

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ANDEC
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001**

Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General , designado por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa presento a Uds. el informe anual de la empresa ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC , sobre los resultados del Ejercicio Económico 2001.

Primeramente me permito manifestar las siguientes consideraciones generales: Acerías Nacionales del Ecuador S.A., es una Sociedad Anónima que inició sus operaciones en Octubre de 1969, cuyas labores están inmersas en la actividad industrial, contribuyendo con el desarrollo económico, social del Estado Ecuatoriano.

El año 2001 fue un año que presentó un entorno económico y social un poco más estable y regular que el año anterior, cerrando con una inflación dolarizada del 22,44 % .

Frente a la situación antes mencionada Acerías Nacionales del Ecuador cumplió en un 100.62% con sus objetivos empresariales propuestos, así como también colaboró con el desarrollo industrial del Ecuador:

- ♣ Tal es el caso que para 2001 la empresa planificó producir 127.000 y vender 127.444 Toneladas de hierro para la construcción, enmarcadas dentro de la planificación estratégica de la empresa. La producción del Ejercicio Económico en mención fue de 126.153 Toneladas, con un 99.33% de cumplimiento. Las ventas reales fueron de 129.877 toneladas es decir un 101.91% de cumplimiento.*

- ♣ *Para 2001 se continuó con el proceso de aseguramiento de la Calidad Total ,para lo cual la concientización hacia la Calidad Total de parte de los ejecutivos , empleados y obreros sigue siendo una tarea progresiva.*
- ♣ *Se obtuvo el sello INEN para los siguientes nuevos productos : Barras cuadradas, redondas, pletinas de aceros laminadas en calientes y alambrón de acero al carbono para trefilado o laminado en frío.*
- ♣ *De acuerdo a la Ley de la transformación económica del Ecuador (Trole II) en el año 2001, se procedió a repartir el 15% de participación de Utilidades a todo el personal vinculado, enrolados por empresas de colocación.*

En lo referente sobre hechos extraordinarios producidos durante el Ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal me permito poner a vuestra consideración los aspectos más relevantes del mismo:

- ♣ *Acerías Nacionales del Ecuador obtuvo en el año 2001 el sello de Calidad ISO 9002 versión 1994*
- ♣ *Se realizó el primer mantenimiento de la planta nueva, durante 21 días.*
- ♣ *Se mantiene en trámite el aumento de capital por \$ 11' 760.000,00.*
- ♣ *Se tomaron estrategias comerciales para poder competir con el hierro importado.*
- ♣ *En Diciembre del 2001 se transfirieron las acciones del DINE al HOLDING DINE S.A.*

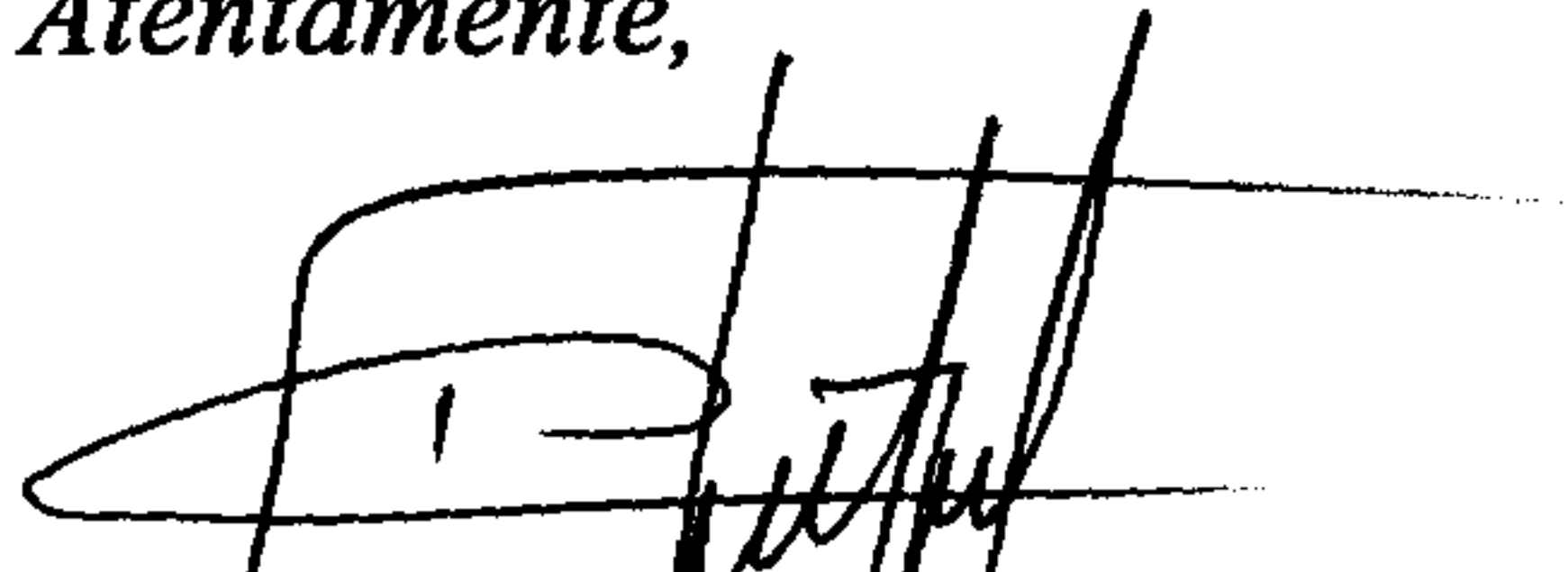
Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2001 presentan razonablemente la situación financiera y resultados de la empresa ACERÍAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC, preparadas en conformidad con las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptados y disposiciones generales emitidas en el país, cuyas operaciones se ajustan a los Estatutos y disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de la Junta General de Accionistas y del Directorio.

Las utilidades obtenidas son de 7'513.739,53 de dólares antes de impuestos y de participación de trabajadores conforme a los Estados Financieros que se detallan en el anexo adjunto.

Las operaciones del presente año han sido avalizados por la Firma Auditora Deloitte & Touche, y con relación a los resultados, serán distribuidos en un 75% y capitalizados en el 25% restante.

Para el año 2002 se comenzará a migrar la información con la finalidad de obtener el sello de calidad 9001 versión 2000.

Atentamente,



Grad. Ing. Humberto Ordoñez M.
Gerente General ANDEC S.A.

Guayaquil, Marzo del 2002