



# **Informe de Gerencia**

## **A la Junta General de Accionistas**

### **Ejercicio Económico 2013**





*Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General, designado por el Directorio y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa, me permito presentar a Uds. el informe anual de la empresa **ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC**, sobre la gestión y los resultados del Ejercicio Económico 2013.*





# Contenido:

1. ***DATOS RELEVANTES SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2013***
2. ***REVELACION DE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS QUE HUBIEREN SUCEDIDO EN EL AÑO 2013***
3. ***CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES VIGENTES EN MATERIA DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR (USO DE LICENCIAS DE SOFTWARE, DE MARCAS, INVENTOS O NOMBRES COMERCIALES Y FRANQUICIAS, PRINCIPALMENTE***
4. ***EXPOSICION DE LA SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 Y DE SUS RESULTADOS.***
5. ***RECOMENDACIONES***
6. ***VARIOS***



# 1.- DATOS RELEVANTES SOBRE LA EJECUCION DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2013



## EJECUCION PLAN OPERATIVO ANUAL

Premisas	U	Acum Diciembre 2013	
		POA	Real
Producción Acería	t	151,065	145,175
Producción Laminación	t	220,000	220,170

Ventas	t	225,178	222,982
Ingreso por Ventas	\$ M	215,082	210,021
BDT	\$ M	11,888	5,856
Valor de Regalías (6%)	\$ M	12,905	12,603

Compra de Chatarra local	t	131,822	120,933
Compra de Chatarra Imp	t	10,000	-
Materia Prima Importada (Pq)	t	87,500	97,514



## 2.- HECHOS EXTRAORDINARIOS





## NOTAS RELEVANTES

- ✓ En relación al POA se dejó de vender 2.2 k t al cierre del año; y se vendieron 16 k t más con respecto al mismo período 2012
- ✓ El PVP promedio a Diciembre está en \$27 por debajo del estimado en el POA, por presión del mercado.
- ✓ La producción de acería luego de la puesta en marcha del nuevo horno, pasó de 7.9 k t en enero a un promedio de producción de 12 k t en el año 2013; y se alcanzarán 18 K t en el 2014.
- ✓ Se mantiene estable el número de colaboradores en la plantilla de Andec; en el mes de Diciembre, cerró con 724.
- ✓ La ejecución de los proyectos de inversión, reposición y mejora tuvo un retraso de tres meses, ocasionado por clima y condiciones geológicas del área de intervención, lo que afectó al volumen programado , por consecuencia a lo planificado en el POA. De igual manera la curva de aprendizaje se extenderá hasta finales del mes de Marzo de 2014.
- ✓ La estructura de endeudamiento se mantiene dentro del rango establecido por los accionistas entre el 50% y 60%.



## HECHOS EXTRAORDINARIOS

### FINANZAS

- Control en el crédito entregado a clientes (47 días), manejo de inventario de acuerdo a los nuevos volúmenes de producción (118 días) e incremento en el plazo de pago a proveedores (62 días)
- Instrumentación de saldo de crédito a largo plazo con la CFN, a 10 años plazo, con 1,5 años de gracia, se recibió la diferencia del desembolso por \$ 18 MM en el año 2013.
- Se Instrumentaron créditos a largo plazo con el Banco del Pacífico por \$19 MM a 5 años plazo, que cubre el Proyecto del Horno Eléctrico de la Acería y con el Banco de Guayaquil por \$11 MM a 5 años plazo por el Proyecto de la Máquina de Colada Continua.
- Se realizaron créditos a corto plazo para cubrir la importación de 97.500 toneladas de Palanquilla y de 7.700 toneladas de Alambrón.

### TALENTO HUMANO

- La empresa cumple con lo determinado en el Código Laboral y Ley de Seguridad Social, vigilando la Seguridad, Salud y Ambiente laboral de sus colaboradores.





## NOTAS RELEVANTES

### ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y AMBIENTE:

- ✓ Se obtuvo la Certificación del Sistema de Gestión Integrado en las normas, ISO 9001, ISO 14001 Y OHSAS 18001.
- ✓ Obtención de Licencias Ambientales para todos los procesos de la empresa:

**Licencia Ambiental, Resolución N°1192:** Relleno de Seguridad de ANDEC en Villingota

**Licencia Ambiental de transporte para desechos peligrosos:** Actividades de recolección y transporte de chatarra ferrosa peligrosa y no peligrosa a nivel nacional hacia la planta de fundición (en trámite)





