



We create chemistry

Quito, 18 de Marzo de 2019

Señores accionistas  
BASF Ecuatoriana S.A.  
Ciudad

De mis consideraciones:

Cumpliendo con las disposiciones legales vigentes, presento a conocimiento de los señores accionistas, el informe de labores de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

## **1. Entorno macroeconómico y empresarial.**

Después del complejo escenario económico de los años 2015 y 2016, Ecuador retomó la senda de crecimiento económico en 2017 alcanzando un PIB del 2,4%. Sin embargo, los esfuerzos de consolidación fiscal (reducción del gasto corriente y la inversión pública), impactaron la actividad económica y, en consecuencia, si bien en 2018 la economía creció, lo hizo a un menor ritmo, que se estima del 1,2%.

La inflación del año cerró en 0,27%. Vale señalar que luego de 12 periodos consecutivos de variaciones negativas de la inflación anual, en los últimos 4 meses de 2018 se evidenció una recuperación de los precios, signo muy positivo, si se tiene en cuenta que su caída fue consecuencia de los bajos niveles de consumo.

La reducción de la deuda pública externa e interna de \$48.954 millones (44,7% del PIB) ha sido el principal desafío del gobierno. El proceso de remisión tributaria que permitió recaudar \$1.075 y el incremento del precio del petróleo en 2018, tuvieron un impacto positivo en las finanzas públicas. El déficit fiscal fue de \$3.333 millones (3% del PIB) en 2018, y se estima en \$2.000 millones en 2019. Así mismo, se destaca la inversión extranjera directa (IED) que hasta el tercer trimestre de 2018 alcanzó \$735,7 millones, esto representó un aumento del 41% respecto al mismo período de 2017. La política económica del país apunta a atraer \$3.000 millones en 2019.

Es importante subrayar la aprobación en agosto de 2018 de la nueva Ley Orgánica para el Fomento Productivo, Atracción de Inversiones, Generación de Empleo y Estabilidad y Equilibrio Fiscal, establecida con el objetivo de dinamizar la economía, fomentar la inversión, el empleo, la competitividad del sector productivo y la sostenibilidad fiscal, mediante un ajuste en el marco jurídico que rige la actividad económica, financiera y productiva en el país.

De los hechos económicos recientes, es importante mencionar el acuerdo de financiamiento con el Fondo Monetario Internacional (FMI) por \$4.200 millones de dólares en tres años, de los cuales ya se realizó un primer desembolso de \$652 millones. Este es un hecho muy relevante para la economía ecuatoriana, toda vez que evidencia el reconocimiento del ente multilateral a las medidas que viene tomando el gobierno con el objetivo de modernizar la economía, asegurar la dolarización y fomentar el crecimiento. Este acuerdo, compromete al país a ejecutar un amplio programa de reformas. Entre ellas, la moderación salarial del sector público, la optimización de los subsidios, la priorización del gasto de capital y una reforma fiscal. Se deberán implementar

medidas que promuevan el crecimiento liderado por el sector privado, combatir la corrupción y aumentar la transparencia.

Bajo este escenario, la proyección de crecimiento en 2019 se sitúa en 0,7%. 2018 y 2019 están siendo considerados como años de ajuste a fin de lograr que el país tenga a partir de 2020, unas finanzas públicas más sólidas y se encause por una senda de crecimiento sostenido.

La administración de la compañía considera que el escenario macroeconómico, aunque desafiante, ofrece posibilidades para el crecimiento de los negocios. En este sentido mantiene su enfoque en capturar nuevas oportunidades de negocio y tener una mayor cercanía a sus clientes, al tiempo que continua con un riguroso control del riesgo, el manejo del gasto y la liquidez.

## **2. Cumplimiento de los objetivos previstos en el ejercicio económico del año 2018.**

BASF Ecuatoriana S.A. registró una venta neta de \$7.223.881, esto representó una reducción en sus ingresos ordinarios del 14% comparado con el año anterior y un cumplimiento del presupuesto del 107%, toda vez que el presupuesto 2018 ya anticipaba un menor dinamismo en los segmentos de protección de cultivos y Químicos de la Construcción. El ejercicio 2018 arrojó una utilidad antes de impuestos de \$471.766 y un resultado del ejercicio de \$292.687, esto representó un incremento de \$292.056 comparado con el resultado del año 2017.

Los ingresos de BASF Ecuatoriana provinieron de las ventas locales de los negocios de Químicos de la Construcción y Pinturas Automotrices; y de las comisiones cobradas a las empresas relacionadas en el exterior por sus ventas directas al mercado ecuatoriano.

Las ventas del segmento de Químicos de la Construcción alcanzaron \$2.132.213, inferiores en un 34% a las registradas en 2017 pero superiores en 6% a lo definido en el presupuesto para el año. El comportamiento del sector de la construcción, en especial en el segmento de infraestructura afectó de forma sustancial en los últimos años el desempeño de este negocio. El área de Pintura automotriz registró ventas locales por \$221.385, 14% inferiores al 2017 debido a la menor demanda en ensambladoras.

Los ingresos por comisiones ascendieron a USD 4.847.483, 7% superiores a las comisiones de 2017 y correspondieron a ventas en el mercado ecuatoriano de \$52.295.950. Dichas ventas indet registraron una reducción del 10% frente al 2017, explicada principalmente en el sector de protección de cultivos, por las condiciones climáticas adversas y los altos inventarios en los distribuidores. Las comisiones son revisadas por el equipo BASF Global de Precios de Transferencia, para garantizar los resultados locales.

