



We create chemistry

Quito, 12 de Marzo de 2018

Señores accionistas  
BASF Ecuatoriana S.A.  
Ciudad

De mis consideraciones:

Cumpliendo con las disposiciones legales vigentes, presento a conocimiento de los señores accionistas, el informe de labores de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

#### **1. Entorno macroeconómico y empresarial.**

Tras una caída del 1,6% del Producto Interior Bruto (PIB) en 2016, la economía ecuatoriana creció 1,5% en el año 2017, según estimaciones del Banco Central del Ecuador. De acuerdo con el exministro de Economía, Carlos de la Torre, en el año 2017, Ecuador alcanzó importantes logros en materia económica y lejos de ser un año crítico como se presupuestó en un comienzo, mostró signos de recuperación.

Refinación de petróleo, servicios financieros, pesca, manufactura, y comercio, este último apalancado por el mayor consumo de los hogares, fueron los sectores que registraron crecimientos sostenidos en los últimos trimestres e impulsaron el desempeño económico del 2017. La construcción, por su parte, acumuló a septiembre, nueve trimestres consecutivos de caída. Se espera que la eliminación de la ley de Plusvalía impulse nuevamente esta actividad productiva y vuelva a crecer. Así mismo, el diálogo con organismos multilaterales y la reducción del Riesgo País, que mejoraron el acceso al financiamiento internacional, son otros hechos positivos que es importante destacar.

El déficit fiscal de Ecuador cerró 2017 en 5.838 millones de dólares, esto es, 43% más que en 2016. Para cubrir este hueco en las finanzas públicas, el Gobierno tuvo que recurrir a financiación principalmente externa. Esta situación incidió en un aumento de los niveles de endeudamiento público, que según las cifras de la Contraloría sobrepasa los 70.000 millones.

Entre los grandes desafíos que debe afrontar el Ecuador están reducir el déficit fiscal, mejorar su competitividad, generar nuevos empleos y alcanzar un crecimiento económico sustentado en la producción privada y no en el gasto público, financiado vía deuda.

En el aspecto político, 2017 fue un año electoral, donde los ciudadanos eligieron a Lenin Moreno, del mismo partido del saliente presidente Correa, quien, una vez asumida la presidencia, y ante los escándalos de corrupción que afectaron al país y a la región, decidió alejarse de la línea Correísta y promover un referendo para modificar entre otras, leyes promulgadas por el anterior gobierno. El amplio triunfo del 'sí' en la consulta popular de febrero de 2018, permite a los ecuatorianos mirar el futuro del país con mayor tranquilidad y confianza en las instituciones. Sin embargo, este hito político por sí mismo no garantiza la sostenibilidad económica que necesita el Ecuador.

Hasta ahora, el nuevo gobierno de Lenin Moreno no ha realizado cambios significativos en materia Económica. Se han anunciado ajustes menores en el tamaño del estado, el incremento en el impuesto de renta y la nueva tasa aduanera, sin embargo, ajustes relevantes en el gasto público, la renegociación de la deuda (actualmente cara y de plazo corto), y temas de alto costo político y social como los subsidios, no han sido abordados.

Por otro parte, es importante resaltar que la apertura a escuchar las propuestas del sector privado, la transparencia dada a temas como la deuda y su posición frente a los hechos de corrupción, le han permitido al presidente Moreno generar un ambiente de confianza nacional e internacional, que favorecerán positivamente la senda de crecimiento iniciada en 2017.

La administración de la compañía considera que el escenario macroeconómico, aunque desafiante, - toda vez que los desequilibrios económicos del país no se han corregido-, ofrece posibilidades para el crecimiento de los negocios. En este sentido se enfoca en capturar nuevas oportunidades de negocio, al tiempo que mantiene un monitoreo estricto del control del riesgo, el manejo del gasto y la liquidez.

