

DIPRELSA S.A.

**INFORME DE ACTIVIDADES DEL GERENTE DE "DIPRELSA"**

**DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS TÉCNICOS S.A.**

**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2.011**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

Cumpliendo con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, me permito presentar a ustedes el informe de gerencia, correspondiente al ejercicio económico del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2.011.

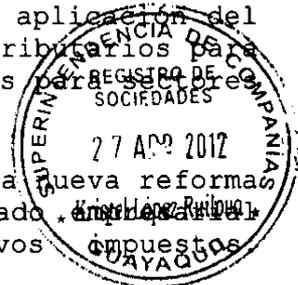
**ANTECEDENTES:**

En lo que respecta a la situación económica de nuestro país en el año 2011 la economía se expandió un 7,78 % frente al 3,58 % del año previo, impulsada por el sector no petrolero. La tasa de crecimiento del 2011 es la más alta registrada en el Gobierno del presidente Rafael Correa, aunque las autoridades esperaban que la economía se expandiera por encima del 9%.

El sector petrolero se expandió en un 4,17 % en el 2011, una recuperación importante frente a la contracción del 2,65 % registrado en el 2010. Mientras que el sector no petrolero creció un 8,83 % en el 2011 frente al avance del 4,47 % del año previo. El sector de la construcción, los suministros de electricidad y agua, y la pesca fueron los que mayormente aportaron al crecimiento de la economía.

Concentrándonos dentro de la actividad de nuestra empresa, tuvimos que adaptar nuestro negocio a los cambios de reglas que se dieron durante el 2011. El año arrancó con la aplicación del Código de la Producción, que impulsó incentivos tributarios para las nuevas inversiones, así como nuevas normativas para el sector, como el de comercio exterior.

Al terminar el primer semestre se anunció una nueva reforma tributaria lo que generó incertidumbre en el lado empresarial por las implicaciones que tenían los nuevos impuestos.



*Handwritten mark or signature.*

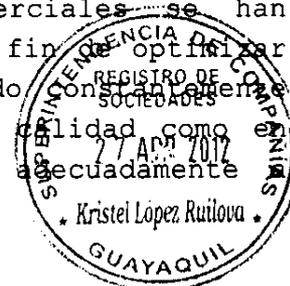
Finalmente, la Asamblea no trató el proyecto y entró en vigencia por el Ministerio de la Ley, pese a los cuestionamientos de inconstitucionalidad que se esgrimieron desde el sector privado. Así mismo, en el último trimestre se aprobó la Ley de Regulación y Control del Poder de Mercado, conocida como Antimonopolio, que introdujo temas como el control de precios, la regulación de las prácticas desleales y una mayor defensa a los derechos de los consumidores. Este fue un año de muchos sobresaltos, no solo económicos sino también legales. Todas las instituciones públicas se dedicaron a presionar al sector formal, el Servicio de Rentas Internas, la Superintendencia de Compañías, con el cambio de normas contables; el Seguro Social con el cumplimiento del reglamento de seguridad de higiene y del trabajo; también al Ministerio de Relaciones Laborales.

### VENTAS:

Las ventas totales de DIPRELSA fueron de \$ 10'961,560.16, es decir un promedio de 913.463,00 mensuales, incrementándose en un 32% en comparación con el año anterior

Nuestras políticas de ventas se mantienen como siempre, con igual criterio que lo aplicado en ejercicios anteriores; es decir incursionando agresivamente en el mercado para mantener y mejorar siempre nuestra cartera de clientes, incrementando y diversificando de esa forma nuestros puntos de venta y optimizando los productos que disponemos en nuestros stocks.

El año 2.011 constituye nuestro vigésimo séptimo periodo de operaciones, y es un año más que nos ha permitido afianzar nuestras bases y el buen nombre de la empresa dentro de nuestra línea comercial y técnica; manteniendo de esa forma un importante y respetable sitio en el mercado de la comercialización de equipos y materiales eléctricos. Las metas trazadas han continuado firmes y siempre con el afán de servicio y mejora en la atención a todos nuestros clientes, tanto en lo concerniente a precios como en lo concerniente a entregas y despachos oportunos. Nuestras políticas comerciales se han cumplido basándose en esfuerzo y dedicación, a fin de optimizar y mejorar nuestros stocks de bodega, trabajando constantemente para conseguir los mejores productos tanto en calidad como en precios, permitiéndonos de esa forma servir adecuadamente



nuestros clientes y enfrentar con mejores recursos a nuestra competencia y a la situación económica prevaleciente en nuestro país.

En el transcurso de este año, continuamos con la operación de la oficina de ventas en la ciudad de Guayaquil e igualmente la oficina de ventas en la ciudad de Cuenca, con el objetivo de conseguir una mayor y más directa presencia en estos importantes mercados, factores que nos ha permitido obtener los resultados generales anteriormente indicados.

Nuestro campo de trabajo y atención en ventas está siempre dirigido a Entidades Gubernamentales, Empresas Eléctricas, Contratistas Eléctricos, Mecánicos, Civiles y Arquitectos, Empresas Petroleras, Industrias, Empresas Comerciales, Almacenes de Material Eléctrico y Ferreterías, Empresas particulares y personas naturales ocasionales, que en su momento tienen la necesidad de adquirir los productos comercializados por nosotros.

