

**INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE DE LA
COMPAÑÍA SERVICIOS PORTUARIOS Y DE
MANTENIMIENTO DE SILOS SEPYMAN S.A., A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS**

MARZO DEL 2002

Señores Accionistas:

Doy cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales de la compañía, presentando a su consideración el informe de actividades del año 2001.

La compañía SEPYMAN S.A., como en años anteriores, prestó sus servicios en exclusividad a la compañía ECUAGRAN S.A., a través de un contrato, por el cual nos obligamos a operar equipos, mantener las instalaciones portuarias y de almacenamiento, recepción y despacho de productos que se reciben en sus instalaciones ubicadas en la ciudadela Urbasur a orillas del Río Guayas, en la ciudad de Guayaquil.

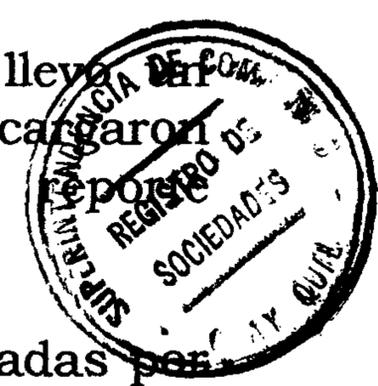
Descarga de barcos

Durante este año, las labores de descarga de productos de los barcos, fueron normales y no se reportó accidentes laborales ni de daños a las instalaciones.

A través de las básculas de flujo continuo, se llevó a cabo el control exacto del peso de los productos que se descargaron en la planta de ECUAGRAN y se elaboró un detallado de cada descarga.

Para las operaciones de descarga de naves, efectuadas por SEPYMAN, se laboró en forma continua inclusive en días

173 ABR. 2002



feriados, durante las 24 horas del día, con turnos rotativos del personal para el manejo de todos los equipos.

ECUAGRAN nos exige una rata mínima de descarga de 3.500 TM en 24 horas, no obstante nuestro personal ha superado esa rata, buscando siempre que la estadía de los barcos dure el menor tiempo posible, lo que ha significado 14,69 días de plancha ganados.

Movimiento de barcos en el terminal de ECUAGRAN

La cantidad total de carga de importación, recibida en el terminal de ECUAGRAN durante el año de 2001 fue de 117.984,50 TM, la misma que arribó en 14 barcos, algunos de ellos con carga compartida para varios consignatarios.

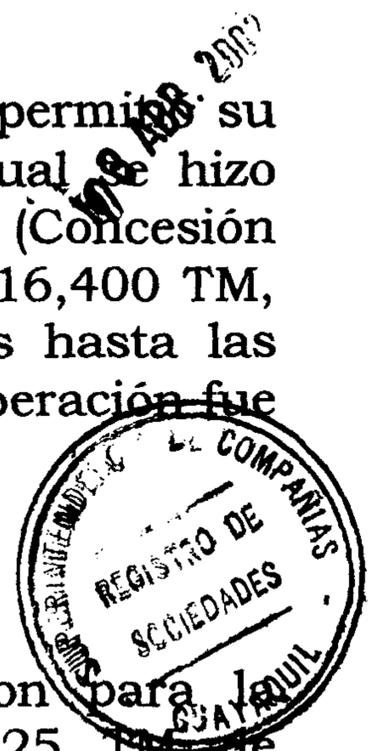
Barcos de ECUAGRAN

La cantidad de trigo que corresponde a las importaciones propias de ECUAGRAN durante el año 2001 (período calendario) fue de 84.858,167 TM. Esta carga llegó a bordo de 6 naves.

El vapor Yick Hua llegó con un calado que no permitió su ingreso directo al Río Guayas, razón por la cual se hizo necesario su alije en el Terminal de Andipuerto (Concesión de APG), donde se descargó la cantidad de 9.016,400 TM, para luego trasladar la gramínea en camiones hasta las instalaciones de ECUAGRAN. El costo de esta operación fue cubierto por el proveedor.

