



We create chemistry

Quito, 15 de mayo de 2020

Señores accionistas  
BASF Ecuatoriana S.A.  
Ciudad

De mis consideraciones:

Cumpliendo con las disposiciones legales vigentes, presento a conocimiento de los señores accionistas, el informe de labores de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

## **1. Entorno macroeconómico y empresarial.**

Después del complejo escenario económico de los años 2015 y 2016, la economía ecuatoriana había entrado en un periodo de recuperación para 2017 y 2018. A pesar de los esfuerzos de consolidación fiscal (reducción del gasto corriente y la inversión pública) existieron impactos en la actividad económica, y en consecuencia el PIB ecuatoriano decreció en 1.0% en 2019. Durante 2019 se tenía altas expectativas sobre La Ley Orgánica de Simplificación y Progresividad Tributaria, sin embargo de los esfuerzos del gobierno con la divulgación el riesgo país se mantuvo al 31 de diciembre 2018 y 2019 en 826 puntos, es importante mencionar que a la fecha de este informe el riesgo país llegó a 4300 puntos, como resultado de la pandemia de COVID-19.

## **2. Cumplimiento de los objetivos previstos en el ejercicio económico del año 2019.**

BASF Ecuatoriana S.A. registró una venta neta de USD 19.875.383, lo cual representa un incremento en sus ingresos del 275% comparado con el año anterior. El incremento de los ingresos operativos de la compañía es el resultado de un cambio de modelo de negocio en el cual BASF Ecuatoriana pasa de ser un agente para ser el propio importador y comercializador de productos del segmento Soluciones para la Agricultura del grupo BASF. El ejercicio 2019 arrojó una pérdida después de impuestos de USD -28.038 y una utilidad a nivel de resultado integral de USD 96.949.

Los ingresos de BASF Ecuatoriana provinieron de las ventas locales de los negocios de; Soluciones para la Agricultura, Químicos de la Construcción, Pinturas Automotrices y de las comisiones cobradas a las empresas relacionadas en el exterior por las ventas gestionadas en el mercado ecuatoriano.

Las ventas del segmento de Soluciones para la Agricultura para la construcción alcanzaron USD 17.246.932, 4,5 veces por encima de las registradas en el año 2018, el crecimiento responde al cambio en el modelo de negocios en el cual BASF Ecuatoriana importa y comercializa directamente los productos, si bien el sector de Soluciones para la agricultura es uno de los sectores más relevantes en la economía ecuatoriana; el año 2019 fue un periodo complejo debido a la conmoción social que azotó al país durante el mes de octubre.

El segmento de Químicos de la construcción se ha visto sostenidamente afectado, pues durante los últimos años, tuvo como principal protagonista al gobierno, con aproximadamente el 80% de la inversión. Durante el 2019, debido a la compleja situación de las finanzas del estado, básicamente se paralizó la construcción pública, así mismo, hubo una fuerte contracción de la construcción en el sector privado. Esta situación afectó de forma sustancial las ventas de BASF en el segmento de Químicos de la Construcción, ya que entre sus principales clientes están los consorcios que atienden las grandes obras de infraestructura, así como las cementeras líderes del sector, que han visto afectada su demanda.

El segmento de Pintura automotriz registró ventas locales en 2019 por USD 132.918 , este número representa una caída del 60% frente al año anterior. Esta fuerte caída obedece a la menor demanda de las ensambladoras y en general a la contracción del sector automotriz.

Durante el año 2019 consolidó la gestión de sus distribuidores y participó en diferentes eventos para la promoción y desarrollo de su portafolio.

### **3. Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General y el Directorio.**

Durante el 2019 se han ejecutado y dado cumplimiento a las disposiciones y resoluciones adoptadas tanto por la Junta General de Accionistas como por el Directorio de la Empresa.

### **4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

En el aspecto legal, durante el año 2019 hubo los siguientes cambios en la estructura de representación legal de la empresa:

La señora Clara Álvarez Montoya fue removida del cargo de Gerente de Administración y Finanzas Local y de la representación legal de la empresa desde el 28 de octubre del 2019;

El señor Claudio Betanzo Greco con cargo Gerente de Área Local asume la representación legal de la empresa desde el 07 de noviembre de 2019 por el período de dos años.

El señor Alberto Zúñiga Sanchez con cargo Gerente General es ratificado el 28 de octubre de 2019, por el por el período de dos años;

El señor Lucas Carranca Bailao con cargo Gerente de Administración y Finanzas BCN asume la representación legal de la empresa desde el 28 de octubre de 2019 por el período de dos años.

