

**P I S A L**  
PISCICOLA SALMON S.A.

Guayaquil,

Señores SOCIOS  
PISAL PISCICOLA SALMON S.A.

ROBERT BRUCE HARDEMAN, Gerente y Representante Legal de la Compañía, ante ustedes expongo:

Que habiendo concluido el ejercicio económico de 1999, tengo a bien informarles de mi labor en el cargo.

Las actividades de la empresa se realizaron en completa normalidad y como ustedes pueden constatar en las copias del Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias que concuerdan con los libros de Contabilidad los mismos que son llevados de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

La liquidez del Balance se debe a las Inversiones y a ustedes Señores socios, através de la presente expongo mi agradecimiento por la confianza que han depositado en mí y a la labor que he desempeñado como Gerente de la Compañía.

Atentamente,

  
BRUCE HARDEMN K.

16 NOV. 2000

