



INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL AÑO 2004 PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE MAQUINARIAS Y VEHICULOS S.A. MAVESA

ENTORNO EXTERNO A LA COMPAÑÍA

Entorno Internacional

La economía mundial creció en cerca de 5% en 2004, influenciada por el alto crecimiento de Asia y particularmente por China. Por otro lado, según la CEPAL la economía de América Latina creció 5,5% y en ello los resultados de los países de América del Sur son más halagadores que los de Centro América y el Caribe.

La devaluación del dólar frente al Euro y al Yen, monedas con las que debemos transar para nuestras importaciones, sumado al aumento de los fletes marítimos, determinaron un incremento de costos en nuestras importaciones de vehículos y repuestos.

ENTORNO INTERNO

1. ASPECTOS ECONÓMICOS

El informe a la nación presentado en enero de 2005 por el coronel Gutiérrez, sobre su gestión de Gobierno y la situación del País vendió la idea de una exitosa conducción de la economía y que ha logrado mayores y mejores niveles de bienestar para la población. Según su visión, la lucha contra la pobreza se sustenta en la reducción de la inflación, el mantenimiento de los precios de los combustibles y los pasajes, la reducción de las tarifas telefónicas y eléctricas

Termina el año 2004 sin un proyecto económico-político que se imponga para la recuperación de la economía nacional. Ha sido un año inercial, donde el petróleo, con altos precios ha sido un poderoso sostén político, aunque no una herramienta de reactivación productiva.

En el año 2004 continuó el proceso de recuperación y estabilización de la economía nacional y por cierto gran parte de los resultados económicos son consecuencia de una coyuntura internacional petrolera, de las remesas de los emigrantes y de la dolarización, aunque por cierto, la austeridad y la calidad del gasto están lejos de la actitud del Gobierno, pues ha gastado casi USD 600 millones de dólares más, de lo que se gastaba en el año 2002

Crecimiento Económico

Según los informes, al término del segundo año del Gobierno del Presidente Gutiérrez, se han obtenido índices macroeconómicos favorables.

El crecimiento económico del Ecuador en el 2004 sobrepasó las previsiones del



Ministerio de Economía. Fue 6,9%, uno de los más altos de América Latina y El Caribe, superó el promedio latinoamericano del 5,6% y es el más alto en los últimos 13 años. Esto en gran parte gracias a los altos precios del crudo y a la producción de las empresas petroleras privadas.

El PIB petrolero entre 2003 y 2004 pasó de USD 2.287 millones a 3.455 millones en términos corrientes, es decir que se incrementó en USD 1.168 millones, un 51 %. Lo que no es obra del gobierno actual, pues estuvo ligado a la situación de los precios internacionales y a 1a intensa actividad desarrollada por el sector privado, pese a las trabas gubernamentales y a la falta de una política petrolera clara.

Según el Banco Central, las actividades minera y petrolera se expandieron un 39,8%, la intermediación financiera registró un crecimiento del 8,7%, la actividad del transporte aumentó un 4,0%, la construcción creció un 3,9%, y las ventas minoristas y las manufacturas crecieron un 3,5%.

Los sectores no petroleros que representan el 85% de la producción y de las cuales dependen el 99,5% de los ecuatorianos, crecieron apenas en USD 383 millones, es decir alrededor de un 2,5%. El crecimiento de la población económicamente activa, fue del 2,1 %, por lo que los niveles de crecimiento del grueso de la economía no garantizan la generación de empleo.

Por cierto, la participación de la industria en el Producto Interno Bruto, con la dolarización, conforme los pronósticos de la época, se ha ido deteriorando en comparación a las actividades dedicadas al servicio. En seis años bajó del 15,02% en 1999 a 12,59% en el 2004. La Banca y el Comercio son los sectores más beneficiados con la dolarización.

Resumiendo, mientras el sector petrolero ha crecido entre el 20 y 25%, el resto de sectores lo ha hecho entre el 1 y 4% y algo que es grave, la agricultura decreció en 2%.

El ingreso per cápita del 2004 es USD 2 324 dólares que es el más alto del período democrático. El potencial de crecimiento de Ecuador, es del 8% anual a criterio del BID, si se introdujeran reformas estructurales, en un marco de seguridad jurídica y de una mínima estabilidad política e institucional.