Barcos para terceros

En el terminal de ECUAGRAN se descargaron para la Cervecería Nacional 6 barcos, con 22.134,825 TM de Cebada Malteada, los mismos que comparados con las



21.850.000 TM de dicha gramínea, importados por este cliente durante 2000 en igual número de embarques, representa un pequeño incremento en el volumen manejado de esta carga en el orden del 1,3%.

Otros consignatarios aportaron con 10.991,508 TM de trigo adicionales.

Compras locales

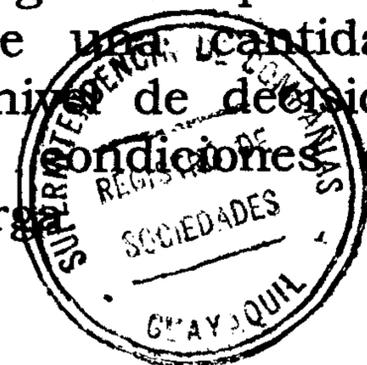
Adicionalmente se manejaron otros productos en la planta de ECUAGRAN, originados en la compra de las cosechas locales, de las cuales se recibieron 2.951,31 TM de maíz y 920,623 TM de soya en grano.

Despachos

Los despachos de trigo durante el 2001, totalizaron 89.895,065 TM, cifra que incluye 4.823,285 TM de trigo despachado a terceros, mientras que de maíz se despacharon 4.758,000 TM. También se despacharon 1.167,990 TM de soya en grano y 21.630,337 TM de cebada malteada, totalizando la cifra global de 117.451,392 TM despachadas.

Operaciones en otros terminales marítimos

Las donaciones de trigo que recibe el Gobierno ecuatoriano de otros Gobiernos, generalmente con la venta local directa o a través de la Bolsa de Productos, significan para el terminal de ECUAGRAN la pérdida de una cantidad sustancial de carga ya que cambia el nivel de decisión acerca del volumen del embarque, las condiciones de charter party y de dónde efectuar la descarga.



Autoridad Portuaria de Guayaquil, no ha podido recuperar el control del Terminal Granelero, debido a la decisión emitida por el Tribunal de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Guayaquil, que prácticamente congela la situación por tiempo indefinido. Por lo tanto se mantiene cerrada para SEPYMAN toda posibilidad de poder prestar servicio en dichas instalaciones.

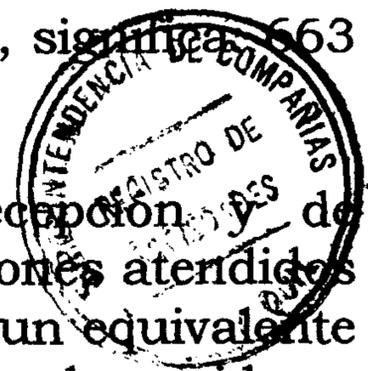
Recepción y despacho de camiones

En la operación de despacho de camiones desde la planta, se cargaron y pesaron 145 camiones de maíz, 44 camiones de soya, 851 camiones de cebada y 3.071 camiones de trigo, dando un total de 4.111 camiones despachados.

La recepción de los camiones de maíz y de soya y su consecuente descarga en la tolva del elevador alcanzó una cifra de aproximadamente 258 camiones recibidos, que se estiman tomando como base un promedio de 15 toneladas por cada camión tipo.

El traslado de productos alijados en otros terminales, debe tomar en cuenta que a diciembre del 2000, solo se había podido trasladar un 50% de la carga alijada en el terminal de Trinipuerto, operación efectuada a fines de dicho año (aproximadamente 4.250 TM de trigo), más las 9.016 TM alijadas durante el 2001 en el terminal de Andipuerto, suman aproximadamente: 13.266 TM, lo cual a razón de un promedio de 20 TM por cada camión tipo, significa 663 camiones recibidos adicionalmente.

