

**Informe de Gerencia
a la Junta General de Accionistas
Por el Ejercicio 2010**



EMPRESA: ANDEC S.A.



*Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General, designado por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa presento a Uds. el informe anual de la empresa **ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC**, sobre la gestión y los resultados del Ejercicio Económico 2010.*



CONTENIDO

1. DATOS RELEVANTES SOBRE LA EJECUCION DEL PLAN OPERATIVO ANUAL
2. CUMPLIMIENTO DE LAS PRINCIPALES RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LOS ORGANOS DE GOBIERNO Y ADMINISTRACION (JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO), DURANTE EL AÑO 2010.
3. REVELACION DE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS QUE HUBIEREN SUCEDIDO EN EL AÑO 2010
4. RESUMEN DE LOS PRINCIPALES APORTES Y APOYOS EN ASISTENCIA TECNICA, ASESORIA Y SOPORTE ECONOMICO RECIBIDOS DE LA CORPORACION EN EL AÑO 2010
5. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES VIGENTES EN MATERIA DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR (USO DE LICENCIAS DE SOFTWARE, DE MARCAS, INVENTOS O NOMBRES COMERCIALES Y FRANQUICIAS, PRINCIPALMENTE
6. EXPOSICION DE LA SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010 Y DE SUS RESULTADOS, COMPARADOS CON LOS DEL AÑO 2009
7. PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES
8. RECOMENDACIONES



**1.- DATOS RELEVANTES y
CUMPLIMIENTO PLAN OPERATIVO
Y PRESUPUESTO AÑO 2010**



Evaluación del Plan Operativo y el Presupuesto del 2010

Premisas	Anual		
	Presupuesto	Real	% Cmpl
Produccion Aceria	126.823	101.103	79,72%
Produccion Laminacion	209.000	204.392	97,80%
Costos Aceria	461	459	100,34%
Costo Laminacion	750	751	99,83%

Ventas	215.000	202.772	94,31%
Precio de Venta Prom. Neto	835	869	104,07%
Ingreso por Ventas	178.410.930	175.150.384	98,17%
% Descuento	5	7	50,40%
% Transporte	2	2	92,00%

Compra de Chatarra	100.000	114.226	114,23%
Precio Prom Cprra de Chatarra	230	269	83,02%
Materia Prima Importada	95.000	99.717	104,96%
Cto Prom MPI (US\$) CIF	563	614	90,93%

Utilidad Antes de Impuestos	21.453.332	18.392.425	85,73%
Rentabilidad	12,02	10,50	87,35%
CCI - Financ dias	270	180	133,33%
CCI - Financ %	9,50	6,64	130,11%
Costo Finan. Proy. 2009	9,60	8,94	106,88%

Estrategias Implementada:

- Re direccionamiento Estratégico de la Gestión Empresarial
- Compromiso de la Alta Dirección en el logro de los objetivos propuestos: Comercialización - Laminación - Materia Prima
- Reestructuración del Orgánico (desconcentración y descentralización de Procesos)
- Aplicación de Equidad Remunerativa (Incentivo)
- Adecuada Gestión de Precios Competitivos
- Aplicación de campañas de Optimización de Costos
- Mitigación de Impacto Ambiental en los procesos de la empresa
- Autonomía a través de las Unidades de Negocio

Evaluación Presupuestaria

Procesos	Resultado	Presupuesto		Forecast		Forecast	
		Original	POA	6+6	FC 6+6	9+3	FC 9+3
Aceria (t)	101.103	126.823	79,72%	101.438	99,57%	100.615	100,49%
Laminación (t)	204.392	209.000	97,80%	209.000	97,80%	199.584	102,41%
Ventas (t)	202.772	215.000	94,31%	215.000	94,31%	205.000	98,91%
Ventas (\$)	175.150	178.411	98,17%	183.826	95,28%	177.534	98,66%

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS PRINCIPALES RESOLUCIONES



**SITUACION DISPOSICIONES ACTA DE DIRECTORIO DEL 12 DE
NOVIEMBRE DEL 2010**

DISPOSICIONES	STATUS DEL CUMPLIMIENTO
*Sobre la propuesta del Plan de Rotación del Personal.	Cumplido en coordinación con la Matriz
*Sobre el seguimiento y aplicación de la Gerencia en el mejoramiento de los procesos.	En función de las Estrategias y Planes de Acción Ejecutados se han obtenido resultados adecuados en el giro del negocio
*Sobre la revisión de los efectos económicos de la equidad remunerativa y escala salarial y la imputabilidad estipulada en los adendums suscritos con los trabajadores de las utilidades del ejercicio económico 2010.	Con el cierre definitivo del Ejercicio Económico 2010, Talento Humano ejecutará el análisis y presentará a la Matriz el efecto económico.
*La preparación del POA y Presupuesto 2011, deberá responder a las definiciones, políticas y consideraciones a efectuarse, en su momento, conjuntamente con el ISSFA, por efecto de su cuanto a la Rentabilidad del 12% e incremento del calidad de nuevo accionista de la Corporación, derivada de la cesión de las acciones de DINE a su favor.	Se encuentra considerado en la elaboración del POA 2011 el requerimiento de los nuevos accionistas en cuanto a la Rentabilidad del 12% e incremento del valor Patrimonial.