Situación de la Banca

Al terminar el año el los depósitos en el sistema bancario muestran un crecimiento del 24.3% en relación a diciembre del 2003. Las operaciones de créditos cierran en alrededor de 5.349 millones. El patrimonio sumó USD 814 millones. Se sigue concentrando el crédito en el sector comercial y una buena parte con tarjetas de crédito; ese sector ha recibido el 59% de la cartera. Las utilidades de los bancos a noviembre llegaban a 138 millones, un crecimiento del 30% en relación al año anterior, por cierto las tasas de interés mantienen la tendencia decreciente, determinadas por la necesidad de los bancos de colocar sus depósitos y la reducción del riesgo país (de 4 000 puntos en el 2002 a 695 a fines del 2004).



En promedio la tasa activa referencial fue 10.19%. La del año 2003 fue 12.58%

Comercio Internacional

Luego de tres años consecutivos de arrastrar un déficit comercial, Ecuador pudo recuperarse en el 2004. El saldo de la balanza comercial fue favorable, como consecuencia del aumento del precio del petróleo que creció en el 78%. Arrojó un saldo positivo de USD 260,2 millones de dólares; sin embargo, a octubre pasado, ese saldo se ubicaba en 371,7 millones de dólares, y en noviembre, 349,15 millones.

En noviembre la caída del 26% en los ingresos petroleros provocó un déficit comercial. Y en diciembre, un nuevo descenso 14,5%, lo que junto a un 5% de aumento en las importaciones generales dieron como resultado el más grande déficit del año: 154,3 millones de dólares.

Las divisas -obtenidas por los altos precios del crudo duplicaron las del 2002 y 2003, al terminar el 2004 con USD 4.233,9 millones (56%), que sumados a los USD 3.318,9 millones de exportaciones no petroleras alcanzaron los 7.552,8 millones de dólares.

Las exportaciones de productos no petroleros bajaron en 3,29 %, en relación al 2003 de USD 3.432 a 3.318,9 millones de dólares. Esto a pesar de que la depreciación del dólar y la caída de la inflación permitieron recuperar competitividad de las exportaciones nacionales, en precios.

Los ingresos por exportaciones agrícolas evidencian un notorio descenso. Los productos tradicionales con una reducción del 5,5%, y los no tradicionales en 9%. Solo el camarón, y las frutas tropicales registraron incremento en sus divisas. Las ventas de banano decrecieron en 5% y las de cacao en 7%.

De acuerdo al último Censo Nacional Agropecuario, el sector tiene un aporte del 17,78% al PIB nacional y ocupa el 31% de la producción económicamente activa. Más de 3 millones de personas dependen de la agricultura.

Las importaciones durante el año pasado fueron de USD 7.292,5 millones, esto es 20% más que en el 2003. Los dólares obtenidos por las exportaciones de petróleo permitieron: cubrir el crecimiento de las importaciones y terminar el 2004 con una balanza comercial positiva. El déficit en el 2001, fue de USD 302,12 millones; en el 2002, USD 969,47 millones y en el 2003 USD 59,22 millones. Este año se importó USD \$120 millones en electricidad desde Colombia.

Competitividad

La reducción de la inflación y la devaluación del dólar han posibilitado que se recupere algo de competitividad, en precios. Esto no obstante el incremento de precios de materias primas derivadas del petróleo, lo que ha incrementado los precios al productor, obligando a mejorar la eficiencia. Por cierto, El último informe. Cepal, nos ubica en el puesto 90 en competitividad entre 100 países, solo por encima de Bolivia y Paraguay.



Deuda Pública y privada

Se ha cumplido con los vencimientos de la deuda externa gracias a los ingresos petroleros y si bien se redujo en algo más de USD 431 millones entre 2003 y 2004, la deuda pública en su conjunto, que es la que refleja el nivel de endeudamiento del Estado aumentó de USD 14.498 millones a USD 14.621 millones. Ese aumento ha sido preferentemente para financiar el gasto corriente. Al finalizar el 2004 la deuda pública, representa el 36.5% del PIB.

Entretanto la deuda externa privada, cierra con cerca de USD 6.200 millones, esto es un crecimiento de más de USD 1.100 millones en relación al año 2003

Ocupación y Empleo

No obstante el importante crecimiento económico, el desempleo crece a niveles preocupantes, como resultado de que no se ha dado la reactivación del aparato productivo, muy poca inversión en industrias y cierre de empresas. Lo que está incrementando la pobreza e indigencia.

El 2004, paradójicamente, aumenta el ingreso nacional a la par que el empleo cae y la actividad económica privada se restringe.