Las dos operaciones en conjunto de recepción y despacho, arrojan la totalidad de 5.032 camiones atendidos en la planta con lo cual se puede establecer un equivalente promedio de 17 camiones atendidos por día, al considerar 312 días laborables (52 semanas de 6 días).



El horario de trabajo para esta labor incluyó los días sábados y en muchas ocasiones también los domingos y feriados, acorde a las necesidades de los clientes de la planta.

En el despacho de productos, se emitieron los documentos de respaldo, controlando estrictamente el proceso de pesaje de los camiones y poniéndoles sellos de seguridad prenumerados para un mayor control de las mermas que podrían ocurrir durante el transporte a los sitios de destino.

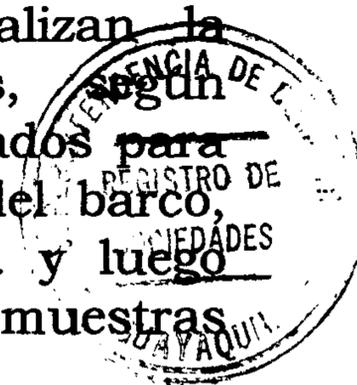
Ensacado de productos

El personal de SEPYMAN tuvo a su cargo la operación del equipo para el llenado y cosido de sacos tanto de productos como del polvo recogido en los filtros que se mantienen prendidos durante todas las operaciones.

Control de calidad

Durante el 2001 se continuó con la práctica de conservar las "muestras testigo" de los productos que se despachan desde la Planta, mejorando el procedimiento de su rotulado y almacenaje, las mismas que deben ser conservadas durante 30 días, con la finalidad de ser utilizadas para aclarar cualquier discrepancia que pudiera surgir posteriormente, respecto a la calidad del producto.

El control de calidad es una labor desempeñada por personal calificado de SEPYMAN, quienes realizan la recolección de muestras de los productos, según procedimientos de muestreo claramente identificados para cada tipo de lote, esto es, camiones, bodegas del barco, silos y bodegas de almacenamiento, sacos, etc. y luego realizando diversos tipos de pruebas sobre las muestras



recogidas, para cuyo efecto se utilizan los equipos de laboratorio disponible en las instalaciones de ECUAGRAN.

Esta labor se realizó con todos los productos manejados, al momento de su recepción y/o despacho y en forma periódica durante todo el tiempo que permanecieron en el interior de los silos, reportando cualquier anomalía al administrador de planta de ECUAGRAN, en forma inmediata a fin de que disponga los correctivos necesarios. La información obtenida en base a esta operación fue la base principal que se utilizó para orientar la ejecución de otros servicios tales como el mezclado de trigo, secamiento, prelimpieza, ventilación, trasilaje, fumigación y determinación de los sitios de almacenamiento.

Los resultados de estos análisis se hicieron constar en cada guía de despacho, a fin de que esta valiosa información sea aprovechada por otros interesados en el exterior de la planta.

Durante el almacenamiento de los productos se controló el flujo de los mismos a través del sistema de transporte, a fin de evitar en lo posible, mezclas de productos no deseadas, verificando las condiciones de cada silo previo al cierre y sellado de las compuertas de acceso al interior de los silos.

Calibración de básculas

El personal de SEPYMAN colaboró ampliamente en los trabajos requeridos en las visitas de inspección efectuadas por el INEN, a las básculas de ECUAGRAN.

Control de inventarios

Con objeto de controlar el movimiento de granos en los silos, se elaboró un reporte diario de las sondas de nivel de



todos los silos, al cierre de las operaciones. Igualmente, la firma auditora "Price Waterhouse", contratada por ECUAGRAN, toma inventarios a fin de cada mes y realiza un control diario del movimiento de todos los productos almacenados en la planta.

Mezcla de productos

El personal de SEPYMAN operó el sistema computarizado para el proceso de mezcla automática, efectuando las mezclas de las diversas variedades de trigo, en los porcentajes establecidos por ECUAGRAN, a fin de mantener una calidad uniforme del grano. Esta labor se ejecutó en horas de la noche para no interrumpir el trabajo diurno.