## **2. Cumplimiento de los objetivos previstos en el ejercicio económico del año 2017.**

BASF Ecuatoriana S.A. registró una venta neta de USD 8.418.883, esto representó un incremento en sus ingresos ordinarios del 10,5% comparado con el año anterior y un cumplimiento del presupuesto del 104%. El ejercicio 2017 arrojó una utilidad antes de impuestos de USD 83.669 y un resultado del ejercicio de USD 631, esto significó una mejora de USD 147.933 frente al resultado registrado en 2016.

Los ingresos de BASF Ecuatoriana provinieron de las ventas locales de los negocios de Químicos de la Construcción y Pinturas Automotrices; y de las comisiones cobradas a las empresas relacionadas en el exterior por sus ventas directas al mercado ecuatoriano. Las ventas del segmento de Químicos para la construcción alcanzaron USD 3.229.446, siendo 9% superiores a las registradas en el año 2016 y 90% por encima del presupuesto. El comportamiento del sector de la construcción que acumuló a Septiembre 2017 nueve trimestre de crecimiento negativo, ha afectado en los últimos años de forma sustancial el desempeño del negocio de Químicos de la Construcción. Sin embargo en 2017, a pesar del adverso entorno económico, el equipo de BASF, logró desarrollar nuevos negocios que le permitieron crecer frente al 2016 y superar ampliamente el presupuesto del año. El segmento de Pintura automotriz registró ventas locales por USD 670.702, este número representó un crecimiento del 22% frente al año anterior y fue 7% inferior al presupuesto. Si bien se logró una importante recuperación en la venta, no se alcanzaron los objetivos del año debido a dificultades en la distribución y al aplazamiento en la introducción de la línea Limco.

Los Ingresos por comisiones ascendieron a USD 4.549.949, superior en 1% a los registrados por este concepto en 2016 e inferiores en 4% al presupuesto para el año. Las comisiones son pagadas por las filiales BASF que realizan ventas directas al mercado ecuatoriano y donde el equipo local apoya con gestiones comerciales, técnicas y administrativas. Estas ventas, conocidas internamente como Indent, registraron un crecimiento del 16% frente al 2016 y superaron el presupuesto en 6%.

Durante el año 2017 se avanzó en el trabajo conjunto con los distribuidores para fortalecer el portafolio de BASF en segmentos como Home & Personal Care, Formuladores, Químicos de Performance, Nutrición, Farma y Químicos Industriales. Se establecieron nuevos canales de distribución en Dispersiones y Refrigerantes, y se definieron indicadores de desempeño y programas de seguimiento a la gestión de los distribuidores.

## **3. Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General y el Directorio.**

Durante el 2017 se han ejecutado y dado cumplimiento a las disposiciones y resoluciones adoptadas tanto por la Junta General de Accionistas como por el Directorio de la Empresa.

#### **4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.**

En el aspecto legal, durante el año 2017 se presentó el cambio del Gerente de Administración y Finanzas BCN, posición que asumió el Sr. Emerson Ferreira, cuyo nombramiento fue realizado el 25 de mayo de 2017. Las posiciones de Gerente General y Gerente de Administración y Finanzas Local no presentaron modificaciones y fueron ratificadas el 14 y 21 de agosto de 2017, respectivamente.

Dando cumplimiento a las leyes laborales vigentes en Ecuador, la compañía realizó el pago de las remuneraciones y demás beneficios sociales a favor de sus empleados; la afiliación y aportes a IESS; la actualización de provisiones para la jubilación patronal; y el pago de las indemnizaciones laborales según el procedimiento y marco legal aplicable.

#### **5. Situación Financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.**

La compañía registró un incremento en sus ingresos ordinarios del 11%. Así mismo, la utilidad operativa se incrementó en USD 147.934, al alcanzar USD 631 frente a un resultado negativo de USD -147.302 en 2016. Estos números confirman el mejor ambiente para el desarrollo de los negocios, que conjuntamente a una estructura de gastos optimizada, permitieron la mejora significativa en el resultado.

