

*Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente General, designado por la Junta General de Accionistas y en cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos Sociales de la empresa presento a Uds. el informe anual de la empresa **ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. ANDEC**, sobre la gestión y los resultados del Ejercicio Económico 2009.*

---

CONTENIDO

1. **DATOS RELEVANTES CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO Y PLAN DE NEGOCIOS AÑO 2009**
  2. **CUMPLIMIENTO DE LAS PRINCIPALES RESOLUCIONES ADOPTADAS POR LOS ORGANOS DE GOBIERNO Y ADMINISTRACION (JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO), DURANTE EL AÑO 2009.**
  3. **REVELACION DE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS QUE HUBIEREN SUCEDIDO EN EL AÑO 2009**
  4. **RESUMEN DE LOS PRINCIPALES APORTES Y APOYOS EN ASISTENCIA TECNICA, ASESORIA Y SOPORTE ECONOMICO RECIBIDOS DE LA CORPORACION EN EL AÑO 2009**
  5. **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES VIGENTES EN MATERIA DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR (USO DE LICENCIAS DE SOFTWARE, DE MARCAS, INVENTOS O NOMBRES COMERCIALES Y FRANQUICIAS, PRINCIPALMENTE)**
  6. **EXPOSICION DE LA SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009 Y DE SUS RESULTADOS, COMPARADOS CON LOS DEL AÑO 2008**
  7. **PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES**
  8. **RECOMENDACIONES**
-

**1.- DATOS RELEVANTES y  
CUMPLIMIENTO PLAN OPERATIVO  
Y PRESUPUESTO AÑO 2009**



## 2.- PRINCIPALES RESOLUCIONES



**El Plan Operativo y el Presupuesto del 2009, en comparación con lo previsto tenemos el siguiente resultado:**

	Anual		
	Presupuestado	Rreal	% Cump.
Producción Acería	90.641,00	77.203,48	85,18%
Producción Laminación	212.000,00	184.745,10	87,14%
Costos Acería	506,15	432,27	114,60%
Costo Laminación	770,13	776,98	99,11%
 Ventas	 216.000,00	 189.019,18	 87,51%
Precio de Venta Prom. Neto	938,15	931,83	99,33%
Ingreso por Ventas	202.639.493,51	176.134.394,04	86,92%
% Descuento	7,00	7,48	93,14%
% Transporte	2,00	1,84	108,00%
 Compra de Chatarra	 66.000,00	 52.482,93	 79,52%
Precio Cpra de Chatarra	160,00	139,88	112,58%
Materia Prima Importada	112.000,00	101.517,44	90,64%
Cto MPI (US\$) CIF	555,03	482,18	113,13%
 Utilidad Antes de Impuestos	 32.024.339,79	 21.333.802,45	 66,62%
Rentabilidad	15,80	12,11	76,65%
CCI - Financ. días	360	270	125,00%
CCI - Financ. %	9,5	8,95	105,79%
Costo Financ. Proy. 2009	9,6	8,25	114,06%

**Resoluciones realizadas en Junta de Directores año 2009 :**

			CUMPLIMIENTO			
			SI	NO	PENDIENTE	PROCESO
Acta sesión de Directorio del 30 de Julio del 2009.	*	Que, a sugerencia del Crnl. Nelson Perugachi, la Gerencia disponga una investigación del precio final de la varilla de los importadores, en orden a analizar los impactos en la compañía, para las acciones que podrían adoptarse en materia de precios.	X			
	*	Que la Gerencia procure disminuir, en el menor tiempo posible, las paradas proyectadas de la acería, considerando la tendencia del incremento del precio de la palanquilla.	X			
Acta Sesión de Directorio del 10 de Noviembre del 2009	*	Que a sugerencia del Vocal Jaby Coronel, se revisen las gestiones del área de comercialización, mediante la adopción de acciones más agresivas para mejorar sus resultados	X			
	*	Que, a sugerencia del señor Presidente, la Gerencia revise estrategias de comercialización para que se adopten, de ser el caso, las acciones que fueren necesarias.	X			
	*	Que, a propuesta del Presidente Ejecutivo de la corporación , la Gerencia prepare y presente un estudio para el desarrollo de un proyecto de conformados para el 2010 que, como valor agregado, pueda contribuir en la mejora de los esquemas de comercialización.				X