La atención a ferreterías y almacenes de material eléctrico se lo ha manejado en forma selectiva, incursionando razonablemente y cuidadosamente en los puntos de venta de mejor solvencia y seriedad, ya que por razones tanto de competencia a este nivel, en donde no interesa calidad, técnica ni ética profesional, cubrir ampliamente este mercado resulta en ventas con menor rentabilidad y mayor riesgo en recuperación de cartera.

En conclusión, nuestros mayores esfuerzos y tiempo invertido han sido destinados a mantener cuidadosamente nuestra cartera de clientes e incursionar en nuevos mercados, en donde por la infraestructura que conservamos, nos permite conseguir mejores resultados desde los puntos de vista técnico y de rentabilidad.



*[Handwritten signature]*

**FINANZAS:**

En el ejercicio del año 2.011 y según se mencionó anteriormente, DIPRELSA alcanzó un margen de utilidad satisfactorio para la empresa.

Las condiciones generales de pago, tanto hacia nuestros proveedores como por parte de nuestros clientes, se han mantenido en periodos promedio de 30, 45 y 60 días; salvo con nuestros proveedores internacionales, en donde contamos con periodos más amplios de pago, estableciéndose un término aproximado de 30 a 90 días. Dentro del sector público, la recuperación de cartera se ha conservado dentro de los límites aceptables, excepto en ciertos casos aislados que han demandado mayor esfuerzo y dedicación para recuperar nuestros recursos.

El manejo de nuestras cuentas bancarias se lo ha realizado de una forma bastante ordenada, considerando nuestros ingresos y egresos. Se han mantenido saldos promedios en dólares, de hasta cinco cifras medias/altas, lo que nos ha permitido conservar una importante y respetable imagen en el ámbito bancario, facilitando de esta forma la obtención de diferentes clases de garantías, sobregiros, certificados y demás documentos necesarios para nuestro normal y eficiente desenvolvimiento. El flujo de caja se lo ha llevado en forma bien planificada y ordenada, consiguiendo de esta manera cumplir oportunamente, en un buen porcentaje, todos nuestros compromisos con recursos propios.

Los compromisos de pago con todos nuestros proveedores, acreedores y demás obligaciones financieras, se han mantenido en lo posible dentro de las condiciones de pago establecidas. La cartera vencida que en ciertos momentos se nos ha presentado, se ha encontrado en cifras manejables, considerando el volumen de compras realizadas, lo que de ningún modo nos ha ocasionado problemas muy serios que afrontar.



En resumen, para el período del año 2.011, los resultados financieros generales son muy satisfactorios, consiguiéndose mayores ventas, adecuada rentabilidad y buena rotación de nuestros inventarios y capital.

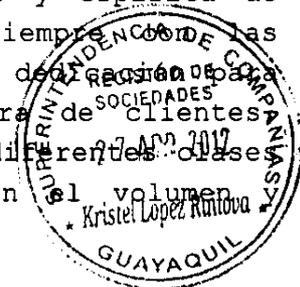
**PROYECCIÓN FUTURA:**

Para el año 2012, el Gobierno ha proyectado una cifra de crecimiento del PIB anual de 5,36%, la cual parecería alcanzable si se mantiene el alto precio del petróleo y se consigue el endeudamiento que se registra en el presupuesto por más de \$4 000 millones; los obstáculos se encuentran en el permanente déficit fiscal, la caída de remesas por la crisis europea y la falta de inversión externa; sin embargo, el Gobierno, al igual que el BCE, difundieron una nueva cifra de crecimiento el cual se eleva ahora en 8%.

Por otro lado, para el 2012, existen también cifras preocupantes: la producción petrolera se ha deteriorado sistemáticamente por falta de inversión, el nivel de déficit fiscal previsto supera los \$4.100 millones, la balanza comercial sigue siendo deficitaria, los índices de desempleo y subempleo no demuestran todavía una sólida recuperación de la producción, tomando en cuenta que todavía el 49,3% de la población económicamente activa sigue sin tener acceso a condiciones laborales estables.

Será muy importante que el gobierno consiga un equilibrio entre los intereses del estado y de la ciudadanía. Estas políticas deberán estar encaminadas para que se brinde la confianza necesaria para incentivar la inversión nacional y extranjera, se incentive la producción nacional con la consecuente creación de nuevas plazas de trabajo; que, a más de una adecuada planificación de obras y proyectos a ejecutarse en el sector público, en la inversión de los recursos económicos para estas obras, etc., podría arrojar resultados positivos, especialmente en nuestra actividad.

Por sobre todo lo que hay que afrontar y superar, y de acuerdo a nuestras políticas, el optimismo y espíritu de trabajo que nos caracterizan, continuarán siempre como las mejores perspectivas y con el mayor interés y dedicación de conservar de la mejor forma a nuestra cartera de clientes incursionar agresivamente en nuevos mercados y diferentes clases de proyectos, que en definitiva repercutan en el volumen



4

rentabilidad de nuestras ventas y resultados positivos para la empresa.

Para concluir, deseo agradecer a todo el personal de DIPRELSA por el valioso y decidido apoyo brindado a la empresa y al suscrito en particular, para conseguir el cumplimiento de todas nuestras políticas, metas y objetivos, y haber alcanzado los resultados indicados.

Atentamente,



**Ing. Carlos H. Freire R.**  
**GERENTE GENERAL**