El desempleo y el subempleo continúan afectando a la mitad de los ecuatorianos en edad de trabajar: Según las cifras oficiales, el desempleo se ubicó en 11,1% (9,3% en el 2003) y el subempleo en 42,6% (45,8% el año pasado). Eso quiere decir que de cada 100 habitantes que forman parte de la población económicamente activa en el área urbana, 10 se encuentran desempleados, 90 ocupados y 54 de estos últimos están subempleados. Esto no obstante la salida permanente de ecuatorianos al exterior, en busca de trabajo, se estima en alrededor de 3 millones los ecuatorianos que viven fuera del País. Por cierto la falta de reactivación del sector productivo limita la posibilidad de generar empleo.

Si no se dan políticas para el desarrollo de los mercados y oportunidades de trabajo, si no se busca u flexibilización laboral concertada, podría cumplirse lo que dice el Panorama Laboral de la OIT 2004, Ecuador será un paraíso de trabajadores informales y de empleo precario.

La Inflación

La inflación continuó la tendencia decreciente y se ubicó en 1.95% la más baja en los últimos 40 años y menor que la de USA. Pero el poder de compra ha disminuido. La canasta familiar básica termina con un costo de USD 394.45 y la canasta familiar vital en USD 272.54; entretanto el ingreso promedio familiar es USD 265.95, esto representa una restricción de USD 128.50.

Por cierto, la reducción de la inflación no puede considerarse estrictamente como un logro del gobierno y menos de cualquier política adoptada por el mismo. La dolarización es la que ha permitido que la inflación llegue a ser la más baja de los últimos cuarenta años. Por cierto, Hasta ahora las autoridades económicas no conocen a ciencia cierta cuál es la cantidad de dinero en la economía, variable fundamental en la determinación de los precios

Inversión

La inversión externa está entre las más bajas de Sudamérica: todos los procesos licitatorios en petróleo y electricidad fracasados; el consumo de los ecuatorianos por falta de liquidez opera a través del dinero plástico: 800 millones se adeudan a la banca por estas operaciones que tuvieron un auge inusitado.

Petróleo

En 2004 en el país se produjo un promedio de 524,3 miles de barriles día, 23% más de lo que se producía en el 2003. El 63% fue contribución de las compañías privadas, las que aumentaron su producción respecto del 2003 en un 52%. Petroecuador disminuyó su producción promedio diaria un 6%.

El precio promedio de exportación fue de USD 30,5 por barril versus los USD 25,6 en el 2003.

El incremento de la actividad petrolera obedece a los altos precios de petróleo que llegaron a su USD 54,9 por barril el 20 de octubre de 2004; y, a que el grueso de la producción de petróleo de 2004 fue realizada por las empresas privadas. No se concretó ninguna inversión en Petroecuador, y los excedentes por concepto del precio del petróleo tampoco sirvieron para aprovechar las ventajas de los precios internacionales.

Como contrapartida el País debe destinar más de mil millones de dólares para importar combustibles

Un elemento que ha mermado el ingreso petrolero es el diferencial de precios, entre el precio del crudo que se utiliza como marcador WTI, en la Costa del Golfo de México, y lo que pagan por nuestro crudo aplicando castigos por gravedad API, por contenido de azufre y por tarifa de transporte. El Gobierno no ha manejado bien este tema. Llegó a más de 16 dólares por barril, lo que representaba que se deje de percibir casi medio millón de dólares diarios. El Foro Petrolero considera que el diferencial no debería ser superior a los 7 dólares.

Los ingresos petroleros netos por exportaciones petroleras (exportaciones de crudo y fuel oil menos importaciones de combustibles) alcanzan \$3.486 millones en el año 2004, cerca de \$1.500 millones más que en 2003;

Remesas

Las remesas de emigrantes siguen siendo importante inyección para la economía, se estima en USD 1 600 millones en 2004.

Situación Fiscal

En el año 2004 el superávit primario, o sea, antes de atender los intereses de la deuda pública, fue de USD 1.615 millones, equivalente al 5,3% del PIB. El superávit global, esto es luego del pago de intereses, fue de USD 809 millones, equivalente a 2,7 puntos del PIB, y USD 346 millones más que en el 2003.



Vehículos

Al finalizar el 2004 circulan en el país 1'036.937 automotores; es decir, un auto por cada ocho habitantes mayores de 18 años, según los datos de la Cámara Automotriz y de la Asociación de Empresas Automotrices del Ecuador.

