

AS NACIONALES DEL ECUADOR  
IDAD ANONIMA A.N.D.E.C.

**INFORME DE COMISARIO  
EJERCICIO ECONÓMICO 2013**

DIEGO SERRANO MACHADO

## CONTENIDO

Tema	Pág.
Requerimientos legales y regulatorios	3
Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's)	4
Control interno	4
Registros contables	4
Cumplimiento de obligaciones	5
Producción	5
Análisis de los resultados financieros	5
Estado de Situación Financiera	6
Activos	7
Pasivos y patrimonio	7
Estado de Resultados	8
Ingresos	8
Costos, gastos y utilidad	9
Estructura de capital e indicadores de desempeño	9
Recomendaciones	12
Opinión	12

Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C.**

Presentes.-

Dando cumplimiento a la nominación como Comisario Suplente que me hiciera la Junta General de Accionistas de ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C., lo dispuesto en los Arts. 274 y 279 de la Ley de Compañías del Ecuador, en lo referente a las obligaciones de los comisarios; y, la delegación del señor Comisario Principal según contenido del oficio No. 14-SG-a-130 presento a ustedes mi informe sobre la razonabilidad y suficiencia de la información que ha presentado a ustedes la Administración.

En calidad de Comisario Suplente he procedido a la revisión del Estado de Situación Financiera de ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C. al 31 de diciembre de 2013 y los correspondientes: Estado de Resultado Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo, por el año terminado en esa fecha.

Cumpliendo con lo dispuesto por la Ley de Compañías del Ecuador y dentro de la revisión que realicé, quiero informar que obtuve la información necesaria para realizar pruebas y dar cumplimiento a mi función de Comisario Suplente de la empresa, y que dicha revisión fue practicada para obtener certeza razonable, no absoluta, a fin de determinar si los estados financieros no contienen errores importantes o de carácter significativo.

En mi calidad de Comisario Suplente de ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C. cúmpleme informarles los siguientes aspectos:

**REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGULATORIOS**

Se revisaron las resoluciones adoptadas por la Junta General de Accionistas y por el Directorio, que en mi opinión considero que la Administración de la compañía ha cumplido con las normas legales estatutarias comprendidas dentro de las disposiciones de la Junta General de Accionistas, del Directorio y también de la Superintendencia de Compañías del Ecuador.

Las convocatorias a Juntas Generales de accionistas se realizaron de conformidad con las disposiciones societarias vigentes.

Los expedientes de las Juntas Generales de Accionistas se conservan de conformidad con disposiciones legales, así como los libros de actas de la Junta

General y del Directorio.

### **NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF'S)**

Los Estados Financieros de ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C. correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 están realizados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) las mismas que han sido adoptadas en Ecuador y representan la incorporación integral, explícita y sin reservas de las referidas normas y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presenta.

### **CONTROL INTERNO**

Basado en los informes de los auditores externos y de la Administración, efectué una evaluación de la estructura de control interno de la compañía, en el alcance que considero fue necesario para revisarlo, con el propósito de determinar la naturaleza y oportunidad de los procedimientos sustantivos que son indispensables aplicar para expresar una opinión sobre los estados financieros examinados.

El control interno tiene una adecuada organización y procedimientos pre establecidos para la protección de los activos, los registros financieros son confiables y sus operaciones son eficientes de acuerdo a las políticas administrativas y a las NIIF's

### **REGISTROS CONTABLES**

La contabilidad está dentro de las normas legales, las transacciones registradas están de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en el país.

Las cifras presentadas en los estados financieros concuerdan con los libros de contabilidad de la compañía. Los respectivos registros contables se mantienen debidamente conciliados, no he identificado diferencias significativas que deban ser reveladas.

## CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES

ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C. ha cumplido oportunamente todas sus obligaciones legales, tributarias, municipales y con las normas de responsabilidad social, cuidando el medio ambiente y mejorando el clima laboral de sus trabajadores. La verificación de cumplimiento la realizan el Ministerio de Ambiente, Ministerio de Relaciones Laborales, IESS, Gobierno Municipal del Cantón Guayaquil, INEN, Superintendencia de Compañías y los órganos de gobierno y control de la empresa. Adicionalmente es auditada por la certificadora de la norma ISO.

## PRODUCCIÓN

En cuanto a producción de acería se refiere se cumplió el 96,10% del POA, ya que se produjeron 145.175 toneladas de palanquilla, de un total estimado de 151.065 toneladas para el año 2013.

