

Guayaquil, marzo 22 de 2003.

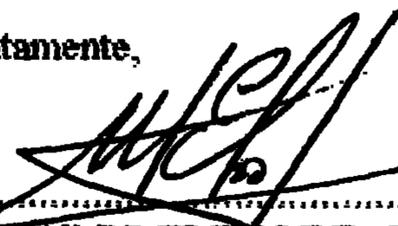
Señores
ACCIONISTAS DE MASALMAR S. A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

Cumpliendo con mis obligaciones estatutarias y con lo que dispone la Superintendencia de Compañías, pongo a su consideración el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la Empresa, al 31 de diciembre del 2002.

Tampoco este año pudimos alcanzar nuestros objetivos, pues los efectos de la Mancha Blanca, que ya los sentimos los dos años anteriores, todavía son fuertes, y si añadimos a esto, la baja de los precios del camarón, y, los múltiples asaltos de los que fuimos blanco debido a la inseguridad que vivimos en el País, todo esto ha contribuido a los resultados negativos que hemos tenido y nos está obligando, a futuro, a cerrar las operaciones.

Atentamente,



.....
Ing MARCO ELIZALDE I.
GERENTE

RECIBIDO
MARZO 27 2003