## NOTAS RELEVANTES

- Registro como **Generadores de desechos peligrosos** ante el Ministerio del Ambiente, publicado en registro oficial.
- Registro como **Gestores Ambientales de residuos de gran escala**.
- Implementación del Sistema de **Gestión de Energía ISO 50001**, en convenio con el Ministerio de Electricidad y Energías renovables (aún en proceso).
- Implementación del **Programa LOTO** (Bloqueo y etiquetado de energías peligrosas)





## NOTAS RELEVANTES

- **Cumplimiento total del Plan de Manejo Ambiental 2013** en: Monitoreo de aguas residuales industriales y domésticas, Monitoreo de calidad de aire ambiente y ruido en Villingota, Monitoreo de fuentes fijas de la planta matriz (Se encuentran dentro de los parámetros de la Norma)
- Implementación del Sistema de Auditorías de Riesgos del Trabajo **(SART)** y en el Sistema de Administración de Seguridad y Salud en el Trabajo **(SASST)**.
- **Cero accidentes con incapacidad permanente y/o absoluta** durante la Implementación del Proyecto “Aumento de Producción de la Planta de Acería”.

## NOTAS RELEVANTES

- Programas de Responsabilidad Social durante el año 2013. (comunidades área de influencia)
  - Beneficiarios:
    - Coop. Pablo Neruda
    - Coop. Lorenzo Touz
    - Coop. Miramar
    - Comuna Villingota
    - Coop. Primero de Mayo Independiente
  - Acciones:
    - Campañas Médicas
    - Cursos de microempresas y emprendimientos.
    - Agasajo Navideño.

## PROYECTOS DE INVERSIÓN

PROYECTOS		% CUMPLIMIENTO PRESUPUESTARIO 2013 TOTAL	PRESUPUESTO 2013	% CUMPLIMIENTO PRESUPUESTARIO 2013	% AVANCE DE OBRA ACUM	OBSERVACIONES
Aumento de Producción Acería ADENDUM: Aumento Productividad Proceso Acería 30,5 a 37,5 t/año		99,83%	3,3 M	85,12%	100,00%	Pendiente pago de Obra Civil en enero 2014 (Liquidación de contrato)
Bodega de materiales, Repuestos e Insumos - Proceso Acería y Laminación		100,00%	0,45 M	100,00%	100,00%	
Nueva Máquina de Colada Continua		94,43%	9,6 M	82,15%	100,00%	Puesta en Marcha 2 de diciembre del 2013 Pendiente liquidaciones de contratos
Sistema Integral de Captación y Procesamiento de Chatarra.	Fase No. 1: Reubicación Centro de Acopio y Centro de Distribución Quito.	99,82%	2 M	95,53%	100,00%	Pendiente liquidación de requerimientos varios
	Fase No. 2: Procesamiento de Chatarra en Planta ANDEC.	63,43%		0,00%	0,00%	Pendiente el proyecto en el 2014
Estudio Mejoramiento Coordinación Protecciones Eléctricas		35,80%		0,00%	50,00%	Se continúa con este proyecto en el 2014

### 3.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES VIGENTES EN MATERIA DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR



## MATERIA INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

*ANDEC cumpliendo con la Ley de Propiedad Intelectual en el año 2013, mantiene las siguientes licencias de uso de software, Base de datos empresarial:*

- **Oracle** y sus herramientas de desarrollo.
- **Powerbuilder**, aplicada en el sistema ERP BAAN y observa la información histórica del sistema anterior.
- Se renovaron las licencias del **Autocad**, **Inventor** y **Audodesk** para las áreas técnicas de ANDEC (Herramental, Mantenimiento Mecánico, Proyectos)
- **Linux Redhat Enterprise** que es un sistema operativo para el servidor de Base de datos e Internet.
- Software Legal, **Fiel Magíster** donde se muestra información legal.
- **Polycom** que permite conectar videoconferencias.
- **Camtasia** editor de videos en la captura de imágenes para apoyo en la capacitación en BAAN.
- Las licencias de uso de los **productos Microsoft** se renovaron hasta el 2015.
- Se mantienen en vigencia las licencias del software integrado **ERP BAAN**, y **ADAM**, y licencias de la herramienta de inteligencia de negocios **Click View**.
- **Eset**, antivirus NOD 32, y **Sendblaster** que se usa para envíos de correspondencia masiva.