### 3.- HECHOS EXTRAORDINARIOS



- En el año 2009 ANDEC participó en el Premio Nacional de la Calidad, obteniendo la Medalla de Oro, con el desarrollo de los criterios de su gestión bajo modelo Malcolm Baldrige. De igual forma obtuvo el Premio The Bizz Award a la Excelencia Empresarial.
- Se finiquitó el proyecto de la Acería del aumento a 135.000 toneladas y se continua con el proceso de factibilidad hacia las 220.000 toneladas de producción de palanquilla ➔
- De igual manera se realizó la modernización del Tren de perfiles en laminados en caliente y frío proyectado en este año.
- Se obtuvo la aprobación de Estudios de Impacto ambiental de los Centros de Acopio (Quito y Guayaquil), como el permiso de funcionamiento del relleno de seguridad en Villingota..
- Se realizó el levantamiento de documentación para la implementación del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional en base a la Norma OSHAS 18.000.
- Se avanzó en un 80% la documentación del Sistema de Gestión Ambiental en base a la Norma ISO 14 001 para la implementación en la empresa.
- Durante el año 2009 se compró y desguazó el Ex Bae Eloy Alfaro con 1.800 Toneladas.
- También se adquirió y desguazó el buque tanque Cabo Pasado con 1.599 Toneladas.
- Durante el año 2009 participamos en el programa de chatarrización en coordinación con el MIPRO chatarrizando 1.680 vehículos con un tonelaje aproximado de 3.513 Tn.
- Durante el 2009 se obtuvo la aprobación del crédito de la CFN por \$35.000.000, para los proyectos de inversión y capital de trabajo.

- Cumpliendo con las resoluciones de la Superintendencia de Compañía, la empresa comenzó con la preparación y capacitación de las NIIF en coordinación con Holdingdine.
- Se realizó la renovación de los Sellos de Calidad INEN en Noviembre/2009, para los productos: varillas con resaltes de acero al carbono laminadas en caliente para hormigón armado NTE INEN102 y Alambrón de acero al carbono para trefilar o laminar en frío NTE INEN 1324 y se mantuvo la certificación ISO 9001 (Sistema de Gestión de Calidad), mediante auditorias realizadas en el 2009.
- Se realizó el adiestramiento correspondiente al personal de la Acería para el uso del nuevo horno cuchara y refractarios en la Acería de Caldas – Colombia.
- También se realizó un adiestramiento al personal de Laminación del Tren de Laminación, Prensa Vezzani y Taurus en Italia.
- Al cierre del 2009 el total de colaboradores en la empresa fue de 626 colaboradores, más 78 personas entre pasantes y temporales, con una productividad laboral de 136.5 t/h.
- Se encuentran ejecutándose los Proyectos de Mejora continua de las maquinarias y equipos apuntando al incremento de los volúmenes de producción, productividad, optimización de costos y atención al cliente. ➔
- En el año 2009, se aumentó el capital social a 63'615 mil dólares cerrando con un Patrimonio neto de 103'394 mil dólares el cual nos permite continuar con el desarrollo de los proyectos arriba indicados.