Las ventas del año 60.000 unidades muestran un incremento del 6% con relación al 2003. Los sistemas de financiamiento, las promociones y la flexibilidad en los créditos impulsaron la comercialización de autos en el 2004; se colocó un promedio de 160 carros por día a pesar de que la inestabilidad política provocó cierta incertidumbre en los potenciales clientes. Más del 50% de las transacciones en el sector se efectuaron a través del crédito

Chevrolet, con la mayor participación dentro de la demanda, registró un récord histórico de ventas en diciembre. Comercializó 3.450 unidades cuando el promedio de la firma, durante el año, llegó a las 2.600.

Los automóviles fueron los más demandados. Sus ventas, incluidas todas las marcas, superan el 40% de los pedidos. Las camionetas representan cerca del 20%. En el país se comercializan alrededor de 25 marcas de automotores

2. ASPECTOS POLÍTICOS Y SOCIALES

Violencia y Escándalos

El año 2004 inicio con una escalada de violencia contra opositores al Régimen, dirigentes indígenas, políticos, periodistas que incluyo desde ataques contra la vida, hasta amenazas e intimidaciones, retaliaciones, lo que sumado al incremento de la delincuencia, abonan al ambiente de inseguridad que vive desde tiempo atrás la ciudadanía

Los escándalos por corrupción y las continuas rectificaciones y contradicciones del Gobierno fueron elementos permanentes del ambiente político, inclusive se ven involucrados militares que se desempeñan en funciones civiles, Cerca de 90 militares están en altos puestos de la administración. Tuvo que destituir al Embajador del Ecuador en Argentina, un coronel sin formación diplomática, por haber ayudado a violar arresto domiciliario a ex militar argentino, en Buenos Aires.

Se denunció y cuestionó el origen del financiamiento de la campaña electoral del Presidente: haber recibido apoyo de un grupo político mexicano, de un empresario vinculado al narcotráfico, de un grupo de Taiwan, inclusive de las FARC.

En febrero la gestión del presidente Gutiérrez, era calificada de mala y muy mala por el 76,9% de los ecuatorianos y los dirigentes indígenas empezaron a plantear la renuncia del por el incumplimiento de sus ofertas de campaña electoral

Ante el cuestionamiento ciudadano respecto a la calidad de sus colaboradores y al nepotismo rampante, el Presidente anuncia la constitución del Tribunal sin Rostro para que seleccione a los más de 100 funcionarios cesados en sus



cargos en Petroecuador, Pacifictel, Andinatel, las eléctricas con el objeto de eliminar las presiones políticas, familiares o de cualquier índole y como una reafirmación de la voluntad de luchar contra la corrupción para lo cual declaró el estado de emergencia.

Durante el mes de marzo, se sigue insistiendo en la necesidad de cambiar al Presidente o que renuncie. Frente a ello el presidente acude a las FF. AA. para obtener su respaldo, con lo que las empieza a politizar. Les otorga aumentos salariales y lo hace extensivo a la policía. Como los servidores públicos reaccionaron por ser marginados del aumento, la oferta se generalizó.

A mediados de abril, casi todos los sectores políticos representados en el Congreso hablan de una inminente salida del presidente Gutiérrez, por los desaciertos que comete en el ejercicio del poder. Se dice que lo mejor para el país sería que Gutiérrez renuncie para dar paso a la sucesión constitucional.

La elección de Miss Universo que se realizó en Quito, el encuentro de fútbol entre Ecuador y Colombia, considerado muy importante para la Copa del Mundo y la Reunión de la OEA en Quito disminuyeron la tensión política. A ello se sumó una declaración de la embajadora estadounidense aseguró que el Presidente ecuatoriano concluirá su período presidencial y que cuenta con el respaldo explícito del gobierno de Estados Unidos

Un nuevo incidente vino a complicar al Gobierno. Denunció el hundimiento, por fragatas estadounidenses, de al menos ocho embarcaciones ecuatorianas dentro de las 200 millas de mar territorial. Hundimiento presentado por una organización de derechos humanos. En principio fueron desmentidas por la Cancillería y por el Comandante General de la Armada Nacional, pero la presentación de pruebas y testimonios obligó a rectificaciones y a plantear el asunto por la vía diplomática

Huelgas y paros

El descontento social se manifestó con huelgas y paros que lamentablemente tuvieron saldos trágicos. Así un motín carcelario que duró 11 días, dejó como saldos 3 muertos, 7 heridos y 2 desaparecidos; y, destrozos por alrededor de un millón de dólares. Complementariamente, los trabajadores carcelarios hicieron un paro que duró más de 20 días

El movimiento más relevante del año quizá fue el de los jubilados, en reclamo de mejoras en sus pensiones. Se tomaron de los locales del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social e hicieron una huelga de hambre. La solución demoró más de un mes y su manejo fue poco responsable por parte del Directorio del IESS, del Presidente Gutiérrez y del Congreso. El resultado trágico 17 jubilados muertos.