El activo total de BASF Ecuatoriana ascendió a USD 5.170.276, esto es 2% superior al registrado en 2016. Cabe destacar que el 90% del activo es de corto plazo. En términos absolutos, el activo corriente ascendió a USD 4.668.209, de este valor el 39% corresponde a cartera con empresas relacionadas. Se destaca la reducción del inventario, que cerró 2017 en USD 558.909, inferior en USD 260.374 al inventario registrado al cierre del 2016, resultado de una mejor gestión en este aspecto por parte del negocio de Químicos de la Construcción. Durante 2017 se renovaron 11 planes de vehículos de la fuerza comercial, en consecuencia, la cuenta de préstamos a empleados cerró en USD 539.950, esto es, USD 284.046 por encima del cierre 2016.

El pasivo total ascendió a USD 4.569.660, de ello, el pasivo corriente sumó USD 3.449.106, básicamente el mismo nivel del año anterior. Entre las principales partidas del pasivo corriente están las obligaciones financieras por USD 2.026.616, superior en USD 1.061.573 al monto registrado al cierre de 2016. Esto obedece a la decisión de la empresa de incrementar el préstamo con el Citibank de USD 950.000 a USD 2,0 millones. Las cuentas por pagar a empresas relacionadas cerraron en USD 478.083, esto representa una reducción del 64% frente al año anterior, producto de la regularización de los pagos. El pasivo no corriente cerró en USD 1.120.554, y presentó un incremento del 22% frente al año anterior, debido a la actualización de las provisiones de jubilación patronal y desahucio.

El Patrimonio neto de la compañía ascendió a USD 600.616 y representa el 12% de la suma de balance, una reducción de 3 puntos porcentuales comparado con el cierre del año 2016. La disminución del patrimonio se originó por la aplicación de los cambios introducidos en la NIIF 19, que obligó a recalcular las provisiones actuariales con la tasa del país de la moneda, en el caso ecuatoriano, de los EE. UU. En consecuencia, la tasa pasó de 7,46% a 4,02%, generándose una pérdida actuarial de USD 138.255, que por corresponder a años anteriores se registró directamente en el patrimonio.

**6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

El resultado integral del período 2017 fue negativo en USD 137.624, por lo tanto, no cabe una propuesta sobre el destino de las utilidades.

**7. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

La compañía continuará con el cumplimiento de las directrices internas del grupo, teniendo siempre como premisa fundamental, atender las políticas y leyes locales.

Se trabajará intensamente por incrementar la venta del Grupo BASF en el mercado ecuatoriano, principalmente mediante la gestión con distribuidores. Así mismo, se continuará con la disciplina de gastos y la gestión de riesgo.

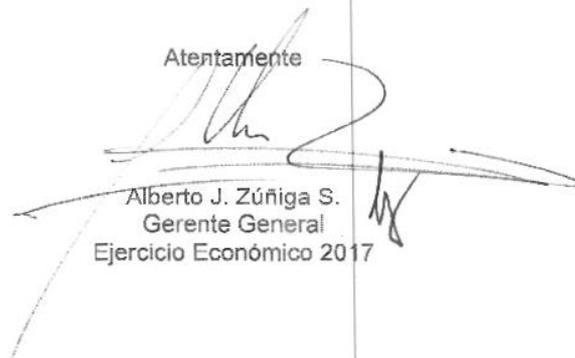
En el segmento de Químicos de la Construcción se mantiene la presencia en los proyectos de infraestructura locales (Metro de Quito, Fruta del Norte) y se continúa con el desarrollo e introducción de productos de mejor nivel de rentabilidad orientados principalmente al segmento de pisos industriales.

**8. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

La empresa ha dado fiel cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor determinada en la legislación vigente.

De los Señores accionistas,

Atentamente

  
Alberto J. Zúñiga S.  
Gerente General  
Ejercicio Económico 2017