3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS



- *Con autonomía de ejecución se implementó como Unidad de Negocio el Centro de acopio Guayaquil – Norte; como facilitador en atención a nuestros clientes de producto terminado, como también a nuestros proveedores de chatarra, además se inició la fase de procesamiento de chatarra en la planta de Andec.*
- *Se implementaron los siguientes Proyectos: Red Contra incendios; Conexión de Aguas Residuales, Domesticas e Industriales a la Red Pública; La ampliación del Galpón de almacenamiento de electromallas; Call Center*
- *Dentro de los proyectos de mejoramiento para el proceso de Acería se han realizado la adquisición del Sistema Automático de Precalentamiento de cucharas y del Sistema de Quemadores, encontrándose pendiente de funcionamiento hasta la implementación del Suministro GLP*
- *Se encuentran ejecutándose los Proyectos de Mejora continua de las maquinarias y equipos apuntando al incremento de los volúmenes de producción, productividad, optimización de costos y atención al cliente, Para lo cual se realizó un análisis priorizando los proyectos del proceso productivo como enfoque estratégico.*
- *Durante el año 2010 se continuó con el programa de chatarrización “Plan Renova” en coordinación con el MIPRO chatarrizando 2.349 vehículos con un tonelaje aproximado de 3.462 Tn.*
- *Con las estrategias implementadas durante el 2do. Semestre del 2010 el proceso de fundición incremento su producción en un 19% y en laminación el incremento fue del 7% en relación al 1er Semestre.*
- *Para el 2do. Semestre del 2010, se ejecutó una adecuada gestión en los precios de ventas de productos terminados, permitiéndonos incrementar las ventas en un 25% en relación al 1er semestre.*
- *Desde el mes de Septiembre 2010, se inició el proceso de reestructuración orgánica funcional y se ejecutó la equidad salarial al personal de ANDEC en coordinación con la Matriz.*
- *Para el 4to. Trimestre del año 2010 se propuso un Plan de Optimización de Costos cuya ejecución obtuvo un resultado de ahorro de \$673 mil dólares representando \$11,45 por tonelada*

- *Cumpliendo con las resoluciones de la Superintendencia de Compañía, la empresa comenzó con la preparación y capacitación para la implementación de las NIIF en coordinación con Holdingdine.*
- *Se realizó la renovación de los Sellos de Calidad INEN en Noviembre/2010, para los productos: Barras cuadradas y redondas de acero laminadas en caliente NTE INEN 2222; y se mantuvo la certificación ISO 9001 (Sistema de Gestión de Calidad), mediante auditorias realizadas en el 2010.*
- *Se atendió con nuestros productos en la gran obra del Gobierno "Puente Bahía" ejecutado por el Cuerpo de Ingeniero del Ejército, como también a nuestros países vecinos Colombia y Perú, registrándose en este último de forma preliminar nuestra marca ANDEC, se estima contar con el registro definitivo para marzo 2011.*
- *Se obtuvo las licencias ambientales en base a la Norma ISO 14 001 para todos los procesos productivos de la empresa*
- *Se realizó un control pormenorizado en el área de Seguridad Física, logrando disminuir considerablemente los ilícitos que atentan con los intereses de la empresa (empleados, transportistas y contratistas)*
- *Personal de los procesos productivos participaron de la capacitación internacional en los siguientes países: Uruguay: Funcionamiento de Quemadores (2 participantes); Canadá: Calidad de la Palanquilla (2 participantes); Colombia : Transformador 2 mva 13,8 Kv-440v (1 participante); Argentina: Congreso Ilafa (6 participantes); Chile: Revisión de procesos de Talento Humano y Logística (2 participantes).*
- *Al cierre del 2010 el total de colaboradores en la empresa fue de 728 colaboradores, más 6 personas entre pasantes y temporales, con una productividad laboral del 71.80 t/h.*
- *Durante el 2010 recibimos el crédito de la CFN por \$16.300.000, para los proyectos de inversión y capital de trabajo.*
- *En el año 2010, se aumentó el capital social a 75'445 mil dólares cerrando con un Patrimonio neto de 108'235 mil dólares el cual nos permite continuar con el desarrollo de los proyectos arriba indicados.*