**4.- PRINCIPALES APORTES Y  
CONTRIBUCIONES EN ASISTENCIA  
TECNICA, ASESORIA Y APOYO  
ECONOMICO DE LA  
CORPORACION**

- *Luego de la implementación del software ERP BAAN, En el 2009, la empresa ha requerido de customizaciones solicitadas por las áreas de Captación de Chatarra, Mantenimiento de Maquinarias, con el debido asesoramiento del personal de la Matriz.*
- *La empresa recibió la capacitación del Módulo de Proyectos por parte de NOVATECH en coordinación con la Gerencia de Tecnología de la Información del HOLDINGDINE, como parte de la fase de Implementación del Proyecto de Integración Tecnológica Corporativa ITC (BAAN ERP 5.0), en las empresas FAME y SANTABARBARA, ya que en la primera fase con ANDEC y HOLDINGDINE no se implementó este módulo.*
- *Mensualmente la empresa es evaluada en sus procesos por la Gerencia de Operaciones Corporativa, en la cual se emiten recomendaciones que permiten a la empresa mejorar su gestión.*
- *La empresa es monitoreada mediante el Balance Scorecard , estableciéndose planes de acción que son evaluados constantemente por la Matriz.*
- *La empresa recibió el seguimiento y Apoyo a los Proyectos en ejecución de las Plantas de Acería y laminación.*
- *La matriz impulsó el Proyecto de Sistema de Gestión del Talento Humano, (Deloitte, Avance fase IV).*

- Durante el año 2009, recibimos el apoyo de Finanzas Corporativa y del comité de inversiones para la obtención de Cartas de Crédito para Capital de Trabajo, principalmente para la obtención de Líneas de Crédito otorgado por la Corporación Financiera Nacional .
- En el año 2009, contamos con el apoyo del personal del Holdingdine, para la elaboración del Reporte de Gestión previo a la obtención de la Medalla de Oro a la Excelencia "Premio Nacional a la Calidad"
- La empresa recibió apoyo de la matriz en la compra de 101.517 TN de materia prima (palanquilla) durante el año 2009.
- En el mes de noviembre 2009, debido al cumplimiento de las especificaciones técnicas el Instituto Ecuatoriano de Normalización renovó los Sellos de Calidad para los siguientes productos:
  - \*Varillas con resalte de acero laminadas en caliente para hormigón armado NTE-INEN-102
  - \*Alambrón de acero al carbono para trefilar o laminar en frio NTE-INEN-1324
- En el mes de Junio, ANDEC a través de sus técnicos participó en la revisión de la norma de mallas electrosoldadas para hormigón armado; en Agosto y Noviembre elaboró en conjunto con otras acerías afiliadas a Fedimetal, los proyectos de norma de mallas con varillas laminadas en caliente y mallas electrosoldadas mixtas.

**5.- CUMPLIMIENTO DE  
DISPOSICIONES VIGENTES EN  
MATERIA DE PROPIEDAD  
INTELECTUAL Y DERECHOS DE  
AUTOR**



---

*ANDEC en el año 2009, mantiene las siguientes licencias de uso de software Base de datos empresarial:*

- *Oracle y sus herramientas de desarrollo.*
  - *Powerbuilder, la misma que es usada para la operación de las aplicaciones del sistema ERP BAAN y observa la información histórica del sistema anterior*
  - *Se adquirieron licencias del Autocad Inventor para las áreas técnicas de ANDEC (Herramental, Mantenimiento Mecánico, Proyectos) para la generación de planos de piezas mecánicas a construirse.*
  - *Linux Redhat Enterprise que es un sistema operativo para el servidor de Base de datos e Internet.*
  - *Software Legal, Fiel Magister donde se muestra información legal.*
  - *Se encuentra vigente el contrato corporativo realizado por Holdingdine, de las licencias de uso de los productos Microsoft hasta junio del 2010, esta renovación cubre todo el software utilitario y de productividad que se encuentra instalado en todas las computadoras de la empresa.*
  - *Las computadoras que se adquirieron en el año 2009, se las compro con licencia de Windows pre-Instalada, cumpliendo de esta forma con la ley de propiedad intelectual, en lo referente al sistema operativo del computador.*
  - *Se mantiene en vigencia las licencias del software integrado ERP BAAN, y ADAM, y licencias de la herramienta de inteligencia de negocios Click View.*
-

