

Guayaquil, Marzo 10 de 1.994

Señores  
ACCIONISTAS DE FRUTOS BELLOS  
"FRUBELL" S. A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Presento a consideración de ustedes, el informe referente a las operaciones de la Empresa, durante el ejercicio económico de 1.993, y los resultados económicos obtenidos al término de dicho período.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información para que los señores accionistas puedan apreciar el movimiento económico de la Compañía, sin embargo vale la pena resaltar algunos aspectos que son importantes y que se reflejan en los Estados Financieros, así como señalar otros que por obvias razones no aparecen en dichos Estados Financieros.

#### 1.- Entorno Empresarial

El Gobierno Nacional continuando con su programa de ajustes económicos mantuvo rígidos controles en la liquidez general del sistema financiero y considerando mejorar la posición competitiva en el mercado internacional del banano dispuso una disminución en el precio que pagan los exportadores a los productores.

Esta política oficial originó un serio impacto en las finanzas de la Empresa, toda vez que los costos de insumos y de la mano de obra aumentaron sustancialmente sin que haya compensación alguna en cuanto a los ingresos.

#### 2.- Cumplimiento de metas y objetivos

Las obras de infraestructura en la plantación de banano se vienen manteniendo con especial atención a fin de superar los factores climáticos tanto en la estación seca cuando en la época de lluvias. Igualmente hemos tratado de dar la mayor continuidad a los ciclos de Fertilización Control de Maleza y Control Fitosanitario de tal suerte que los resultados permitan cubrir las exigencias de calidad de los compradores.

Estimo que los objetivos trazados para el ejercicio de 1993, se cumplieron a cabalidad tanto en costos de operación cuanto en volumen de producción.



27 ABR 1994

### 3.- Aspectos Administrativos, Laborales y Legales

En cuanto al manejo administrativo, en el transcurso del ejercicio económico se han venido implementando nuevos procedimientos de control y registro tanto en el área contable cuanto en las áreas operativas. Están concluidas y funcionando sistemas computarizados de contabilidad e inventarios de ganadería y próximamente entraremos a otras áreas como Roles de Pago, Inventarios de Bodega, etc.

En el campo laboral no existe ningún problema ya que la Gerencia se ha preocupado en mantener una excelente relación con sus trabajadores en general, relación basada en mutuo respeto y colaboración.

En el aspecto legal, cumplimos con las regulaciones dictadas por el Gobierno y las Instituciones de control societario, a fin de asegurar su continuidad jurídica.

### 4.- Aspectos operacionales

#### a) Comercialización

En lo que refiere a banano, la venta se viene efectuando en igual forma que anteriormente, a pesar de que no tenemos suscrito ningún contrato de compra con la compañía exportadora. Los precios de este producto están regulados por el Gobierno Nacional.

#### b) Producción

La producción de banano en el ejercicio de 1.993 alcanza 2.300 cajas por hectárea año que refleja una mejora en relación con el año anterior, a pesar de los serios problemas por factores climáticos y la presencia de Sigatoka Negra.

### 5.- Aspectos Financieros

#### a) Disponibilidad de efectivo

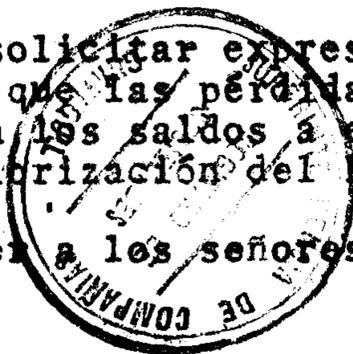
Nuestro flujo de caja nos ha permitido cubrir nuestros costos de explotación y mejorar en algo la infraestructura de producción en especial lo que se refiere a riego y drenajes, sin embargo debemos invertir mayores cantidades para reparar prácticamente todo el tendido de cable aéreo y de funiculares utilizados en transporte de racimos.

#### b) Resultados

Lamentablemente, el incremento de costos de explotación y administrativos, así como la disminución en el precio oficial del banano, han dado lugar a que los resultados del ejercicio hayan sido negativos tal como se puede observar en los Estados Financieros.

Por otra parte debo solicitar expresamente a los señores accionistas resolver que las pérdidas acumuladas hasta 1.992, se ajusten con los saldos a esa misma fecha, provenientes de la Revalorización del Patrimonio.

Finalmente deseo hacer conocer a los señores accionistas

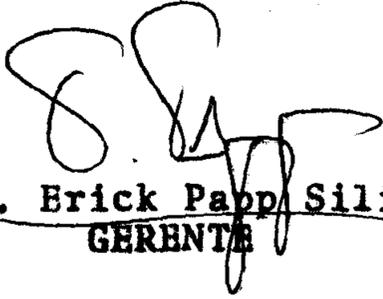


excelente colaboración y lealtad demostrada por el personal de la Empresa, lo cual compromete mi agradecimiento personal. Así mismo debo expresarles mi satisfacción por la confianza que han depositado en mi persona y por el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía, que espero haberlas cumplido con toda entrega y dedicación.

De requerir alguna información adicional, tendré mucho agrado en proporcionarla, en cualquier asunto que deseen los señores accionistas.

Muy atentamente,

FRUTOS BELLOS "FRUBELL" S.A.



Ing. Erick Papp Siliezar  
GERENTE



27 ABR 1994