**4.- PRINCIPALES APORTES Y
CONTRIBUCIONES EN ASISTENCIA
TECNICA, ASESORIA Y APOYO
ECONOMICO DE LA
CORPORACION**

- *Luego de la implementación del software ERP BAAN, al cierre del año 2010, se encuentran pendientes customizaciones requeridas por la empresa, solicitadas por las áreas de Cobranzas, Materia Prima, Mantenimiento de Maquinarias, Logística, con conocimiento del personal de la Matriz.*
- *En el 2010 la empresa culminó la capacitación del Módulo de Proyectos por parte de NOVATECH en coordinación con la Gerencia de Tecnología de la Información del HOLDINGDINE, como parte de la fase de Implementación del Proyecto de Integración Tecnológica Corporativa ITC (BAAN ERP 5.0). Cuya implementación se realizará en el 2011.*
- *Mensualmente la empresa es evaluada en sus procesos por la Gerencia de Operaciones Corporativa, en la cual se emiten recomendaciones que permiten a la empresa mejorar su gestión.*
- *La empresa es monitoreada mediante el Balance Scorecard, estableciéndose planes de acción que son evaluados mensualmente por la Matriz.*
- *La empresa recibió el seguimiento y Apoyo a los Proyectos en ejecución de las Plantas de Fundición y laminación.*
- *La matriz impulsó el Proyecto de Sistema de Gestión del Talento Humano, (Deloitte, Avance fase IV).*
- *La empresa recibió apoyo de la matriz en la compra de 99.700 TN de materia prima (palanquilla) durante el año 2010.*

-
- *Durante el año 2010, recibimos el apoyo de Finanzas Corporativa y del comité de inversiones para la obtención de Cartas de Crédito para Capital de Trabajo, principalmente para la obtención de Líneas de Crédito otorgado por la Corporación Financiera Nacional.*
 - *En coordinación con la empresa el Holdingdine, cumpliendo con las resoluciones de la Superintendencia de Compañía, inició la preparación y capacitación para la implementación de las NIIF.*
 - *Se realizó la implementación del nuevo orgánico funcional y ejecución de la equidad remunerativa en ANDEC en coordinación con la Gerencia Corporativa de Talento Humano de la Matriz.*



**5.- CUMPLIMIENTO DE
DISPOSICIONES VIGENTES EN
MATERIA DE PROPIEDAD
INTELECTUAL Y DERECHOS DE
AUTOR**



ANDEC en el año 2010, mantiene las siguientes licencias de uso de software, Base de datos empresarial:

- **Oracle** y sus herramientas de desarrollo.
- **Powerbuilder**, la misma que es usada para la operación de las aplicaciones del sistema ERP BAAN y observa la información histórica del sistema anterior
- Se adquirieron y se renovaron licencias del **Autocad**, **Inventor** para las áreas técnicas de ANDEC (Herramental, Mantenimiento Mecánico, Proyectos) usada en la generación de planos de piezas mecánicas a construirse.
- **Linux Redhat Enterprise** que es un sistema operativo para el servidor de Base de datos e Internet.
- Software Legal, **Fiel Magíster** donde se muestra información legal.
- Se encuentra vigente el contrato corporativo realizado por Holdingdine, de las licencias de uso de los **productos Microsoft** hasta Junio del 2013, esta renovación cubre todo el software utilitario y de productividad que se encuentra instalado en todas las computadoras de la empresa.
- Las computadoras que se adquirieron en el año 2010, se las compro con licencia de **Windows pre-Instalada**, cumpliendo de esta forma con la ley de propiedad intelectual, en lo referente al sistema operativo del computador.
- Se mantiene en vigencia las licencias del software integrado **ERP BAAN**, y **ADAM**, y licencias de la herramienta de inteligencia de negocios **Qlick View**.