Los trabajadores de la salud también hicieron sus paros, reclamaban el pago oportuno de sus haberes. En uno de ellos el saldo fue tres muertos por falta de atención médica. Los maestros no faltaron con sus periódicos paros por reivindicaciones salariales.



Pero al parecer, lo que más le preocupó al gobierno, fue los paros de indígenas, organizaciones sociales, estudiantiles con los que se pedían la salida del Presidente y se rechazaba la firma del TLC, la Reunión de la OEA, el Alca.

Estos acontecimientos fueron parte de la muestra de la agitación que se dio en el año.

Elecciones, campaña electoral, resultados

La campaña electoral para la elección, en octubre, de alcaldes municipales, prefectos provinciales, concejales y consejeros; tuvo participación activa del presidente Gutiérrez, quien promocionó a los candidatos de su partido y prácticamente se convirtió en jefe de campaña. Esto fue cuestionado por diferentes sectores. El Congreso le pidió al presidente de la República, que no use recursos del Estado para promocionar a los candidatos de su partido, exhortó al Tribunal Supremo Electoral (TSE) a tomar acciones que frenen la participación del presidente de la República, en la campaña electoral. Por su parte el Gobierno negó, argumentando que sus desplazamientos son para informar y "levantar la autoestima del pueblo".

Más bien las giras por las provincias se intensificaron, en sus intervenciones, a más de prometer nuevas obras si votan por sus candidatos y de anunciar que no habrá paquetazo económico en el 2005, atacaba a sus opositores.

En un mitin con las federaciones de transportistas y taxis dijo sentirse un camionero de corazón. Ahí anunció conformar un tribunal especial para tomar las pruebas a los aspirantes a choferes.

En su descontrolado papel de jefe de campaña, tuvo desbordes y ataques contra la función judicial insinuando que el pueblo podía levantarse y quemar el edificio con sus magistrados adentro. Lo que fue considerado por varios sectores como una incitación a que se cometan ambos delitos

Ante la amenaza de un juicio político, el Presidente busca el apoyo de los partidos políticos: el PRE de Abdala Bucaram, con quien se reúne en Panamá, aunque negó que fuera a hacerlo, con quien acordó la conformación de una Comisión de Juristas para analizar el amparo constitucional otorgado por un juez de Esmeraldas a favor de Bucaram, la reestructuración de la Corte Suprema de Justicia (CSJ) y la remoción del ministro de Gobierno); y, el PRIAN de Álvaro Noboa, a quienes empieza a dar espacios de poder en el Servicio de Rentas (destituyó a la Directora), en las telefónicas y eléctricas. Se denunció que la determinación de impuestos que se estaba procesando contra las empresas de Noboa, una de las cuales estaría morosa en USD 12 millones, son parte de esta negociación política

La determinación del método a utilizarse para la repartición de escaños en las elecciones pluripersonales, enfrente a los partidos políticos, no obstante se realizaron las elecciones con normalidad y lo que fue avalado por una misión de observadores de la Organización de Estados Americanos OEA.

Pese al desenfado con que el jefe de estado dejó a un lado su tarea de gobernar para convertirse en jefe de campaña de su tienda política, los resultados obtenidos fueron pobres, su partido sufrió un aplastante rechazo, lo que confirmó con dureza la muy poca aceptación del régimen entre los ecuatorianos. El socialcristianismo se consolidó en la Costa; la Socialdemocracia se afincó como partido serrano. Pachakutik avanzó, el Roldosismo perdió espacios, el Prian es una fuerza electoral en asenso. El mapa electoral pareciera haber sufrido un reacomodo. El PSC, la ID y el Prian se muestran como los tres únicos actores con proyección nacional, mientras que el resto de partidos y movimientos aparece arrinconado en espacios muy limitados.

