

Guayaquil, Marzo 5 de 1997

Señores

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
FRUTOS BELLOS (FRUBELL) S. A.
Ciudad.-**

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolucio[n], el informe referente a las operaciones de la Empresa, durante el ejercicio economico de 1996, y, los resultados obtenidos al termino de dicho ejercicio.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia informacion, que les permitira apreciar claramente el movimiento economico de la Compañia. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

1.- MARCO REFERENCIAL

El cambio de Gobierno en el pais y los anuncios de sustanciales modificaciones en el campo economico a implementarse en el nuevo Gobierno, originaron una marcada incertidumbre en el Sector Financiero, que se tradujo en una elevacion del tipo de cambio en el dolar norteamericano y el consiguiente aumento de los precios en los insumos agricolas importados, y, ademas, la permanencia de los incrementos mensuales en el precio de los combustibles, impactaron seriamente en los costos operacionales de la Empresa.

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

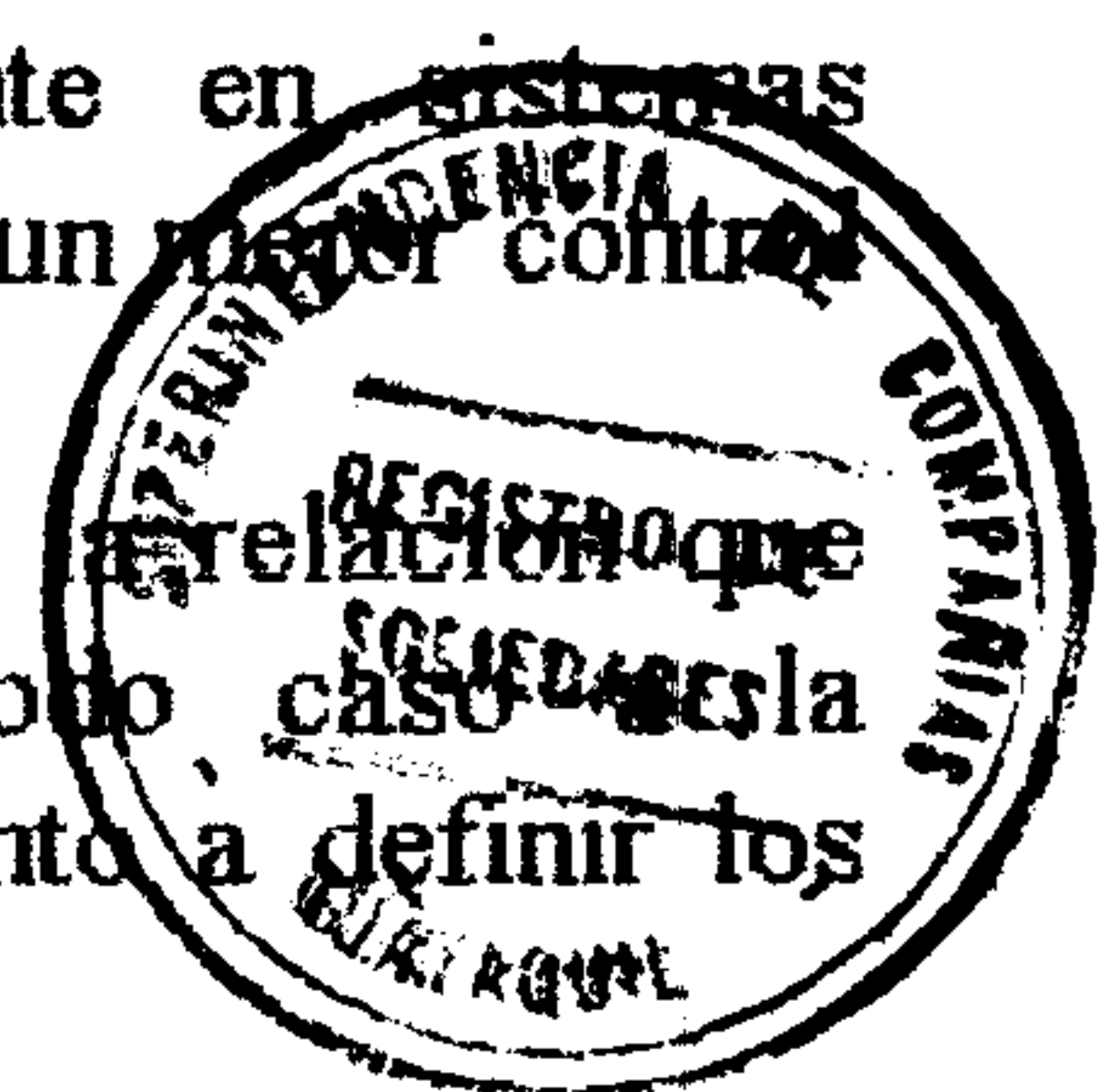
Estimo que se cumplieron casi totalmente los objetivos fijados para el ejercicio de 1996, pese a las limitaciones financieras de la Empresa.

En la produccion de banano, hemos realizado los esfuerzos necesarios para mantener los diferentes programas de control de plagas, las diferentes labores culturales en las plantaciones, asi como el mejoramiento de la infraestructura agricola, a fin de cubrir las exigencias de calidad por parte de nuestros compradores, al igual que para mantener los niveles de rendimiento por hectarea.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revision para lograr un mejor control de la informacion que se procesa.

El ambiente laboral lo considero excelente en cuanto se refiere a la relacion que mantenemos con nuestros trabajadores, y ello se debe, en todo caso, a la preocupacion que tenemos los Directivos de la Empresa, en cuanto a definir los preceptos basicos de dicha relacion.



En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia legal de la Compañía y evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

La venta de los productos que dispone la Empresa, se realiza en igual forma que anteriormente, por lo tanto, los parametros de comercializacion se mantienen en similares condiciones que los de ejercicios pasados.

Los rendimientos de produccion de banano, lamentablemente, no han llegado a los niveles de ejercicios anteriores, basicamente por las condiciones climaticas de la zona, pese a que se han realizado todos los esfuerzos necesarios para cumplir con los programas de mantenimiento de las plantaciones.

5.- ASPECTOS FINANCIEROS

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los costos globales de la operacion y de la administracion, han sido cubiertos unicamente con el producto de las ventas, toda vez que la obtencion de creditos no ha sido posible, debido a las altas tasas de interes que no permiten ser cubiertos con la rentabilidad del negocio.

Finalmente, hago conocer a los señores Accionistas, la excelente colaboracion de todo el personal de la Empresa, lo cual comprometo mi agradecimiento. Igualmente, agradezco a los señores Accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y aspiro haber cumplido dichas funciones a satisfaccion de todos ustedes.

De requerir alguna informacion adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendre mucho agrado en proporcionarla.

Muy atentamente

FRUTOS BELLOS (FRUBELL) S. A.


~~Ing. Erick Papp Siliezar~~
GERENTE