• *Acerías Nacionales del Ecuador ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual referente a la marca mediante CONVENIO DE LICENCIA DE USO DE MARCA, del 2 de enero del 2008, suscrito con el HOLDING DINE S.A., de la marca de producto "Holdingdine ANDEC y Logotipo, correspondiente a la clasificación Internacional No 6, para la protección de aceros, Título No. 1285-07, expedido por el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI), el 21 de Mayo del 2007, por el periodo de 10 años y del Lema Comercial "FUERZA INTERIOR", que acompaña a la marca Holdingdine ANDEC y Logotipo, el Título No. 94-07, expedido por el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI), el 19 de Julio del 2007; para su utilización, sin ninguna limitación, a nivel nacional e internacional, en la identificación, promoción y venta de todos sus productos.*

• *Actualmente se tiene un contrato de franquicia para la distribución de los productos de la empresa con CONSTRUMERCADO.*



**6.- EXPOSICION DE LA
SITUACION FINANCIERA**



Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2010 presentan la situación financiera y resultados de la empresa ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A., preparadas en conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y disposiciones generales emitidas en el país, cuyas operaciones se ajustan a los Estatutos y disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de la Junta General de Accionistas y del Directorio.

Las operaciones del presente año han sido revisados por la Firma Auditora PRICE WATER HOUSE COOPERS DEL ECUADOR C.LTDA.

BALANCE COMPARATIVO

Cuentas	2009		2010		VARIACION	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	%
Activo Corriente	112.460.160,01	64,55%	104.249.228,43	61,02%	(8.210.931,58)	-7,30%
Caja Bancos	9.192.773,21	5,28%	8.554.179,06	5,01%	(638.594,15)	-6,95%
Inversiones ctes	5.636.354,66	3,24%	7.610.883,56	4,46%	1.974.528,90	35,03%
Cuentas por cobrar	19.495.769,90	11,19%	22.129.497,30	12,95%	2.633.727,40	13,51%
Inventarios	55.254.236,31	31,71%	53.406.296,17	31,26%	(1.847.940,14)	-3,34%
Otros activos corrientes	22.881.025,93	13,13%	12.548.372,34	7,35%	(10.332.653,59)	-45,16%
Activo Fijo	60.319.334,52	34,62%	65.757.417,67	38,49%	5.438.083,15	9,02%
Propiedad planta y equipos	87.125.301,44	50,01%	98.139.717,52	57,45%	11.014.416,08	12,64%
Depreciación Acumulada	(26.805.966,92)	-15,39%	(32.382.299,85)	-18,96%	(5.576.332,93)	-20,80%
Activo no corriente	226.371,32	0,13%	241.675,60	0,14%	15.304,28	6,76%
Otros Activos	1.222.075,44	0,70%	589.231,29	0,34%	(632.844,15)	-51,78%
TOTAL ACTIVOS	174.227.941,29	100,00%	170.837.552,99	100,00%	(3.390.388,30)	-1,95%
Pasivo Corriente	57.277.483,82	32,88%	37.278.153,26	21,82%	(19.999.330,56)	-34,92%
Obligaciones bancaria porcion cte	32.982.874,75	18,93%	17.804.591,88	10,42%	(15.178.282,87)	-46,02%
Otras obligaciones porcion cte	1.646.012,53	0,94%	8.659.611,67	5,07%	7.013.599,14	426,10%
Proveedores	16.277.502,11	9,34%	3.868.244,26	2,26%	(12.409.257,85)	-76,24%
Otras cuentas por pagar	262,97	0,00%	648,98	0,00%	386,01	146,79%
provisiones	3.813.009,84	2,19%	3.894.424,03	2,28%	81.414,19	2,14%
Otros pasivos corrientes	2.557.821,62	1,47%	3.050.632,44	1,79%	492.810,82	19,27%
Pasivo Largo Plazo	21.468.513,90	12,32%	31.853.842,87	18,65%	10.385.328,97	48,37%
Otros pasivos largo plazo	21.468.513,90	12,32%	31.853.842,87	18,65%	10.385.328,97	48,37%
TOTAL PASIVO	78.745.997,72	45,20%	69.131.996,13	40,47%	(9.614.001,59)	-12,21%
PATRIMONIO	95.481.943,57	54,80%	101.705.556,86	59,53%	6.223.613,29	6,52%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	174.227.941,29	100,00%	170.837.552,99	100,00%	(3.390.388,30)	-1,95%

