

I

Guayaquil, Marzo 18 de 1992

Señores
ACCIONISTAS DE FRUTOS BELLOS
(FRUBELL) S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Presento a consideración de ustedes, el informe referente a las operaciones de la Empresa, durante el ejercicio económico de 1991 y los resultados obtenidos al término de dicho período.

Considero que los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información para que los señores accionistas puedan apreciar el movimiento económico de la Compañía, sin embargo, vale la pena resaltar algunos aspectos que puedan ser importantes, así como, señalar otros que no aparecen en los Reportes Financieros.

1.- Entorno Empresarial.

El Gobierno Nacional no ha logrado disminuir los niveles inflacionarios a pesar de que se han mantenido las severas medidas de política monetaria y cambiaria, con lo cual se ha dado un encarecimiento de las tasas de interés y por otro lado, el constante aumento del tipo de cambio ha incrementado el costo de los productos e insumos indispensables para la explotación/producción de esta Empresa agropecuaria.

Bajo estas condiciones podemos asegurar que la Empresa ha tenido un período difícil en su operación, que afortunadamente ha sido amortiguado por los mecanismos de fijación de precios y de comercialización de nuestros productos.

2.- Cumplimiento de metas y objetivos.

Si bien es cierto que no hemos llegado todavía a cubrir las metas de producción que aspiramos, creo que podremos hacerlo a un mediano plazo.

El crédito obtenido por la Empresa, previa autorización de los señores accionistas, nos ha permitido realizar inversiones de infraestructura agrícola, cuyos resultados se podrán apreciar en los próximos períodos. Con esta inver-

...../...

I

sión estamos en capacidad de superar varios factores sobre -todo climáticos, que escapan a nuestro control y que incidieron negativamente en los niveles de producción.

3.- Aspectos Administrativos, Laborales y Legales.

Como es de conocimiento de los señores accionistas, el tamaño de la Empresa es considerable y las tareas administrativas son complejas, sin embargo, hemos logrado establecer procedimientos de trabajo que nos permiten un adecuado control Gerencial de los resultados, manteniendo cierta libertad de acción a quienes ejercen funciones técnicas y de responsabilidad.

En el aspecto laboral, debo resaltar el hecho de que los trabajadores en general han mantenido una excelente colaboración con la Empresa, y por tanto no hemos tenido en Agrícola Balao problemas laborales de consideración. Las relaciones con el Comité de Empresa y el Sindicato se han llevado de la mejor forma manteniendo el principio de mutuo respeto y comprensión.

4.- Aspectos Operacionales.

a) Comercialización.-

La venta de los productos que comercializa la Empresa se ha mantenido de igual manera que anteriormente, de acuerdo a los contratos vigentes en lo que se refiere a banano y a la oferta de mercado en lo que se refiere a cacao y ganado.

b) Producción.-

En el ejercicio de 1991, se pudieron mantener niveles de producción similares a los de 1990, pese a dificultades de orden climatérico, al encarecimiento del crédito para la renovación y el desarrollo de nuevas áreas y al alto costo de los insumos necesarios para la explotación de los cultivos.

Fue necesario efectuar fuertes desembolsos para controlar las plagas en especial la Sigatoka Negra, así como para mantener el potencial agrícola de los suelos. Se renovaron una buena cantidad de puntales, se hizo mantenimiento de canales y guardarrayas y se repararon o renovaron las cercas en mal estado. Tuvimos además fuertes gastos en la compra de productos para mantener la sanidad animal del hato ganadero.

5.- Aspectos Financieros.

a) Resultados.-

Debido a los factores señalados anteriormente, los resultados del ejercicio son negativos, toda vez que la rentabilidad bruta de la explotación de los diferentes

..../....

I

productos que comercializamos, no ha permitido cubrir los gastos operacionales y financieros.

b) Destino de los resultados.-

Deseo recomendar a los señores accionistas que aprueben ajustar los resultados negativos con el saldo del Superávit por revalorización de activos fijos que se mantiene en el Balance General y de ser posible con las utilidades no distribuidas y las reservas de ejercicios anteriores.

Finalmente quiero resaltar mi agradecimiento personal a los colaboradores de la Empresa por la colaboración y lealtad demostrada durante el ejercicio económico de 1991; y, a los señores accionistas por la confianza depositada en mi persona para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía, esperando haber cumplido estas delicadas funciones con toda entrega y dedicación.

De requerir alguna información adicional, tendré mucho agrado en proporcionarla, en cualquier aspecto que deseen los señores accionistas.

Muy atentamente,



Ing. Federico Ponce Intriago
GERENTE

FPI/mqz



30 ABR 1992