- Acerías Nacionales del Ecuador ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual referente a la marca mediante CONVENIO DE LICENCIA DE USO DE MARCA, del 2 de enero del 2008, suscrito con el HOLDING DINE S.A., de la marca de producto "Holdingdine ANDEC y Logotipo, correspondiente a la clasificación Internacional No 6, para la protección de aceros, Título No. 1285-07, expedido por el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI), el 21 de Mayo del 2007, por el periodo de 10 años y del Lema Comercial "**FUERZA INTERIOR**", que acompaña a la marca Holdingdine ANDEC y Logotipo, el Título No. 94-07, expedido por el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI), el 19 de Julio del 2007; para su utilización, sin ninguna limitación, a nivel nacional e internacional, en la identificación, promoción y venta de todos sus productos.
- Actualmente se tiene un contrato de franquicia para la distribución de los productos de la empresa con CONSTRUMERCADO.

---

**6.-EXPOSICION DE LA  
SITUACION FINANCIERA**

---



---

*Los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2009 presentan la situación financiera y resultados de la empresa ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A., preparadas en conformidad con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y disposiciones generales emitidas en el país, cuyas operaciones se ajustan a los Estatutos y disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de la Junta General de Accionistas y del Directorio.*

*Las operaciones del presente año han sido revisados por la Firma Auditora PRICE WATER HOUSE COOPERS DEL ECUADOR C.LTDA.*

BALANCE COMPARATIVO

CUENTAS	BALANCE ACTUAL		BALANCE PASTORAL		VARIEDAD (%)
	MONTO	VALOR	MONTO	VALOR	
Activo Corriente	135.803.815,52	78,17%	112.460.160,01	64,55%	
Caja Bancos	9.955.159,92	5,73%	9.192.773,21	5,28%	
Inversiones ctes	1.354.013,54	0,78%	5.636.354,66	3,24%	
Cuentas por cobrar	12.965.778,68	7,46%	19.495.769,90	11,19%	
Invitarios	97.718.876,70	56,25%	55.254.236,31	31,71%	
Otros activos corrientes	13.809.986,68	7,95%	22.881.025,93	13,13%	
Activo Fijo	36.232.364,84	20,86%	60.319.334,52	34,62%	
Propiedad planta y equipos	59.737.844,69	34,39%	87.125.301,44	50,01%	
Depreciación Acumulada	(23.505.479,85)	-13,53%	(26.805.966,92)	-15,39%	
Activo no corriente	210.314,21	0,12%	226.371,32	0,13%	
Otros Activos	1.477.136,34	0,85%	1.222.075,44	0,70%	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>173.723.630,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>174.227.941,29</b>	<b>100,00%</b>	
			<b>504.310,38</b>	<b>0,29%</b>	
Passivo Corriente	94.818.635,74	54,58%	57.277.483,82	32,88%	
Obligaciones bancaria y ctes de	72.928.221,83	41,98%	32.982.874,75	18,93%	
Otras obligaciones por ctes de	8.373.153,34	4,82%	1.646.012,53	0,94%	
Otros pasivos	1.525.715,01	0,88%	16.277.502,11	9,34%	
Otras cuentas por pagar	262,99	0,00%	262,97	0,00%	
Invitaciones	7.957.508,48	4,58%	3.813.009,84	2,19%	
Otros pasivos corrientes	4.033.774,09	2,32%	2.557.821,62	1,47%	
Passivo Largo Plazo	6.239.154,48	3,59%	21.468.513,90	12,32%	
Otros pasivos	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
Passivos Cjas. Relacionadas LP	0,00	0,00%	0,00	0,00%	
Otros pasivos largo plazo	6.239.154,48	3,59%	21.468.513,90	12,32%	
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>101.057.790,22</b>	<b>58,17%</b>	<b>78.745.997,72</b>	<b>45,20%</b>	
<b>DEPARTAMENTO</b>	<b>72.665.840,69</b>	<b>41,83%</b>	<b>95.481.943,57</b>	<b>54,80%</b>	
			<b>504.310,38</b>	<b>0,29%</b>	