Estado de Resultados

CUENTAS	Real acumul. Diciembre 2009		PRESUPUESTO acumul. Diciembre 2010 POA		Real acumul. Diciembre 2010		VARIACION (REAL Dic. 2009 VS Dic. 2010)		VARIACION (REAL Dic. 2010 VS PRESUPUESTO 2010)	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	%	ABSOLUTA	%
VENTAS NETAS	176.134.394,04	100,00%	178.410.930,42	100,00%	175.150.383,85	100,00%	(984.010,19)	-0,56%	(3.260.546,57)	-1,83%
(-) COSTO DE VENTAS	126.923.218,73	-72,06%	125.380.580,22	-70,28%	123.397.512,94	-70,45%	(3.525.705,79)	-2,78%	(1.983.067,26)	-1,58%
MARGEN BRUTO	49.211.175,31	27,94%	53.030.350,20	29,72%	51.752.870,91	29,55%	2.541.695,60	6,16%	(1.277.479,29)	-2,41%
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	4.569.094,94	-2,59%	4.684.526,39	-2,79%	5.473.392,76	-3,12%	904.297,82	19,79%	488.866,37	9,81%
(-) GASTOS DE VENTAS	12.156.812,33	-6,90%	12.345.323,14	-6,92%	18.648.111,19	-10,65%	6.491.298,86	53,40%	6.302.788,05	51,05%
BAJADA (EBITDA)	32.485.268,04	18,44%	35.700.500,67	20,01%	27.631.366,96	15,78%	(4.853.901,08)	-14,94%	(8.069.133,71)	-22,60%
(-) DEPRECIACION OPERATIVA	2.270.540,13	-1,29%	5.304.681,94	-2,97%	3.060.245,10	-1,75%	789.704,97	34,78%	(2.244.436,84)	-42,31%
(-) DEPRECIACION ADM.	227.623,77	-0,13%	244.539,91	-0,14%	217.170,29	-0,12%	(10.453,48)	-4,59%	(27.369,62)	-11,19%
(-) DEPRECIACION VENTAS	84.730,44	-0,05%	91.694,61	-0,05%	90.715,04	-0,05%	5.984,60	7,06%	(979,57)	-1,07%
GAIT (EBIT)	29.902.373,70	16,98%	30.059.584,22	16,85%	24.263.236,53	13,85%	(5.639.137,17)	-18,86%	(5.796.347,69)	-19,28%
(-) FINANCIEROS	5.716.711,32	-3,25%	6.206.252,17	-3,48%	4.063.742,59	-2,33%	(1.632.968,73)	-28,56%	(2.122.509,58)	-34,20%
(-) OTROS INGRESOS	(1.321.758,56)	0,75%	(240.000,00)	0,13%	(1.294.079,43)	0,74%	27.679,13	-2,09%	(1.054.079,43)	439,20%
(-) OTROS EGRESOS	4.173.618,49	-2,37%	2.640.000,00	-1,48%	2.383.326,08	-1,36%	(1.790.292,41)	-42,90%	(256.673,92)	-9,72%
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS (BAT)	21.333.802,45	12,11%	21.453.332,05	12,02%	19.090.247,29	10,90%	(2.243.555,16)	-10,52%	(2.363.084,76)	-11,02%
(-) 15% PARTICIPACION TRABAJADORES	3.200.070,37	-1,82%	3.217.999,81	-1,80%	3.007.565,00	-1,72%	(192.505,37)	-6,02%	(210.434,81)	-6,54%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	18.133.732,08	10,30%	18.235.332,24	10,22%	16.082.682,29	9,18%	(2.051.049,79)	-11,31%	(2.152.649,95)	-11,80%
(-) 125% IMPUESTO A LA RENTA	(4.533.433,02)	2,57%	(4.558.833,06)	2,56%	(4.219.728,00)	2,41%	313.705,02	-6,92%	339.105,06	-7,44%
BENEFICIO NETO (BDT) (BOTTOM LINE)	13.600.299,06	7,72%	13.676.499,18	7,67%	11.862.954,29	6,77%	(1.737.344,77)	-12,77%	(1.813.544,89)	-13,26%
RESERVA LEGAL	(1.360.029,91)	0,77%	(1.367.649,92)	0,77%	(1.186.295,43)	0,68%	173.734,48	-12,77%	181.354,49	-13,26%
BENEFICIO NETO (BDT) DESPUES DE RESERVA LEGAL	12.240.269,16	6,95%	12.308.849,26	6,90%	10.676.658,86	6,10%	(1.563.610,29)	-12,77%	(1.632.190,40)	-13,26%



7.- PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Debido a la importancia de los Proyectos definidos en el plan de negocios que demandan significativos recursos se sugiere al Directorio y a la Junta General de Accionistas la reinversión del 50% de los resultados del 2010, buscando el adecuado apalancamiento que fortalezca el patrimonio de los accionistas



8.- RECOMENDACIONES



Se recomienda continuar con el apoyo a la gestión empresarial de ANDEC, en el cumplimiento de las premisas definidas en el Plan de Negocios (2011-2014), principalmente manteniendo en sólo el 3% de Regalías que permitirán cumplir con las proyecciones de resultados, mantener un flujo adecuado y optimizar el financiamiento de los Proyectos de inversión y de mejora continua.


GRAD. JORGE ZURITA RIOS
GERENTE GENERAL
ANDEC S.A.

ANDEC

