

*Roberto Ferrel*  
*4223*

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ANDEC  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2003**

*Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General, designado por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa presento a Uds. el informe anual de la empresa ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC, sobre los resultados del Ejercicio Económico 2003.*

*Primeramente me permito manifestar las siguientes consideraciones generales: Acerías Nacionales del Ecuador S.A., es una Sociedad Anónima que inició sus operaciones en Octubre de 1969, cuyas labores están inmersas en la actividad industrial, contribuyendo con el desarrollo económico, social del Estado Ecuatoriano.*

*El año 2003 fue un año que presentó un entorno económico y social un poco más estable y regular que el año anterior, cerrando con una inflación dolarizada del 6,07 %.*

*Frente a la situación antes mencionada Acerías Nacionales del Ecuador cumplió en un 96,20% con sus objetivos empresariales propuestos, así como también colaboró con el desarrollo industrial del Ecuador:*

- 1 Tal es el caso que para 2003 la empresa planificó producir 133.202 y vender 140.030 Toneladas de hierro para la construcción, enmarcadas dentro de la planificación estratégica de la empresa. La producción del Ejercicio Económico en mención fue de 129.656 Toneladas, con un 97,34% de cumplimiento. Las ventas reales fueron de 133.120 toneladas es decir un 95,07 % de cumplimiento.*
- 1 Para 2003 se continuó con el proceso de aseguramiento de la Calidad Total, para lo cual la concientización hacia la Calidad Total de parte de los ejecutivos, empleados y obreros sigue siendo una tarea progresiva.*

*30 ABR. 2004*

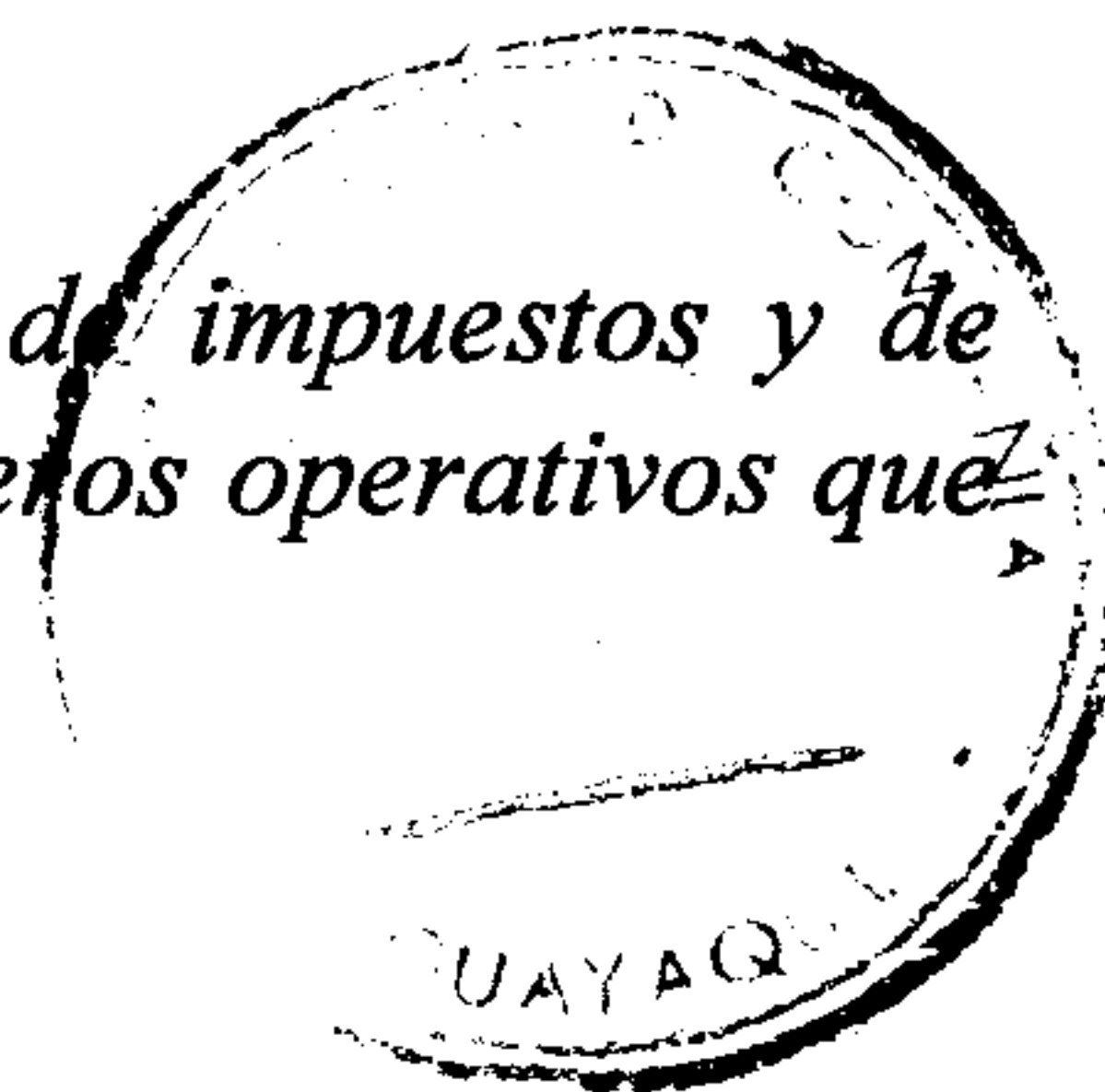
- 1 *En el 2003 se renovò el sello INEN para los siguientes nuevos productos : varillas con resalte de acero para hormigón armado laminado en caliente y alambren de acero al carbono para trefilar o laminar en frío.*
- 1 *De acuerdo a la Ley de la transformación económica del Ecuador (Trole II) en el año 2003, se procedió a repartir el 15% de participación de Utilidades a todo el personal vinculado, enrolados por empresas de colocación.*