En lo referente a la producción de laminación se produjeron 220.170 toneladas de varilla, de un total estimado de 220.000 toneladas para el año 2013; lo que significó el cumplimiento del 100,07% del presupuesto.

## ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS FINANCIEROS

La Administración de ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C. es responsable de la preparación de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's) y del control interno necesario para garantizar que los balances se encuentren libres de distorsiones significativas.

Una compilación de los componentes principales de los estados financieros de la compañía por el período que terminó el 31 de diciembre de 2013 se presenta a continuación:

**INFORME DE COMISARIO**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:**

**ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C.**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

(Expresados en dólares estadounidenses)

CUENTAS	al 31-Dic-2013		al 31-Dic-2012		VARIACIÓN	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%
<b>Activo Corriente</b>	<b>101.162.094</b>	<b>38,52%</b>	<b>107.205.057</b>	<b>41,32%</b>	<b>-6.042.963</b>	<b>-5,64%</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	2.721.601	1,04%	11.352.840	4,38%	-8.631.239	-76,03%
Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento	-	0,00%	2.292.706	0,88%	-2.292.706	-100,00%
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	29.250.664	11,14%	24.876.434	9,59%	4.374.230	17,58%
Inventarios	65.821.192	25,06%	63.988.288	24,66%	1.832.904	2,86%
Activos mantenidos para la venta	289.711	0,11%	289.711	0,11%	-	0,00%
Activos por impuestos corrientes	3.078.926	1,17%	3.821.196	1,47%	-742.270	-19,43%
Gastos pagados por anticipado	-	0,00%	583.882	0,23%	-583.882	-100,00%
<b>Activo no corriente</b>	<b>161.448.253</b>	<b>61,48%</b>	<b>152.251.367</b>	<b>58,68%</b>	<b>9.196.886</b>	<b>6,04%</b>
Propiedad, planta y equipos	161.002.671	61,31%	151.815.001	58,51%	9.187.670	6,05%
Impuesto diferido	162.897	0,06%	-	0,00%	162.897	0,00%
Intangibles	26.652	0,01%	180.718	0,07%	-154.066	-85,25%
Otros activos no corrientes	256.033	0,10%	255.648	0,10%	385	0,15%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>262.610.347</b>	<b>100,00%</b>	<b>259.456.424</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.153.923</b>	<b>1,22%</b>
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>91.463.432</b>	<b>63,31%</b>	<b>91.051.764</b>	<b>62,56%</b>	<b>411.668</b>	<b>0,45%</b>
Préstamos y obligaciones	48.558.759	33,61%	59.129.262	40,62%	-10.570.503	-17,88%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas y gastos por pagar	41.549.166	28,76%	30.586.193	21,01%	10.962.973	35,84%
Pasivos por impuestos corrientes	266.145	0,18%	249.997	0,17%	16.148	6,46%
Beneficios a empleados	1.089.362	0,75%	1.086.312	0,75%	3.050	0,28%
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>52.996.887</b>	<b>36,69%</b>	<b>54.502.595</b>	<b>37,44%</b>	<b>-1.505.708</b>	<b>-2,76%</b>
Préstamos y obligaciones	46.494.004	32,18%	45.276.416	31,11%	1.217.588	2,69%
Beneficios a empleados	6.115.244	4,23%	5.622.173	3,86%	493.071	8,77%
Impuesto diferido	-	0,00%	3.604.006	2,48%	-3.604.006	-100,00%
Otros pasivos	387.639	0,27%	-	0,00%	387.639	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>144.460.319</b>	<b>55,01%</b>	<b>145.554.359</b>	<b>56,10%</b>	<b>-1.094.040</b>	<b>-0,75%</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>118.150.028</b>	<b>44,99%</b>	<b>113.902.065</b>	<b>43,90%</b>	<b>4.247.963</b>	<b>3,73%</b>
Capital social	76.420.000	29,10%	76.420.000	29,45%	-	0,00%
Reservas	16.595.680	6,32%	16.373.594	6,31%	222.086	1,36%
Resultados acumulados	18.056.130	6,88%	18.056.130	6,96%	-	0,00%
Otros resultados integrales	-810.741	-0,31%	-1.201.491	-0,46%	390.750	-32,52%
Resultados acumulados	7.888.959	3,00%	4.253.832	1,64%	3.635.127	85,46%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>262.610.347</b>	<b>100,00%</b>	<b>259.456.424</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.153.923</b>	<b>1,22%</b>

**ACTIVOS:**

Las cuentas del activo corriente, decrecieron durante el año 2013, debido principalmente a la no renovación de inversiones temporales por cerca de US\$ 7,5 millones en comparación con el año 2012.