## MATERIA INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

- *Acerías Nacionales del Ecuador ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual referente a la marca mediante CONVENIO DE LICENCIA DE USO DE MARCA, suscrito el 15 de marzo del 2013 con el INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LAS FUERZAS ARMADAS "ISSFA".*
- *Por efecto del convenio de Transferencia de derecho de propiedad intelectual celebrado el 13 de Diciembre 2012, el Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (ISSFA), es Titular del Derecho de propiedad Intelectual sobre la marca ANDEC y Logotipo, correspondiente a la clasificación Internacional No 6, para la protección de aceros, Título No. 1285-07, expedido por el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI), el 21 de Mayo del 2007, y del Lema Comercial "**FUERZA INTERIOR**", que acompaña a la marca ANDEC y Logotipo, el Título No. 94-07, expedido por el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI), el 19 de Julio del 2007; para su utilización, sin ninguna limitación, a nivel nacional e internacional, en la identificación, promoción y venta de todos sus productos.*
- *Producto de este Convenio el ISSFA, otorga a ANDEC la Licencia exclusiva para el uso de la Marca y Logotipo en las condiciones antes expuesta.*





## 4.- SITUACION FINANCIERA 2013





## SITUACION FINANCIERA

*Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2013 presentan la situación financiera y resultados de la empresa ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A., preparadas en conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y disposiciones generales emitidas en el país, cuyas operaciones se ajustan a los Estatutos y disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de la Junta General de Accionistas y del Directorio.*

*Las operaciones del presente año han sido revisados por la Firma Auditora K.P.M.G del Ecuador Cía. Ltda.*





## ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO

### **ACTIVOS**

#### **Activos Corrientes**

Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo

Cientes y Otras cuentas a cobrar

Inventarios

Activos Financieros y Otros

Otros Activos

Cuentas por cobrar Impuestos

Activos No Corrientes Mantenidos Para La Venta

Y Operaciones Discontinuadas

**Total Activo Corriente**

#### **Activos No Corrientes**

Propiedades, Planta Y Equipo

Activos Por Impuestos Diferidos

Otros Activos no Corrientes

Activos Intangibles

**Total Activo No Corriente**

### **TOTAL DE ACTIVOS**

	<b>Diciembre 2013</b>	<b>%</b>	<b>Diciembre 2012</b>	<b>%</b>
Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	2,721,601.36	1%	11,352,839.66	4%
Cientes y Otras cuentas a cobrar	28,896,736.12	11%	25,515,381.31	10%
Inventarios	65,821,191.79	25%	63,064,214.88	24%
Activos Financieros y Otros	-	0%	2,292,706.10	1%
Otros Activos	353,927.89	0%	869,008.14	0%
Cuentas por cobrar Impuestos	3,078,925.70	1%	3,821,195.67	1%
Activos No Corrientes Mantenidos Para La Venta Y Operaciones Discontinuadas	289,711.00	0%	289,711.00	0%
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>101,162,093.86</b>	<b>39%</b>	<b>107,205,056.76</b>	<b>41%</b>
<b>Activos No Corrientes</b>				
Propiedades, Planta Y Equipo	161,002,671.47	61%	151,815,001.04	59%
Activos Por Impuestos Diferidos	162,897.31	0%	-	0%
Otros Activos no Corrientes	256,032.88	0%	255,648.18	0%
Activos Intangibles	26,651.50	0%	180,718.37	0%
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>161,448,253.16</b>	<b>61%</b>	<b>152,251,367.59</b>	<b>59%</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>262,610,347.02</b>		<b>259,456,424.35</b>	

Ing. Nelson Perugachi C.  
GERENTE GENERAL

CPA. Cristina Vincés E.  
CONTADORA GENERAL





## ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO

### **PASIVOS**

#### ***Pasivo Corriente***

<i>Cuentas por pagar Comerciales Y Otras</i>	
<i>Préstamos</i>	
<i>Otros Pasivos Corrientes</i>	
<i>Provisiones</i>	
<i>Pasivos Por Impuestos Corrientes</i>	
<b><i>Total Pasivo Corriente</i></b>	

<b><i>Diciembre 2013</i></b>	<b>%</b>	<b><i>Diciembre 2012</i></b>	<b>%</b>
39,508,462.25	15%	29,361,350.32	11%
48,558,759.05	18%	59,129,262.71	23%
2,040,704.29	1%	1,224,842.11	0%
1,089,361.84	0%	1,086,312.05	0%
266,144.56	0%	249,997.73	0%
<b>91,463,431.99</b>	<b>35%</b>	<b>91,051,764.92</b>	<b>35%</b>

#### ***Pasivo No Corriente***

<i>Obligaciones con Inst. Financieras</i>	
<i>Beneficios a empleados</i>	
<i>Pasivos Por Impuestos Diferidos</i>	
<b><i>Total Pasivo No Corriente</i></b>	