Control de plagas

Se efectuó un control general de plagas, a fin de garantizar que el almacenamiento de los productos se efectúe bajo condiciones sanitarias óptimas, para cuyo efecto personal técnico de SEPYMAN, ejecutó los procedimientos definidos en los casos de infestación, determinando el tipo de pesticida a utilizar, la dosificación, tiempo de exposición y las medidas de seguridad necesarias. Dada la proximidad de las instalaciones a la orilla del río, esta actividad se vuelve particularmente intensiva por la presencia masiva de roedores, insectos y pájaros.

Secamiento de granos

Cuando fue necesario, personal de SEPYMAN operó la secadora de granos, teniendo especial cuidado sobre las características del grano que son susceptibles de ser dañadas durante el proceso y llevó un control de cada lote de granos secados, indicando la temperatura y el contenido de humedad con que salió de la secadora.



Recepción y despacho de combustible

Se verificó que la cantidad de diesel recibida corresponda con la que consta en la guía de entrega del proveedor, determinando el nivel de combustible, mediante el uso de una varilla patronada y comprobando el peso del mismo en la báscula de camiones, para posteriormente operar el surtidor emitiendo las boletas de despacho y llevando un registro de las mismas, todo de conformidad con las instrucciones de entrega recibidas por parte de ECUAGRAN.

Paleo y barrida de silos

El movimiento de productos a través de los silos, demandó la realización programada de actividades de paleo y limpieza en el interior de los mismos, así como también el manipuleo del producto cuando se utilizó la capacidad adicional de almacenamiento en la bodega.

Mantenimiento de las instalaciones

Como parte de las medidas de austeridad implementadas para hacer frente a la grave situación económica por la que atravesamos, la mayor parte de las empresas ecuatorianas, SEPYMAN dispuso una reducción del personal operativo del orden del 40% aproximadamente.

Esta decisión, significó la liquidación del contrato con la Compañía WEC S.A., que prestó sus servicios hasta el mes de marzo de 2001, siendo entonces reemplazada por la compañía SMOLIAN S.A., la cual, luego de una absorbió a una parte de los trabajadores.



Para la atención a los barcos se volvió a un sistema anterior, mediante la contratación de mano de obra eventual, solamente durante las descargas.

Como en años anteriores, los repuestos y materiales necesarios, siempre fueron provistos por ECUAGRAN.

Por otro lado, debo informar que el Directorio se reunió periódicamente para tratar todos los asuntos relacionados con las actividades de la compañía.

También les comunico que el Directorio aceptó la contratación de la compañía SMOLIAN, que sustituyó, por conveniencia económica, a la compañía WEC S.A.

Así mismo, el Directorio designó a la firma "Auditores Ecuatorianos C. Ltda.", para que audite los estados financieros de SEPYMAN correspondientes al año 2001.

ACTIVIDADES ECONOMICAS

En el estado de situación financiera tenemos un saldo en bancos de US\$ 10.049,43, "Deudores a Corto Plazo", Impuestos retenidos US\$ 20.142,02 y otros US\$ 261,06, en la cuenta de "Activos Fijos" se registran dos computadoras y una impresora tipo laser por US\$ 1.098,35. En inversiones en acciones de ECUAGRAN el valor de US\$ 847.793,99.

En los pasivos, en la cuenta "Acreedores a Corto Plazo", tenemos un valor por pagar de US\$ 219.231,94 que corresponde al saldo por pagar a ECUAGRAN, beneficios sociales a pagar, retenciones en la fuente US\$ 146.000,00 a la porción a corto plazo del préstamo de ECUAGRAN por US\$ 23.134,82 y al Dividendo por pagar US\$ 50.000,00.



En este año la provisión para la "Jubilación Patronal" del personal llega a la suma de US\$ 11.659,61.