El efectivo decreció en el 76% ubicándose en US\$ 2,71 millones pese de lo cual fue posible afrontar sin dificultad la cancelación del pasivo por impuestos corrientes al terminar el primer trimestre del 2014. Los inventarios crecieron un 2,86% de manera similar al crecimiento de las ventas que fue del 3%. Las cuentas por cobrar crecieron en un 17,58% para ubicarse en USD 29,2 millones, respaldadas principalmente en el mayor volumen de financiamiento de proveedores, es decir la cartera corriente concentrada en clientes directos y distribuidores.

El Activo no corriente presenta un crecimiento del 6,04% determinado principalmente por la puesta en marcha de la nueva máquina de colada continua lo que llevó a ubicarse en US\$ 161,44 millones a final de diciembre de 2013.

**PASIVOS Y PATRIMONIO:**

Por el lado de los pasivos, el crecimiento más importante se observa en las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas y gastos por pagar, la misma que se incrementó en el 35,8% respecto al año 2012, ubicándose al final del ejercicio 2013 US\$ 41,54 millones principalmente concentrada en proveedores locales.

El patrimonio de la empresa, para el año 2013, se incrementó en US\$ 4,24 millones respecto al año 2012, debido exclusivamente al incremento de resultados acumulados.

**INFORME DE COMISARIO**

**ESTADO DE RESULTADOS:**

**ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**(Expresados en dólares estadounidenses)**

CUENTAS	al 31-Dic-2013		al 31-Dic-2012		VARIACIÓN	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%
VENTAS NETAS	210 021.266	100%	204.840.990	100%	5.180.276	3%
COSTO DE VENTAS	- 164 653.512	-78%	- 159.738.124	-78%	- 4.915.388	3%
UTILIDAD BRUTA	<b>45.367.754</b>	<b>22%</b>	<b>45.102.866</b>	<b>22%</b>	<b>264.888</b>	<b>1%</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	- 8.214.434	-4%	- 7.968.665	-4%	- 245.769	3%
GASTOS DE VENTAS	- 23.500.894	-11%	- 22.810.862	-11%	- 690.032	3%
OTROS GASTOS, NETO	(1.931.515)	-1%	(4.489.453)	-2%	2.557.938	-57%
UTILIDAD OPERACIONAL	<b>11.720.911</b>	<b>6%</b>	<b>9.833.886</b>	<b>5%</b>	<b>1.887.025</b>	<b>19%</b>
COSTOS FINANCIEROS, NETO	- 7.251.809	-3%	- 5.699.158	-3%	- 1.552.651	27%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	<b>4.469.102</b>	<b>2%</b>	<b>4.134.728</b>	<b>2%</b>	<b>334.374</b>	<b>8%</b>
TOTAL BENEFICIO (GASTO) DE IMPUESTO A LA RENTA	1.386.881	1%	- 1.913.871	-1%	3.300.752	-172%
UTILIDAD NETA DEL AÑO	<b>5.855.983</b>	<b>3%</b>	<b>2.220.857</b>	<b>1%</b>	<b>3.635.126</b>	<b>164%</b>
OTROS RESULTADOS INTEGRALES: GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR PLANES DE BENEFICIO	390.750	0%	155.591	0%	546.341	-351%
UTILIDAD NETA Y RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO	<b>6.246.733</b>	<b>3%</b>	<b>2.065.266</b>	<b>1%</b>	<b>4.181.467</b>	<b>202%</b>

**INGRESOS:**

Las ventas generadas por la compañía en el año 2013 fueron de US\$ 210,0 millones, que representó un incremento en US\$ 5,18 millones respecto al año 2012, es decir se incrementaron en el 3%.

El porcentaje de cumplimiento de ventas alcanzado en el año 2013 respecto al POA inicial del año fue de 98,2%, mientras que respecto al último forecast aprobado para ANDEC S.A. (6+6) el cumplimiento fue del 102.45%.

	2013		
	POA 2013	F (6+6) 2013	REAL 2013
VENTAS	213.882.309	204.987.043	210.021.266

**COSTOS, GASTOS Y UTILIDAD:**

El crecimiento del 3% en el costo de ventas respecto al año 2012 determinó que el margen bruto en ventas se mantenga en el orden del 22% para los dos años.