Div. Presupuestos

## Estado de Resultados

CUENAS	Real acum. Diciembre 2008		PRESUPUESTO actualizado Diciembre 2009 Pto.		Real actual. Diciembre 2009		VARIACION (REAL Dic 2008 VS Dic 2009)		VARIACION (REAL Dic 2009 VS PRESUPUESTO 2009)	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%
<b>VENTAS NETAS</b>	205.523.070,94	100,00%	202.639.493,51	100,00%	176.134.394,04	100,00%				
1) <b>COBERTURA DE VENTAS</b>	132.220.116,68	-64,33%	144.013.845,81	-71,07%	126.923.218,73	-72,06%				
<b>ANALISIS FINANCIERO</b>	733.02.954,26	35,67%	58.625.643,70	28,93%	49.211.175,31	27,94%				
1) <b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	4.170.527,23	-2,03%	4.667.431,11	-2,30%	4.559.094,94	-2,59%				
1) <b>GASTOS DE VENTAS</b>	11.758.377,31	-5,72%	12.405.595,58	-6,12%	12.155.812,33	-6,90%				
<b>GANAN. (PERDIDA)</b>	57.373.949,72	27,92%	41.557.616,01	20,51%	32.485.268,04	18,44%				
1) <b>DEPRECIACION OPERATIVA</b>	1.493.630,35	-0,73%	2.151.242,68	-1,06%	2.270.540,13	-1,29%				
1) <b>DEPRECIACION ADM.</b>	219.921,68	-0,11%	216.860,78	-0,11%	227.623,77	-0,13%				
1) <b>DEPRECIACION VENTAS</b>	45.472,11	-0,02%	49.853,62	-0,02%	84.730,44	-0,05%				
<b>BIT (BIT)</b>	55.613.925,58	27,06%	39.139.658,93	19,31%	29.902.373,70	16,98%				
1) <b>INTERESES</b>	4.088.837,13	-1,99%	5.889.319,14	-2,81%	5.716.711,32	-3,25%				
1) <b>OTROS INGRESOS</b>	(782.167,93)	0,38%	(470.000,00)	0,23%	(1.321.758,56)	0,75%				
<b>LOTOESTESES</b>	4.151.509,44	-2,02%	1.896.000,00	-0,94%	4.173.618,49	-2,37%				
<b>PERCENTAJE MTES DE INVESTOS (BIT)</b>	48.155.746,94	23,43%	32.024.339,79	15,80%	21.333.002,45	12,11%				
1) <b>10% PARTICIPACION TRABAJADORES</b>	7.223.362,04	-3,51%	4.803.650,97	-2,37%	3.200.070,37	-1,82%				
<b>IMPORTE DE INVERSIONES</b>	40.932.384,90	19,92%	27.220.588,82	13,43%	18.133.732,08	10,30%				
<b>VALOR BAJADA AL AMERICA</b>	(10.233.096,22)	4,98%	(6.805.172,21)	3,36%	(4.533.433,02)	2,57%				
<b>VALOR DE INVERSIONES LIB</b>	30.699.288,67	14,94%	20.415.516,62	10,07%	13.600.299,06	7,72%				
<b>VALOR DE INVERSIONES LIB</b>	(3.069.928,87)	1,49%	(2.041.551,66)	1,01%	(1.360.029,91)	0,77%				
<b>VALOR TOTAL DE INVERSIONES DE RESERVA</b>	27.629.359,81	13,44%	18.373.964,95	9,07%	12.240.269,16	6,95%				

## Div. Presupuestos

## 7.- PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES



---

*Debido a la importancia de los Proyectos a implementarse en el año 2010 que tienen una necesidad de flujo significativo se sugiere al Directorio y a la Junta General de Accionistas la reinversión de parte de los resultados del 2009, buscando un adecuado apalancamiento.*



## 8.- RECOMENDACIONES



---

*Se Recomienda seguir apoyando la gestión empresarial de ANDEC, en sus Proyectos de mejora continua de tal manera que se mantenga en los niveles empresariales actuales.*

---



**GRAB. PEDRO MACHADO ORELLANA**  
**GERENTE GENERAL**  
**ANDEC S.A.**