46,494,003.50	18%	45,276,416.26	17%
6,502,883.65	2%	4,664,748.60	2%
-	0%	3,604,005.61	1%
<b>52,996,887.15</b>	<b>20%</b>	<b>53,545,170.47</b>	<b>21%</b>

#### ***Total De Pasivos***

<b>144,460,319.14</b>	<b>55%</b>	<b>144,596,935.39</b>	<b>56%</b>
-----------------------	------------	-----------------------	------------

### **PATRIMONIO**

#### ***Patrimonio neto***

<i>Capital</i>	
<i>Aportes Futuras Capitalizaciones</i>	
<i>Reservas</i>	
<i>Otros resultados integrales</i>	
<i>Result. Acum. Prov. Adopcion 1ra. Vez Niif</i>	
<i>Resultados Acumulados Ejercicios anteriores</i>	
<i>Resultado Del Ejercicio</i>	
<b><i>Total De Patrimonio</i></b>	

76,420,000.00	29%	76,420,000.00	29%
-	0%	-	0%
16,595,679.69	6%	16,373,593.99	6%
(129,649.73)	0%	437,023.27	0%
18,056,129.85	7%	18,056,129.85	7%
1,351,884.82	1%	1,351,884.82	1%
5,855,983.25	2%	2,220,857.03	1%
<b>118,150,027.88</b>	<b>45%</b>	<b>114,859,488.96</b>	<b>44%</b>

#### ***TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO***

<b>262,610,347.02</b>		<b>259,456,424.35</b>	
-----------------------	--	-----------------------	--

Ing. Nelson Perugachi C.  
GERENTE GENERAL

CPA. Cristina Vincés E.  
CONTADORA GENERAL





## ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL COMPARATIVO

	Acumulado Diciembre 2013	%	Acumulado Diciembre 2012	%
<i>Ventas Netas</i>	210,021,266.28	100%	204,840,989.65	100%
<i>Costo de ventas</i>	<u>(164,653,512.32)</u>	-78%	<u>(159,738,123.63)</u>	-78%
<b><i>Utilidad bruta</i></b>	<u>45,367,753.96</u>		<u>45,102,866.02</u>	
 <i>Gasto de venta</i>	 (23,500,893.87)	-11%	 (22,810,862.32)	-11%
<i>Gasto de administración</i>	<u>(8,214,434.33)</u>	-4%	<u>(7,968,664.59)</u>	-4%
<b><i>Total de gastos generales</i></b>	<u><u>(31,715,328.20)</u></u>		<u><u>(30,779,526.91)</u></u>	
 <i>Otros gastos, neto</i>	 1,806,878.93	1%	 (4,099,570.23)	-2%
<i>Gastos financieros, neto</i>	<u>(7,223,299.52)</u>	-3%	<u>(5,699,160.25)</u>	-3%
<b><i>Utilidad antes de impuestos a las ganancias</i></b>	<u>8,236,005.17</u>		<u>4,524,608.63</u>	
 <i>Impuesto a las ganancias corriente</i>	 <u>(2,380,021.92)</u>	-1%	 <u>(2,303,751.60)</u>	-1%
<b><i>UTILIDAD-NETA DEL EJERCICIO</i></b>	<u><u>5,855,983.25</u></u>	-3%	<u><u>2,220,857.03</u></u>	-1%

Ing. Nelson Perugachi C.  
GERENTE GENERAL

CPA. Cristina Vincés E.  
CONTADORA GENERAL





## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

	Diciembre 2013	Diciembre 2012
<b>Resultado integral del año</b>	5,855,983	2,220,857
Más: cargos a resultados que no representan movimiento de efectivo:		
(Ganancia) pérdida en el valor razonable de activos financieros mantenidos hasta su vencimiento (corpei)	- 1,926	- 3,240
Amortización	208,787	577,198
Depreciación	10,022,175	8,821,512
Prov. Cuentas Incobrables	244,766	171,199
Prov. para jubilación patronal y desahucio	544,706	497,664
Ingresos/Gastos por intereses (obligaciones financieras)	2,070	17,572
Gasto Financiero Actuarial	389,636	323,917
Impuesto diferido	- 3,766,903	-
	<u>13,499,294.22</u>	<u>12,626,678</u>
<b>Cambios en activos y pasivos</b>		
Cientes y otras cuentas por cobrar	- 3,626,121	2,222,859
Inventarios	- 2,756,977	7,402,894
Otros activos	515,080	- 74,809
Cuentas por cobrar por impuestos	742,270	- 1,805,510
Otros activos no corrientes	1,541	- 44,210
Cuentas por pagar comerciales y otros	10,147,112	8,065,452
Otros pasivos corrientes	815,862	- 692,411
Beneficios a empleados	3,050	- 2,884,135
Pasivos por impuestos corrientes	16,147	- 824,035
Beneficios a empleados no corrientes	337,120	- 97,287
Pasivos por impuestos diferidos	-	- 388,456
<b>Efectivo Neto proveniente de actividades de Operación</b>	<u>19,694,379</u>	<u>23,507,030</u>





## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Adiciones netas de propiedad, planta y equipo	- 19,209,845	- 50,430,953
Activos Intangibles	- 54,720	- 166,892
Inversiones temporales mayores a 90 días	2,292,706	- 2,292,706
<b>Efectivo neto proveniente de las actividades de inversión</b>	<b>- 16,971,859</b>	<b>- 52,890,551</b>
Adquisición nuevos prestamos	- 9,354,986	43,206,405
Dividendos pagados	- 1,998,771	- 6,729,104
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de financiamiento</b>	<b>- 11,353,758</b>	<b>36,477,301</b>
Aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	- 8,631,238	7,093,780
Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del año	11,352,840	4,259,059
<b>Efectivo y equivalente de efectivo al final del año</b>	<b>2,721,601</b>	<b>11,352,839</b>

Ing. Nelson Perugachi C.  
GERENTE GENERAL

CPA. Cristina Vincés E.  
CONTADORA GENERAL





## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	Nota	Capital acciones	Reservas	Resultados acumulados por aplicación de NIIF	Otros resultados integrales	Resultados acumulados	Total patrimonio
Saldos al 1 de enero de 2012, restablecidos	4	US\$ 71.320.000	16.373.594	18.056.130	(1.045.900)	13.930.151	118.633.975
Total resultado integral del año, restablecido:	4						
Utilidad neta		-	-	-	-	2.220.857	2.220.857
Otros resultados integrales		-	-	-	(155.592)	-	(155.592)
Ajustes		-	-	-	-	(68.071)	(68.071)
Transacciones con accionistas:							-
Dividendos pagados	18	-	-	-	-	(6.729.104)	(6.729.104)
Aumento de capital por apropiación de utilidades acumuladas		5.100.000	-	-	-	(5.100.000)	-
Salvos al 31 de diciembre de 2012, restablecidos	4	76.420.000	16.373.594	18.056.130	(1.201.492)	4.253.833	113.902.065
Total resultado integral del año:							
Utilidad neta		-	-	-	-	5.855.983	5.855.983
Otros resultados integrales		-	-	-	390.750	-	390.750
Apropiación para reserva legal		-	222.086	-	-	(222.086)	-
Transacciones con accionistas:							-
Dividendos pagados	18	-	-	-	-	(1.998.770)	(1.998.770)
Salvos al 31 de diciembre de 2013		US\$ 76.420.000	16.595.680	18.056.130	(810.742)	7.888.960	118.150.028

Ing. Nelson Perugachi C.  
GERENTE GENERAL

CPA. Cristina Vincés E.  
CONTADORA GENERAL





## 5.- DISTRIBUCION DE UTILIDADES EJERCICIO ECONOMICO 2013





## DISTRIBUCION DE UTILIDADES

UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL 5,855,983.26

(-) RESERVA LEGAL 10% -585,598.33

UTILIDAD A DISTRIBUIR

5,270,384.93

UTILIDAD A REPARTIR 2013 ACCIONISTAS	%	5,270,384.93
ISSFA	93.73%	4,940,075.21
SRTA. PAOLA CORONEL BALLADARES	2.08%	109,830.29
JABY O. CORONEL BALLADARES	2.08%	109,830.29
JABY G. CORONEL BALLADARES	2.10%	110,649.15
TOTAL.....	100.00%	5,270,384.93

*Con el fin de dar continuidad al apoyo de los Proyectos de Modernización y Mejora de la empresa se pone a consideración de los Accionistas la reinversión del Dividendo correspondiente al presente Ejercicio.*



## 6.- RECOMENDACIONES



*Me permito recomendar a los Señores Accionistas, se brinde el respaldo financiero y apoyo necesario para la conclusión de los proyectos de modernización e incremento de capacidad de producción de la planta, los que permitirán potenciar su capacidad, competitividad y alinear el esfuerzo orientado a satisfacer la demanda proyectada del mercado de la construcción.*

*↓*





A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Nelson Perugachi C.', is positioned above the printed name.

**ING. NELSON PERUGACHI C.**  
**GERENTE ANDEC S.A.**

