

Guayaquil, 2 de mayo de 1.990

Señores  
Accionistas de Cultivos Marinos Esturión S.A.  
Ciudad.-

Distinguidos señores accionistas:

Habiéndome ustedes elegido, tan gentilmente, como Presidente de la compañía en fecha 28 de Julio de 1.989 y por ausencia del Gerente General titular; conforme indica el Artículo Vigésimo Segundo del Estatuto Social me corresponde subrogar al Gerente General en sus funciones.

Por tal motivo me corresponde informar a ustedes sobre lo ejecutado durante el ejercicio económico que finalizó el 31 de Diciembre de 1.989.

Adjunto al presente informe los estados financieros correspondientes al ejercicio.

Desde Julio hasta Diciembre de 1.989 la compañía centró sus actividades en la implementación del laboratorio de larvas de camarón en sus instalaciones de producción, ubicadas en San Pablo; y administración central, ubicadas en esta ciudad.

Hasta la finalización del año 1.989 las primeras avanzaron hasta un 60% del proyecto total, un poco menos de lo que se había previsto debido a diversos factores que más adelante analizo. Mientras las segundas fueron concluidas de acuerdo a lo programado.

Entre los factores limitantes de un avance más agresivo de nuestro proyecto durante 1.989 encontramos que:

A) EN EL ASPECTO TECNICO: Si bien se contaba con un equipo de asesoría altamente capacitado en cuanto a técnica en instalaciones y operación de laboratorios de larvas, su atención a nuestro proyecto era compartida con otras empresas en forma desfavorable no obstante los esfuerzos realizados por contrarrestarla;

B) EN EL ASPECTO DE INVERSIONES: La disponibilidad de fondos requerida para el proyecto fue un tanto deficitaria, especialmente los fondos requeridos para la adquisición de equipos de origen extranjero.

Como es lógico la compañía no inició su producción durante el periodo, razón por la cual el Estado de Resultados indica que no hubo actividad.

Todos los egresos, que provinieron de fondos obtenidos de acuerdo a disposiciones de Junta General a través de endeudamiento bancario especialmente, se destinaron a inversiones de capital (Propiedad, Planta y Equipo) y a gastos preoperativos. Esto, como es natural, da como resultado las siguientes razones financieras:

Caja y Bancos	s/. 268.106
Pasivo Corriente	139'573.059
-----	
<b>INDICE DE LIQUIDEZ DISPONIBLE</b>	<b>0,002</b>
=====	

La compañía dispone en Caja y Bancos de s/. 0,002 para pagar cada sucre de sus obligaciones corrientes de corto plazo.

Activo Corriente	s/. 25'507.553
Pasivo Corriente	139'573.059
-----	
<b>DISPONIBILIDAD PARA CUBRIR COMROMISOS</b>	<b>0,18</b>
=====	

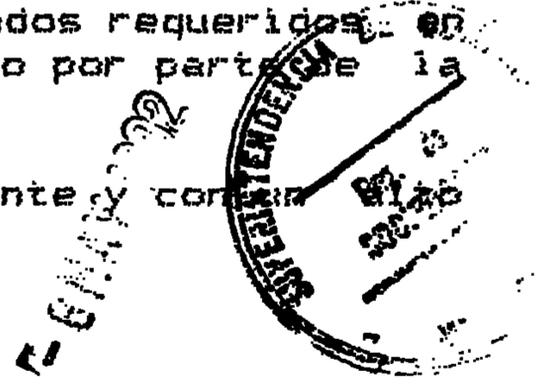
La compañía dispone, con todos sus activos corrientes, de s/. 0,18 para pagar cada sucre de sus obligaciones corrientes.

Pasivo Total	s/. 362'686.627
Activo Total	390'941.018
-----	
<b>ACTIVOS FINANCIADOS CON DEUDA</b>	<b>0,93</b>
=====	

Cada sucre de los activos de la compañía ha sido financiado con s/. 0,93 de terceros.

Para el año 1990 esperamos concluir el proyecto de instalación del laboratorio para lo cual se deberá:

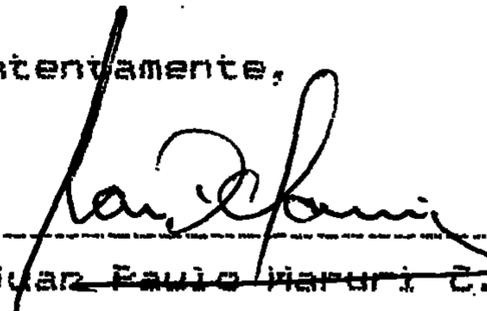
- definir una estrategia, por parte de la Junta General, que asegure la disposición oportuna de los fondos requeridos en condiciones favorables para su cumplimiento por parte de la compañía; y,
- asegurar una supervisión técnica permanente y con un nivel de capacitación en la materia.



Definitivamente 1.989 fue un buen año para la industria de producción de larvas de camarón en laboratorios en el país, de acuerdo a la información de costos y precios de que disponemos, así como para el sector camaronero en general.

Este año 1.990 se proyecta con buenas perspectivas para la industria de laboratorios nuevamente, pues persiste la escasez de larvas de camarón en estado salvaje. Además observamos que se están multiplicando los laboratorios de larvas a lo largo de la costa, empresas que, al igual que la nuestra, esperan poder captar este mercado. Haremos nuestro mejor esfuerzo por iniciar la producción del laboratorio lo antes posible.

Atentamente,

  
-----  
Juan Paulo Maruri C.

8 MAY 1992

