

Guayaquil, Marzo 21 de 1.991

Senores  
ACCIONISTAS DE FRUTOS BELLOS  
(FRUBELL) S.A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Con esta comunicación, presento a consideración de ustedes, el informe referente a las operaciones de la Empresa, durante el ejercicio económico de 1.990 y los resultados obtenidos al término de dicho período.

Estimo que los Reportes Financieros de la Empresa, que oportunamente hemos puesto a su disposición, contienen amplia información para que los señores accionistas puedan apreciar el movimiento económico de la compañía, sin embargo, vale la pena relieves algunos aspectos que puedan ser importantes, así como, señalar otros que no son susceptibles de aparecer en los Reportes Financieros.

1.- Entorno Empresarial.

El proceso inflacionario que viene soportando el Ecuador no ha logrado ser disminuido por el Gobierno Nacional y más bien se han continuado implementando severas medidas de política monetaria y cambiaria, que han dado lugar a una acentuada restricción de crédito y a un encarecimiento de las tasas de interés, a más del constante aumento del tipo de cambio que incide directamente en el costo de productos e insumos necesarios para el desenvolvimiento de explotación/producción de esta empresa agrícola.

Las condiciones dadas en la política económica del país parece que tienden a desestimular las importaciones cuyo impacto afecta al sector agrícola, por lo que podemos asegurar que la Empresa ha tenido un período difícil en su operación, que felizmente ha sido amortiguado en parte por los mecanismos de fijación de precios y de comercialización de nuestros productos.

Si bien es cierto, no hemos llegado todavía a cubrir las metas de producción a que aspiramos, pero esperamos hacerlo en mediano plazo.

2.- Cumplimiento de metas y objetivos.

Estimo conveniente clasificar los objetivos propuestos pa

.../...

APR. 24 1991

ra el ejercicio económico de 1.990, a efecto de analizarlos posteriormente en cada uno de sus campos. Desearfa en esta parte señalar que de manera general hemos logrado las metas fijadas, pese a que varios factores que escapan a nuestro control incidieron negativamente en las actividades de la Empresa sobre todo bajo aspectos climatéricos.

Cabe así mismo señalar, que el permanente contacto que hemos mantenido con Directores de la Compañía, nos ha permitido un cabal cumplimiento de las disposiciones de manejo empresarial acordadas.

### 3.- Aspecto Administrativos, Laborales y Legales.

La estructura organizacional de la Empresa es de consideración, pese a lo cual el manejo administrativo no ha tenido complicaciones de ninguna naturaleza.

Hemos establecido procedimientos de trabajo que permiten a la Gerencia un adecuado control de resultados manteniendo cierta libertad de acción a quienes ejercen funciones técnicas y de responsabilidad.

En el transcurso del ejercicio, hemos desarrollado en parte el sistema computarizado, lo que nos permitirá ampliar el uso del equipo en otras áreas, como producción y control.

En el aspecto laboral, debo resaltar el hecho de que los trabajadores en general han mantenido una excelente colaboración con la Compañía y en consecuencia puedo señalar que no existe en Frutos Bellos problema laboral de ninguna naturaleza.

### 4.- Aspectos Operacionales

#### a) Comercialización.-

En 1.990, se logró mantener los niveles de producción en proporciones similares a los de 1.989, pese a dificultades de orden climatérico, a dificultades de crédito para el desarrollo y renovación de nuevas áreas, y, al alto costo de los insumos, necesarios para el desarrollo y mantenimiento de las áreas de cultivo.

#### b) Producción.-

Los costos generales se vieron fuertemente afectados por los considerables gastos que hubo que realizar en insumos químicos, especialmente en aquellos necesarios para controlar la Sigatoka Negra, así como en incremento de dosis de fertilizantes y nematicidas que permitan mantener el potencial de los suelos. Fue necesario realizar un fuerte desembolso para provisión de puntales, los mismos que fueron renovados en su totalidad. De igual forma se incrementaron fuertemente los gastos para mantenimiento de canales, reparación y renovación de cercas y mantenimiento de guardarrayas. También se incrementaron los gastos correspondientes a compra de productos necesarios pa

.../...

APR 24 1991

ra mantener la sanidad animal del hato ganadero.

5.- Aspectos Financieros.-

a) Resultados

El resultado del ejercicio es negativo, presentando pérdidas de cierta consideración, debido fundamentalmente a los costos financieros, incremento desmesurado de insumos, y finalmente fuertes incrementos de los costos de mano de obra, debido esencialmente a la excesiva competencia que se presentó en el último año.

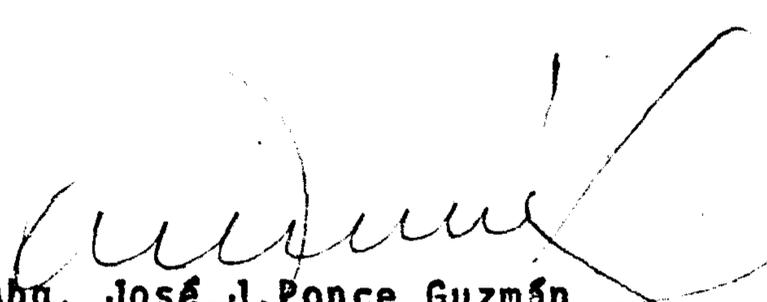
b) Destino de los resultados.-

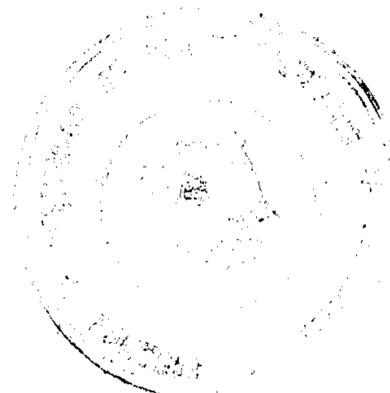
Se recomienda ajustar los resultados con el superávit por revalorización de activos y de ser necesario con las utilidades no distribuidas de ejercicios anteriores.

Finalmente deseo agradecer al personal de empleados y trabajadores de la empresa por la colaboración y lealtad demostrado, y a los señores accionistas por la confianza depositada en mi persona para el mejor desempeño de mis funciones como Gerente de la compañía, esperando haber cumplido estas delicadas funciones con toda entrega y dedicación.

De requerir cualquier información adicional, tendré mucho a grado en proporcionarle, en el aspecto que deseen los accionistas.

Muy atentamente,

  
Abg. José J. Ponce Guzmán  
GERENTE



APR 24 1961