El valor del préstamo por pagar a largo plazo a ECUAGRAN es de US\$ 50.666,24.

El patrimonio de la compañía está constituido de la siguiente forma:

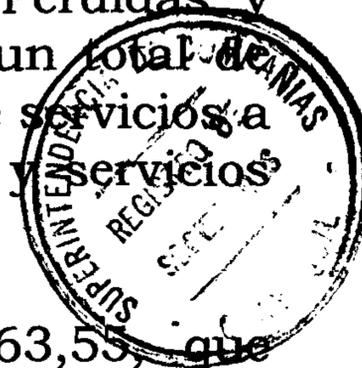
• Capital social	US\$	147.240,00
• Reserva legal	US\$	14.711,38
• Reserva facultativa	US\$	31,07
• Utilidad retenida (Reexpresión)	US\$	78.823,67
• Reserva de capital	US\$	325.828,01
• Utilidad del ejercicio 2001	US\$	31.152,93
TOTAL DEL PATRIMONIO	US\$	597.787,06

Sobre el aumento de capital resuelto por la Junta General de Accionistas en el año 2001, de US\$ 409.989, fue aprobado por la Superintendencia de Compañías, luego de un engorroso trámite en la ciudad de Guayaquil, al momento estamos esperando la emisión de la escritura.

Anexo al presente encontrarán los cuadros comparativos del patrimonio y utilidades.

Me permito informar que en el estado de "Pérdidas y Ganancias", en el rubro de ingresos, tenemos un total de US\$ 318.814,00, que corresponden a la venta de servicios a la Compañía ECUAGRAN por US\$ 252.600,00 y servicios prestados a CENEX por US\$ 66.214,00.

El costo de este servicio fue de US\$ 139.463,55, que restados del total de ingresos nos da una utilidad bruta de US\$ 179.350,45.



Como producto de intereses ganados, durante el año 2001, ingresaron US\$ 139,38 y se recibió además US\$ 9.722,06 del dividendo pagado por ECUAGRAN.

El valor de los gastos administrativos y financieros fue de US\$ 158.058,96.

Producto de estas operaciones la compañía tiene una utilidad, antes de la participación laboral de US\$ 31.152,93, si a este valor le descontamos el 15% de los trabajadores que es de US\$ 5.019,47 nos queda una utilidad antes del Impuesto a la Renta de US\$ 26.133,46. Si restado este tributo que es de US\$ 7.110,91 nos da una utilidad antes de la Reserva Legal de US\$ 19.022,55.

Si a la utilidad antes de la Reserva Legal de US\$ 19.022,55 le restamos el 10% de Reserva Legal esto es US\$ 1.902,26 nos queda una utilidad neta de US\$ 17.120,30 sobre la cual el Directorio y el Gerente de la compañía se permiten sugerir a la Junta de Accionistas que se envíe a Reservas Facultativas, para una futura capitalización ya que de acuerdo al flujo de fondos para el año 2002, los recursos que ingresen por concepto de servicios más rendimientos financieros, cubren los pagos de mano de obra y gastos de personal de la planta y si los señores accionistas disponen la distribución de la utilidad del presente ejercicio económico nos veremos en la necesidad de solicitar un nuevo préstamo que generaría más costos financieros.

Debo mencionar a los señores Accionistas que, por disposición del SRI, desde este año existe una rebaja del 10% en el Impuesto a la Renta sobre el monto de las utilidades que sean capitalizadas.

Para finalizar, deseo expresar mis agradecimientos a los señores accionistas por su apoyo brindado a la Compañía,



a los señores miembros del Directorio por su valiosa contribución durante este año y a cada uno de los funcionarios que laboran para SEPYMAN, por su decidida participación para el buen desempeño de la empresa.



PATRICIO HIDALGO PEREZ
GERENTE
SERVICIOS PORTUARIOS Y DE MANTENIMIENTO
DE SILOS SEPYMAN S.A.

03 ABR. 2002