Durante el año 2018, BASF Ecuatoriana continuó fortaleciendo la gestión de sus distribuidores y participó en diferentes eventos para la promoción y desarrollo de su portafolio.

## **3. Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General y el Directorio.**

Durante el 2018 se han ejecutado y dado cumplimiento a las disposiciones y resoluciones adoptadas tanto por la Junta General de Accionistas como por el Directorio de la Empresa.

7

#### **4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

Durante el año 2018 no se presentaron cambios en la estructura de representación legal de la empresa, manteniéndose los señores Alberto Zúñiga, Gerente General, Emerson Ferreira, Gerente de Administración y Finanzas y Clara Alvarez Gerente Financiero Local.

Dando cumplimiento a las leyes laborales vigentes en Ecuador, la compañía realizó el pago de las remuneraciones y demás beneficios sociales a favor de sus empleados; la afiliación y aportes a IESS; la actualización de provisiones para la jubilación patronal; el pago de Utilidades y de las indemnizaciones laborales según el procedimiento y marco legal aplicable.

#### **5. Situación Financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.**

Con \$7.223.881, la compañía registró una reducción del 14% en sus ingresos ordinarios frente al año anterior. Así mismo, los gastos operacionales de \$5.000.342, presentaron una reducción de \$507.139 equivalente al 9%. El gasto financiero neto ascendió a \$112.977, esto es, \$74.614 inferior al registrado en 2017. La utilidad antes de impuestos alcanzó \$471.766 equivalente al 6,5% del ingreso ordinario, 5,5 puntos porcentuales mejor que la utilidad del año 2017. El resultado después de impuestos alcanzó \$292.687 y el resultado integral del período ascendió a \$325.232, esto es, \$462.856 superior al registrado en el año inmediatamente anterior.

El activo total de BASF Ecuatoriana ascendió a \$4.664.101, esto es 10% por debajo del nivel de activos 2017 y coherente con la reducción de los ingresos. El 88% del activo es de corto plazo y ascendió a \$4.086.913, de ello el 56% corresponde a cartera con empresas relacionadas. El inventario cerró en \$591.832, 6% superior al cierre 2017.

El pasivo total ascendió a \$3.504.174, de ello, el pasivo corriente sumó \$2.369.561, este valor es \$1.079.545 inferior al pasivo corriente de 2017. Se destacan el menor nivel de endeudamiento bancario que pasó de \$2.026.616 en 2017 a \$801.863 al cierre de 2018 y la reducción del saldo de los acreedores comerciales que cerraron 2018 en \$937.012. El 66% de estas acreencias corresponden a cuentas por pagar a empresas relacionadas. El pasivo no corriente cerró en \$1.134.613, con un crecimiento del 1% frente al 2017.

El Patrimonio neto de la compañía ascendió a \$1.159.927 y representa el 25% de la suma de balance, una mejora de 13 puntos porcentuales comparado con el cierre del año 2017. BASF SE, realizó aporte de capital por \$234.080, mediante la emisión de 234.800 acciones ordinarias con valor nominal \$1 cada una. Este aumento de capital quedó registrado mediante Escritura Pública en el Registro Mercantil del cantón Quito con fecha de 16 de octubre de 2018. Con esta transacción el capital social de la empresa cerró 2018 en \$1.264.081.

#### **6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

De la utilidad integral del ejercicio 2018 se debe apropiar un 10%, esto es, \$32.523 para reserva legal, a fin de comenzar el ajuste gradual de la reserva hasta que alcance el 50% del nuevo capital social. Con la apropiación indicada, la reserva legal sumará \$547.523. El excedente de las utilidades

A

2018, se propone sea utilizado para enjugar parcialmente las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores.

**7. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

En el tercer trimestre de 2018 se consolidó la compra por parte de BASF a nivel global, de parte del portafolio de semillas y protección de cultivos, que Bayer cedió en el contexto de su adquisición de Monsanto. En el marco de este acuerdo BASF Ecuatoriana adquirió el producto BASTA, herbicida para uso en banano y uva. En consecuencia, a partir del segundo trimestre de 2019 BASF estará a cargo de la comercialización de este producto en el país.

A partir del segundo trimestre de 2019, BASF Ecuatoriana será responsable directo por la importación, el almacenamiento y comercialización de su portafolio de protección de cultivos. Este nuevo modelo de negocio es una estrategia que permitirá el crecimiento de la participación de mercado de BASF en el sector y representará un aumento significativo en el activo y pasivo circulante de la empresa.

A finales de 2018, la Dirección del Grupo BASF anunció su intención de encontrar nuevas opciones para el manejo del negocio de Químicos de la Construcción, por lo que se espera, se defina en el transcurso del segundo semestre cual será la nueva forma de operar de esta división a nivel global y sus implicaciones en BASF Ecuatoriana.

La compañía continuará con el cumplimiento de las directrices internas del grupo, teniendo siempre como premisa fundamental, atender las políticas y leyes locales.

Se trabajará intensamente por incrementar la venta del Grupo BASF en el mercado ecuatoriano, mediante la gestión con distribuidores y clientes directos. Así mismo, se continuará con la disciplina de gastos y la gestión de riesgo.

**8. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

La empresa ha dado fiel cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor determinada en la legislación vigente.

De los Señores accionistas,

Atentamente

  
**Alberto J. Zuñiga S.**  
Director General  
Ejercicio Económico 2018