Los gastos administrativos y de ventas crecieron en un 3% teniendo un igual ritmo que las ventas que se incrementaron también en el 3%.

La Utilidad operacional del ejercicio económico 2013 fue de USD 11,72 millones, 19% superior a la obtenida en el año 2012.

La Utilidad Neta del 2013 representa el 3% de las ventas frente al 1% del 2012.

La Utilidad Neta del ejercicio económico 2013 fue de US\$ 5,85 millones, 164% superior a la obtenida en el año 2012.

**ESTRUCTURA DE CAPITAL E INDICADORES DE DESEMPEÑO**

Los indicadores financieros más relevantes que pueden en su conjunto dar un entendimiento de su estructura, actividad y nivel de desempeño son los siguientes:

		Año 2013	Año 2012
<b>Liquidez</b>			
Razón corriente	veces	1,11	1,18
Prueba ácida	veces	0,39	0,47
<b>Apalancamiento</b>			
Nivel de endeudamiento	%	55,01%	56,10%
<b>Rentabilidad</b>			
Rentabilidad sobre activos	%	2,23%	0,86%
Rentabilidad sobre patrimonio	%	4,96%	1,95%
Rentabilidad sobre ventas	%	2,79%	1,08%
<b>Estructura de capital</b>			
Activos corrientes	%	38,5%	41,3%
Activos no corrientes	%	61,5%	58,7%
Deuda corto y largo plazo	%	55,0%	56,1%
Patrimonio	%	45,0%	43,9%

Es coherente la estructura de los activos de ANDEC S.A., como empresa de manufactura, ya que evidencia una mayor concentración de su inversión en el activo no corriente, pues este representa el 61,5% respecto al activo total.

El nivel de endeudamiento en el año 2012 fue de 56,10% y en el 2013 llegó al 55,01%, cifra que se encuentra analizada y dentro de las políticas establecidas por los accionistas.

Durante los últimos 7 años, ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C. ha venido realizando inversiones significativas para ampliar su capacidad de producción, sustituir importaciones y mejorar su nivel de eficiencia, inversiones que han sumado aproximadamente US\$ 100 millones.

Es importante que la empresa implemente estrategias empresariales que apunten a ampliar la cartera de productos, a una mayor utilización de la capacidad instalada, una mejor relación costo – volumen – utilidad, mayor participación en el mercado ecuatoriano y por tanto al desempeño eficiente de su actividad empresarial la misma que es necesaria para los intereses de los accionistas.

## RECOMENDACIONES

### A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS:

- Ratificar la disposición dada por la Presidencia de la Junta General de Accionistas a la Gerencia General de ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C. respecto al desarrollo de un nuevo plan estratégico 2015-2018, que permita proyectar a la compañía a alcanzar las metas y expectativas de los accionistas y que permita fortalecer la presencia de la empresa en el mercado ecuatoriano,

### AL DIRECTORIO

- Realizar el seguimiento al cumplimiento de las disposiciones emanadas a través de la Junta General de Accionistas y de su Presidente.
- Efectuar el monitoreo de la ejecución presupuestaria de la compañía con la finalidad de conocer los pronósticos y adoptar medidas correctivas y planes de acción oportunos.

## A LA GERENCIA GENERAL

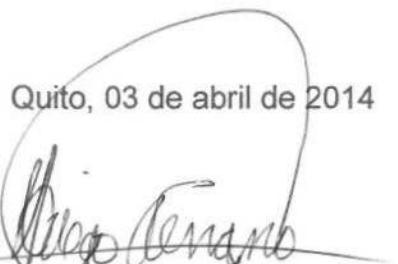
- Exponer en sesión de Junta General el nuevo plan estratégico 2015-2018, que permita a la compañía alcanzar las metas y expectativas que exigen los accionistas y que fortalezca la presencia de la empresa en el mercado ecuatoriano.

## OPINIÓN

La Administración de ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C. ha dado cumplimiento a las resoluciones de Junta General de Accionistas así como de Directorio.

Los estados financieros expuestos por ACERIAS NACIONALES DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA A.N.D.E.C., presentan razonablemente la información financiera en los rubros más relevantes y representativos, las operaciones financieras han sido registradas conforme a las Leyes, y a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's).

Quito, 03 de abril de 2014



Ing. Diego Serrano Machado  
COMISARIO SUPLENTE