Guayaquil, marzo 6 de 1995

Señor MANUEL SOTERO VINAGRE DA SILVA Presente.-

De mi consideración:

Tengo a bien informarle que la Junta de General de Accionistas de la compañía BARISA, BARCOS INDEPENDIENTES S.A., en sesión llevada a cabo el día de hoy, tuvo el acierto de elegirlo a usted para el cargo de GERENTE de la compañía, gestiones que desempeñará por el período de CINCO (5) años, contados a partir de la presente fecha.

A usted le corresponderá ejercer la representación legal de la compañía, de manera individual, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo vigésimo cuarto del estatuto social.

La compañía se constituyó mediante escritura pública celebrada ante el Notario Quinto del Cantón Guayaquil, Doctor Gustavo Falconí L., el día 5 de octubre de 1984 e inscrita en Registro Mercantil el día 21 de noviembre de 1984, y reformó su estatuto social mediante escritura pública otorgada ante el Notario Quinto de Guayaquil, Abogado Cesáreo Condo Chiriboga, el 27 de enero de 1995 e inscrita en el Registro Mercantil el 3 de marzo de 1995.

L'e deseo éxito en sus funciones.

Atentamente,

Julio Hidalgo Coronel SECRETARIO DE LA JUNTA

Acepto y agradezco el nombramiento precedente. Guayaquil, marzo 6

de 1995.

Manuel Sotero Vinagre da Silva

En la presente fecha queda inscrito este

Nomb-mons de Generale. Folio(3) 28/1/ Registro Mercantii No

JVEB EEP. IL FIO NO. 14834 Se crainiv il lus Comprobentes de pago por los

impuestos respettivos. S

AD. HECTOR-MIGUEL ALCIVAR ANDR Registrador Mercantii der Conton . day quil