

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ANDEC
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2002**

Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General , designado por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa presento a Uds. el informe anual de la empresa ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC , sobre los resultados del Ejercicio Económico 2002.

Primeramente me permito manifestar las siguientes consideraciones generales: Acerías Nacionales del Ecuador S.A., es una Sociedad Anónima que inició sus operaciones en Octubre de 1969, cuyas labores están inmersas en la actividad industrial, contribuyendo con el desarrollo económico, social del Estado Ecuatoriano.

El año 2002 fue un año que presentó un entorno económico y social un poco más estable y regular que el año anterior, cerrando con una inflación dolarizada del 9,4 % .

Frente a la situación antes mencionada Acerías Nacionales del Ecuador cumplió en un 101.55% con sus objetivos empresariales propuestos, así como también colaboró con el desarrollo industrial del Ecuador:

- 1 *Tal es el caso que para 2002 la empresa planificó producir 134.000 y vender 137.923 Toneladas de hierro para la construcción, enmarcadas dentro de la planificación estratégica de la empresa. La producción del Ejercicio Económico en mención fue de 133.959 Toneladas, con un 99.97% de cumplimiento. Las ventas reales fueron de 142.221 toneladas es decir un 103.12% de cumplimiento.*

- ı *Para 2002 se continuó con el proceso de aseguramiento de la Calidad Total, para lo cual la concientización hacia la Calidad Total de parte de los ejecutivos, empleados y obreros sigue siendo una tarea progresiva.*
- ı *En Noviembre del 2002 se obtuvo el sello INEN para los siguientes nuevos productos :mallas electrosoldables para hormigón armado y varilla con resaltes de acero de baja aleación soldable laminadas en caliente.*
- ı *De acuerdo a la Ley de la transformación económica del Ecuador (Trole II) en el año 2002, se procedió a repartir el 15% de participación de Utilidades a todo el personal vinculado, enrolados por empresas de colocación.*

En lo referente sobre hechos extraordinarios producidos durante el Ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal me permito poner a vuestra consideración los aspectos más relevantes del mismo:

- ı *En el 2002 se comenzó la migración de información con la finalidad de obtener el sello de calidad ISO 9001 versión 2000*
- ı *En el 2002 el capital pagado de la empresa ascendió a \$ 15'910.000,oo debido a los aumentos de capital debidamente legalizados*
- ı *El cierre temporal de ADELCA, ayudó a que los porcentajes de ventas mejoraran lo presupuestado.*

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2002 presentan razonablemente la situación financiera y resultados de la empresa ACERÍAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC, preparadas en conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y disposiciones generales emitidas en el país, cuyas operaciones se ajustan a los Estatutos y disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de la Junta General de Accionistas y del Directorio.

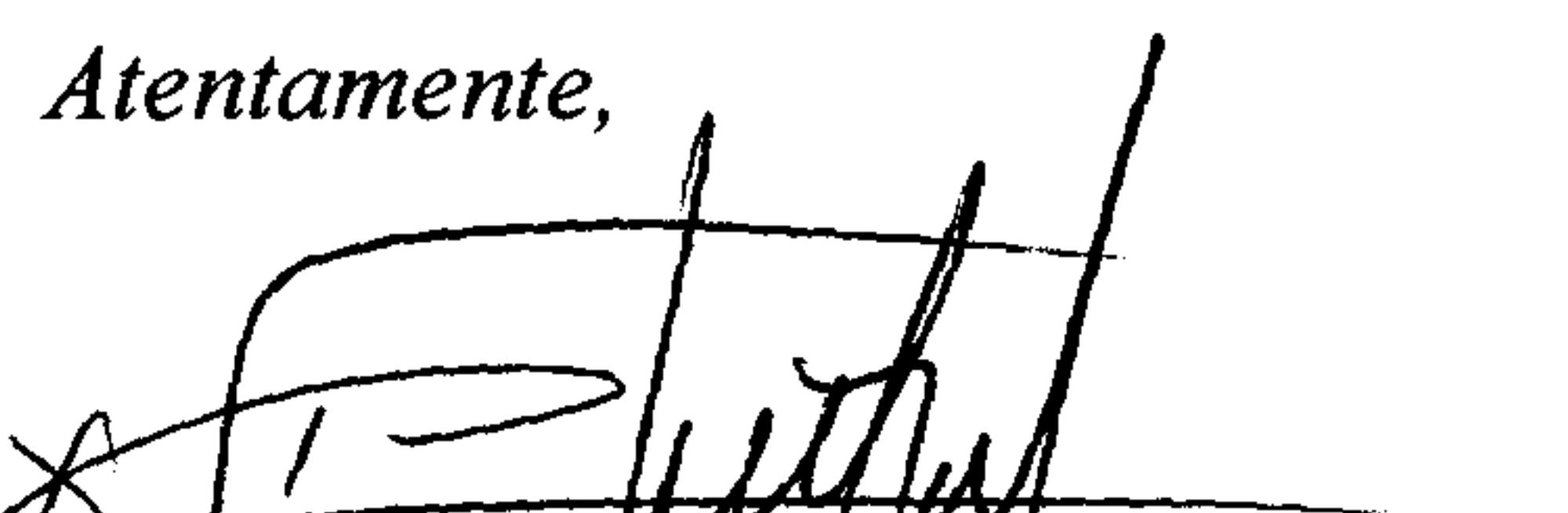
Las utilidades obtenidas son de 6'564.379,18 de dólares antes de impuestos y de participación de trabajadores conforme a los Estados Financieros operativos que se detallan en el anexo adjunto.

Las operaciones del presente año han sido avalizadas por la Firma Auditora Deloitte & Touche, y con relación a los resultados, se sugiere sean distribuidos en un 75% y reinvertidos en el 25% restante.

En el año 2003 se culminará el proyecto de laminar barras corrugadas de 8mm y 10 mm a la mesa de enfriamiento.

Para el año 2003 Acerías Nacionales del Ecuador S.A. tiene como finalidad obtener el certificado de calidad ISO 9001 versión 2000.

Atentamente,



**Grad. Ing. Humberto Ordoñez M.
Gerente General ANDEC S.A.**

Guayaquil, Marzo del 2003