

Buel 98

INFORME A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE DISTRIBUIDORES Y CREDITO S.A. " DICRESA S.A. "

SEÑORES ACCIONISTAS:

Para presentar este informe correspondiente al ejercicio económico del año 1.998 , he tenido que acudir ha revisar los informes y balances desde la formación de la compañía DICRESA, o sea desde el año 1.985 y el transcurso de estos diez años vitales en la vida económica de nuestra empresa de la cual soy el Gerente General, he llegado a la conclusión de que el año 1.998, no ha reunido todos los requisitos necesarios que han sido factor de éxito con relación a los anteriores periodos, nos hemos estancados temporalmente, debido a que nuestra empresa, como también la mayoría de compañías que conforman el conglomerado económico de este país, no ha estado ajena de los impactos externos, negativos, ya que ha estado sometida a los altibajos ocasionados por las tres crisis mas destacadas, la bélica, la energética y la política.

Todo esto ha ocasionado que mengüen nuestras actividades, que aumenten nuestros gastos de operación, y no podamos despegar adecuadamente.

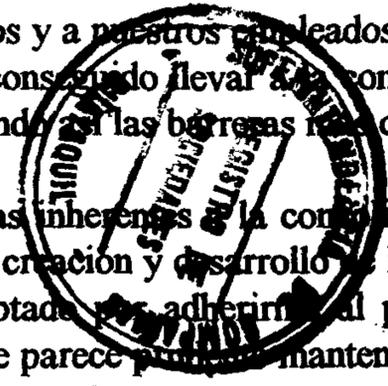
Para este año 1998, tenía muchos proyectos muy ambiciosos, tenía mucho interés de ampliar nuestra empresa en un 100% y de un solo empujón, debido a los 10 años de experiencia que ya tenemos dentro de este sector, que es el de servicios de asesoramiento en comercialización de vehículos, normalmente y dentro de un sector como el nuestro cualquier empresa bien organizada puede forzar la maquina hasta el 120% de su capacidad normal sin que le resulte imprescindible una ampliación inmediata.

Aunque este sector es bien competido, nosotros ofrecemos todos los servicios en lo que concierne a la operación con vehículos. Aunque al comienzo del año 1998, estuvimos los primeros tres meses prácticamente paralizados, pero ya en el mes de Junio reacciono favorablemente gracias a una agresiva campaña publicitaria, aunque modesta si se logró, que hasta los momentos actuales, todavía mantengamos un buen volumen de ingresos, ha pesar de que los gastos también se incrementaron de acuerdo a la inflación.

El crecimiento de nuestra empresa en estos diez años, ha sido siempre en forma cautelosa, sin trastornos de riesgo en el área financiera. En mi modesta opinión hemos sido todo lo ambiciosos y emprendedores que humanamente podíamos ser. Todo empresario que se precie necesita una dosis de ambición que le mantenga en forma, pero no hay desastre mayor en el mundo de los negocios que saltar al cuadrilátero de los superambiciosos.

Por respeto a nuestra empresa, a los clientes, a los banqueros y a nuestros empleados, siempre he manejado a la empresa DICRESA, con mucha cautela, he conseguido llevar a la compañía hasta un punto donde se alcanzan unos beneficios saneados, salvando así las batallas más difíciles,

como son la cobertura de las cargas financieras y las fatigas inherentes a la consolidación de la empresa, quedan atrás las épocas más duras y peligrosas la creación y desarrollo de la empresa a excepción de este año 1998, por lo que siempre yo he optado por adherirme al principio del crecimiento continuo y aun ritmo corto nuestra ambición, me parece prudente mantenernos dentro de lo que dominamos, e ir creciendo a un ritmo que resulte cómodo para nosotros y para el resto de nuestros beneficiarios.-



14 ABR. 1999

Debido a todas estas falencias he tenido que restringir los planes a nuestra capacidad humana y económica, siendo realmente una dura tarea. En resumen el año 1998 fue un año de planificación, el año que decurre será el año de las realizaciones, creo que vamos lento pero con paso seguro.

Por razones económicas y estratégicas este año que decurre hemos presupuestado con un incremento del 25%, lo cual será correspondido con igual esfuerzo, realizando todos los ensayos y correcciones necesarias para que ha medida que los objetivos se cumplan, lo haga con la debida solidez, por lo que siempre estaremos garantizando nuestro alto nivel de calidad en los servicios que ofrecemos en la comercialización de vehículos.

En forma muy personal, como el conductor y guía de un proceso permanente y ordenado de validación de objetivos, estoy tomando todas las medidas precautelares que sean necesarias para apalancar financieramente a la empresa, mediante estudios de presupuestos, reingeniería, reducción de costos, esto lo hago con el fin de configurar como apoyo a la consecución de nuestros objetivos en la estructuración, análisis y evaluación de lo que hemos logrado hasta la presente fecha, contribuyendo de esta manera en forma activa al sólido crecimiento y diversificación del grupo, y el mantenimiento de un sano clima laboral, que garantice a lo largo del tiempo la permanencia y estabilidad de nuestra organización, a través del área de marketing, en la sostenida acción de apoyar a los diferentes negocios y actividades, logrando un posicionamiento y nivel de competitividad en el mercado que garantice una rentabilidad, crecimiento y diversificación acorde a las nuevas expectativas que se presente en el ámbito en que operamos.

Agradezco a todos su atención y la ayuda prestada a mi gestión durante el año que terminó, espero que esta sea cada vez mas grande, para poder realizar con éxito los proyectos de DICRESA que son también de ustedes.

Atentamente,

ING. IVAN JARRIN CHAVEZ
GERENTE GENERAL

