

Guayaquil, Marzo 19 de 1.993

Señores
ACCIONISTAS DE FRUTOS BELLOS
"FRUBELL" S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Presento a consideración de ustedes, el informe referente a las operaciones de la Empresa, durante el ejercicio económico de 1.992 y los resultados económicos obtenidos al término de dicho período.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información para que los señores accionistas puedan apreciar el movimiento económico de la Compañía, sin embargo vale la pena resaltar algunos aspectos que son importantes y que se reflejan en los Estados Financieros, así como señalar otros que por obvias razones no aparecen en dichos Estados Financieros.

1.- Entorno Empresarial

El año 1.992 se caracterizó por ser de intensa actividad política, en razón de que hubo elecciones generales para cambio de Representantes en el Congreso Nacional, cambio de Gobierno Nacional y de Organismos Seccionales.

Esta circunstancia dio lugar a una seria inestabilidad económica reflejada en acelerados incrementos de precios, falta de liquidez, tanto en el sector productivo, cuanto en el sistema financiero, trayendo consigo un encarecimiento de las tasas de interés a niveles excesivamente altos.

El nuevo gobierno, por otra parte, al inicio de su gestión dictó severas medidas económicas, entre ellas una elevación sustancial en el precio de los combustibles, con lo cual se incrementaron aún más los costos de los insumos y servicios indispensables para la explotación de los productos agrícolas de la Empresa. Los resultados de estas medidas, estimo se podrán apreciar a partir de 1.993.

Las condiciones política-económicas aquí resumidas, hicieron que la Empresa tenga un período muy difícil para su operación por cuanto los precios oficiales de su principal producto, el banano, no han tenido incrementos acordes con la elevación de costos.

2.- Cumplimiento de metas y objetivos

Las obras de infraestructura agrícola, en lo que se refiere especialmente al riego en la plantación de banano, fue-

ron concluidas tal como se habia previsto, y por lo tanto, pudimos superar en este aspecto los factores climáticos de la estación seca, y asegurar un adecuado control de los requerimientos de riego en la plantación, de tal manera que los resultados positivos de esta gestión se tendran en un futuro cercano. Complementariamente hemos iniciado un programa de mejoramiento de los drenajes a fin de completar en mediano plazo, uno de los aspectos básicos de la infraestructura agrícola que requiere la plantación.

Estimo que los objetivos trazados para el ejercicio de 1.992, se cumplieron a cabalidad con lo cual logramos cubrir las metas de producción que aspiramos dentro de los niveles razonables.

3.- Aspectos Administrativos, Laborales y Legales

Dada la complejidad en el manejo administrativo y operacional de la Empresa, previa la aprobación de los señores accionistas, se contrataron los servicios profesionales de un Contralor General para la Compañía, a tiempo completo, a cuyo cargo se encuentran la implementación de procedimientos ágiles y simplificados, y el control sobre el cumplimiento de dichos procedimientos. De esta manera hemos venido obteniendo un mayor control gerencial referente a la gestión que se realiza en las diferentes áreas operativas de la Empresa.

En el campo laboral la Gerencia se ha preocupado permanentemente en mantener las mejores relaciones con sus trabajadores, fundamentadas en un principio de mutuo respeto y colaboración por lo que en consecuencia no hemos tenido problemas laborales de consideración.

En el aspecto legal, hemos tratado de cumplir las regulaciones emitidas por el gobierno y las instituciones de control societario a fin de asegurar la continuidad jurídica de la Empresa.

4.- Aspectos operacionales

a) Comercialización

En lo que refiere a banano, la venta se viene efectuando en igual forma que anteriormente, a pesar de que no tenemos suscrito ningún contrato de compra con la compañía exportadora. Los precios de este producto estan regulados por el Gobierno Nacional.

b) Producción

La producción de banano en el ejercicio de 1.992, ha disminuido en más o menos un 12% en relación con el año anterior y ello se debe basicamente a factores de orden climático que afectaron severamente la plantación en cuanto al número de matas productivas, así como en el rendimiento de los racimos, cuya conversión a cajas disminuyo notablemente. A esto se agrega la presencia de plagas como la Sigatoka Negra que ha sido un serio problema de nivel nacional.

Consecuentemente hemos tenido que efectuar fuertes desembolsos para evitar danos irreversibles en la plantación y tratar de que los niveles de producción mejoren en dos o

tres años.

5.- Aspectos Financieros

a) Disponibilidad de efectivo

Los hechos anteriormente señalados obligaron a la administración de la Empresa a diferir algunas obras de infraestructura básica para el desarrollo de los cultivos, ya que los incrementos excesivos de costo en los insumos agrícolas así como en el combustible, no ha permitido disponer del efectivo requerido para inversiones.

b) Resultados

La rentabilidad de los productos que comercializamos, apenas han permitido cubrir los costos operacionales y financieros, tal como se puede notar en el Estado de Ganancias y Pérdidas, de tal manera que más bien podríamos indicar que la operación de la Empresa ha sido negativa.

c) Destino de los resultados

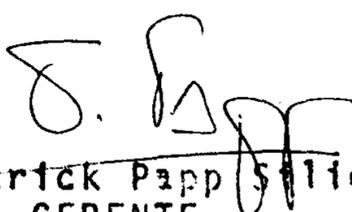
Las cifras de utilidad final son tan pequeñas que no veo otra alternativa que solicitar a los señores accionistas mantenerlas como utilidades no distribuidas.

Finalmente, deseo hacer conocer a los señores accionistas de la excelente colaboración y lealtad demostrada por el personal de la Empresa, lo cual compromete mi agradecimiento personal. Así mismo debo expresarles mi satisfacción por la confianza que han depositado en mi persona y por el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía, que espero haberlas cumplido con toda entrega y dedicación.

De requerir alguna información adicional, tendré mucho agrado en proporcionarla, en cualquier asunto que deseen los señores accionistas.

Muy atentamente,

FRUTOS BELLOS "FRUBELL" S.A.


 Ing. Erick Papp Salazar
 GERENTE

