

Guayaquil, 4 de Octubre del 2004

Señores Accionistas de
PISCICOLA SALMON S.A.
Presente.

En cumplimiento a lo dispuesto por la ley de compañías, presento a Uds. la memoria de mí gestión administrativa por el año 2003 en **PISCICOLA SALMON S.A.** en calidad de Gerente y como representante legal de la misma.

Las actividades realizadas por la Compañía **PISCICOLA SALMON S.A.** están enmarcadas en la realidad socio-económica que atraviesa el país. Debido al estancamiento y falta de liquidez que ha afectado a todo el sistema productivo nacional.

Durante el año 2003 no hubo aspectos relevantes desde el punto de vista administrativo y legal que amerite una ampliación del presente informe, en razón a lo expuesto, mucho agradeceré proceder a la aprobación de los Estados Financieros de la Compañía al 31 de Diciembre del 2003 con sus respectivos resultados y el presente informe.

Muy Atentamente



BRUCE HARDEMAN K.
GERENTE GENERAL