*En lo referente sobre hechos extraordinarios producidos durante el Ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal me permito poner a vuestra consideración los aspectos más relevantes del mismo:*

- 1 *En Julio 31 del 2003 se obtuvo el sello de calidad ISO 9001 versión 2000.*
- 1 *En el 2002 el capital pagado de la empresa ascendió a \$ 16'865.850,00 debido a los aumentos de capital debidamente legalizados.*
- 1 *Se realizó el montaje del proyecto de laminar 8 y 10 mm en la mesa de enfriamiento.*
- 1 *El precio internacional de la materia prima flutuò desde 225 ,280, 250 y cerrando el año sobre los 290 dólares la tonelada.*

*Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2003 presentan razonablemente la situación financiera y resultados de la empresa ACERÍAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC, preparadas en conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y disposiciones generales emitidas en el país, cuyas operaciones se ajustan a los Estatutos y disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de la Junta General de Accionistas y del Directorio.*

*Las utilidades obtenidas son de 6'765.689,63 dólares antes de impuestos y de participación de trabajadores conforme a los Estados Financieros operativos que se detallan en el anexo adjunto.*



30 ABR. 2004

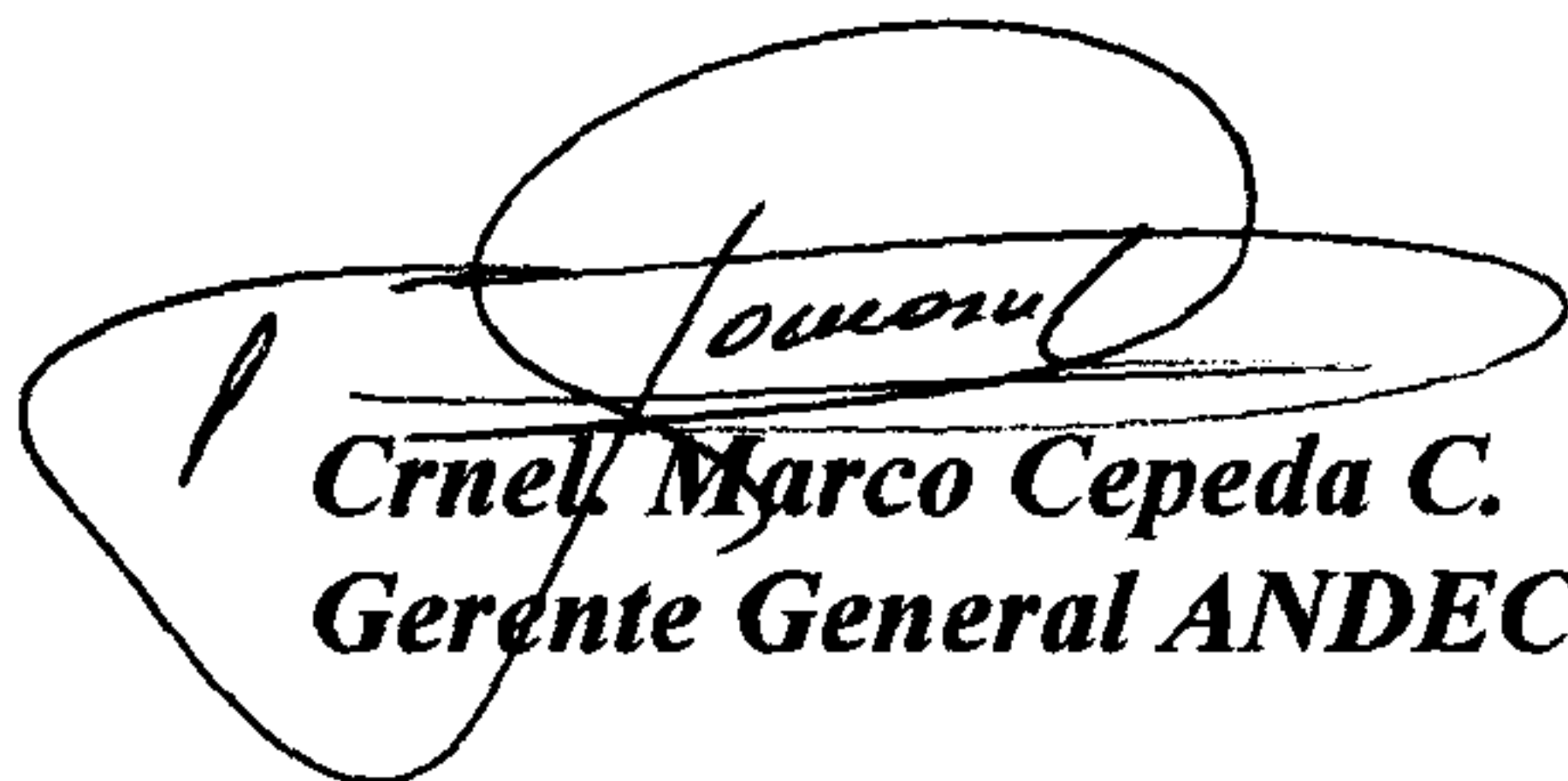
*Las operaciones del presente año han sido avalizados por la Firma Auditora Deloitte & Touche, y con relación a los resultados, se sugiere sean distribuidos en un 100% a los accionistas.*

*Los Estados Financieros fueron Auditados por la compañía Deloitte & Touche, cumpliendo con los requisitos estatutarios y tributarios*

*Para el año 2004 se tiene como finalidad continuar con el proceso de fusión ANDEC- FUNASA .*

*Acerías Nacionales del Ecuador ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual referente a la marca "ACEROS ANDEC MAS GRAFICA CARACTERÍSTICA", expedida en marzo del 2000 con vigencia de 10 años. La actualización de las licencias de uso de los productos de Microsoft se encuentran amparadas por el Contrato de licencia de Uso indefinido de programas llamado "UPGRADE ADVANTAGE Y SOFTWARE ASSURANCE", celebrado en Julio del 2002, con vigencia de dos años. Finalmente la Dirección Nacional de Derecho de Autor y Derechos conexos, expide el certificado al registro de programas de ordenador (software), "PROGRAMA DE APLICACIONES PARA ELECTROMALLAS ANDEC", en agosto de 1999.*

*Atentamente,*



**Crnel Marco Cepeda C.  
Gerente General ANDEC S.A.**

**Guayaquil, Marzo del 2004**

20 MAR. 2004