Dando cumplimiento a las leyes laborales vigentes en Ecuador, la compañía realizó el pago de las remuneraciones y demás beneficios sociales a favor de sus empleados; la afiliación y aportes a IESS; la actualización de provisiones para la jubilación patronal; y el pago de las indemnizaciones laborales según el procedimiento y marco legal aplicable.

### **5. Situación Financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.**

La compañía registro un incremento de sus ingresos ordinarios del 175%, a pesar del desafiante entorno macroeconómico del Ecuador. Este incremento se debe principalmente al cambio de

modelo que la compañía adoptó en el cual pasó de ser agente a ser el comercializador directo para el segmento de Soluciones para la Agricultura.

El activo total de BASF Ecuatoriana asciende a USD 20.473.716, 3.3 veces superior al registrado en 2018. Cabe destacar que el 97% del activo es de corto plazo. En términos absolutos, el activo corriente asciende a USD 19.885.842. Para el año 2018, el activo corriente ascendía a USD 4.086.912. Esta significativa variación se debe al cambio de modelo implementado en el primer trimestre del 2019 en el cual las partidas de capital de trabajo se incrementaron significativamente.

El pasivo total ascendió a USD 19.216.841. El pasivo corriente de USD 18.116.647 es 6.7 mayor al registrado el año anterior. Entre las principales partidas del pasivo corriente están las cuentas por pagar a empresas relacionadas por USD 8.778.232, 14.2 veces superiores a las registradas en 2018; y las obligaciones financieras por USD 7.312.012 y USD 801.863 en 2019 y 2018 respectivamente. El crecimiento en estas partidas corresponde al cambio en el modelo de comercialización, que como ya se indicó anteriormente demanda mayores recursos financieros. El pasivo no corriente de USD 1.100.194, registra con un incremento del 11% frente al año anterior y equivale a las provisiones de jubilación patronal y desahucio de los colaboradores.

El Patrimonio neto de la compañía ascendió a USD 1.256.875 y representa el 6% de la suma de balance, esto es, un incremento de 8 puntos porcentuales comparado con el cierre del año 2018, debido al resultado integral del 2019.

## **6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

El año 2019 no registró utilidades por lo tanto no aplica propuesta para el pago de dividendos a los accionistas, el resultado integral positivo se deriva de la línea de plan de pensión y será utilizado para mitigar pérdidas de ejercicios pasados.

## **7. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

La compañía continuará con el cumplimiento de las directrices internas del grupo, teniendo siempre como premisa fundamental, atender las políticas y leyes locales.

Se trabajará intensamente por incrementar la venta del Grupo BASF en el mercado ecuatoriano, principalmente mediante la gestión con distribuidores. Así mismo, se continuará con la disciplina de gastos y la gestión de riesgo.

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el brote de COVID-19 como pandemia. En marzo 16 de 2020, el Gobierno de Ecuador mediante Decreto Ejecutivo No. 1017, declaró el estado de excepción por calamidad pública en todo el territorio nacional, con base en el cual las autoridades gubernamentales tomaron medidas para contener el brote, incluyendo entre otras: la restricción de movilidad, restricción de entrada a visitantes extranjeros, suspensión de actividades en ciertos sectores productivos e incentivando el teletrabajo.

BASF Ecuatoriana se encuentra evaluando constantemente los efectos del brote en las operaciones y la situación financiera de la empresa, con el objetivo de aplicar medidas apropiadas para mitigar los efectos de este en las operaciones la empresa. BASF Ecuatoriana ha adoptado las siguientes medidas:

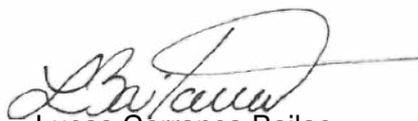
- Renegociación de los contratos con los proveedores de la Compañía para alinear la adquisición de insumos para la producción con las expectativas relacionadas con la demanda futura de los productos de la Compañía, considerando el escenario actual del brote.
- Negociación de obligaciones contraídas por servicios recibidos, monitoreo de necesidad de préstamos y financiaciones de la empresa con las instituciones financieras, para mitigar los posibles riesgos de liquidez;
- Aplicación de medidas temporales como el teletrabajo para las áreas administrativas y comerciales;
- Negociación de las condiciones de los préstamos y financiaciones de la empresa con las instituciones financieras y de los pagos con los proveedores, para mitigar los posibles riesgos de liquidez.

**8. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

La empresa ha dado fiel cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor determinada en la legislación vigente.

De los Señores accionistas,

Atentamente



Lucas Carranca Bailao  
Gerente Administración y Finanzas BCN  
Ejercicio Económico 2019