En el mes de octubre y frente al resultado electoral, que no reconoció como una derrota sino mas bien como un triunfo, el Presidente volvió a su estrategia de conciliación. Pidió que se olviden las ofensas que se produjeron en la campaña para dar paso a un proceso de diálogo cuyo objetivo es trazar metas nacionales en bien del país.

Juicio político, alianzas en el congreso y ruptura constitucional

Los partidos triunfadores, viendo que el Presidente quedó debilitado luego de las elecciones, bajo el liderazgo de Febres Cordero, resolvieron presentar una sola moción de censura, al presidente Lucio Gutiérrez, por peculado por utilizar los fondos públicos para hacer proselitismo político, por atentar contra la seguridad del Estado por involucrar al país en el Plan Colombia, por no actuar contra el hundimiento de barcos pesqueros y por la ineficiente política petrolera evidenciada en el caso Occidental y por cohecho.

Al momento de ser calificada en el Congreso, la procedibilidad del juicio, para lo que se requerían 51 votos (de los 100 diputados), la mayoría legislativa liderada por el Partido Social Cristiano (PSC) y la Izquierda Democrática (ID) perdió a siete de sus diputados y no pudo avanzar con el enjuiciamiento político pues en la segunda votación consiguió únicamente 48 votos frente a 41 abstenciones

Para defender su puesto, el Gobierno envió al canciller para que pida ayuda en la reunión del Grupo de Río, emprendió en un ataque a León Febres Cordero, presentándole como el máximo representante de la oligarquía corrupta que supuestamente quiere tumbarlo para que su parentela no pague deudas al Estado; y acudió a las viejas prácticas políticas de intercambiar el apoyo de los legisladores, por prebendas tales como recursos para gobiernos locales, ministerios, inclusive dinero (se habló del hombre del maletín). Prácticas a las que, en su campaña, juró combatir y desterrar.

Se dio la paradoja que los triunfadores en las urnas luego del fracaso en que terminó la tentativa de juicio político al Presidente, pasaron a ser la minoría en el congreso, por la deserción de sus Diputados. Y los grupos derrotados abrumadoramente en las urnas más los disidentes, conformaron una nueva mayoría, con una agenda que incluyó la elección de dignidades parlamentarias y la conformación de las comisiones legislativas, la reestructuración del



Tribunal Supremo Electoral (TSE), el juicio político a los vocales del Tribunal Constitucional (TC), las reformas a la Ley Orgánica de la Función Judicial, y la designación del Fiscal General.

En noviembre el escenario político se vio seriamente alterado. El Presidente, que hasta días antes luego de la aplastante derrota de su partido en las elecciones y de haber estado a punto de ser interpelado en el Congreso, arma una mayoría parlamentaria afín que le daban 51 o 52 votos, con la cual se declara cesantes a los representantes del Tribunal Constitucional y del Tribunal Supremo Electoral, procediendo a nominar a otros que representan a los partidos de la nueva mayoría.

Convoca al Parlamento a un período extraordinario de sesiones, para el juicio político contra los ex vocales del Tribunal Constitucional (TC), la situación de la Función Judicial y la votación sobre la reforma a la Ley Orgánica de Elecciones. Se cuestiona la convocatoria porque la agenda incluye puntos que constituyen absurdos jurídicos como imponer al Congreso que repita una votación ya producida alegando que no se concretó y se pretende tener ingerencia en la función Judicial, lo que está prohibido por la Constitución de la República.

Sin embargo se reunió el Congreso y atropellando la Constitución destituyó a la Corte Suprema y designó una nueva; y, Los magistrados cesados fueron desalojados de sus oficinas por la fuerza pública.

Esto que fue auspiciado y avalado por el Presidente de la República provocó rechazo de amplios sectores, incluyendo los de la producción, lo que inclusive se exacerbó cuando el Presidente de la nueva Corte Suprema, en una entrevista de televisión dijo que el Presidente de la República, le propuso ese puesto, poniendo en evidencia la intervención del Ejecutivo en otras funciones del Estado, lo que prohíbe la Constitución.

El asunto tomó un giro hacia una dictadura, en respuesta varias organizaciones incluidas cámaras de producción, alcaldías, prefecturas, iglesia católica, llamaron la atención al presidente de la República, y al Congreso, para que se respete la institucionalidad. Rechazan y desconocen las decisiones del Congreso Nacional que violan la Constitución.

De hecho la situación se tornó muy delicada y podría degenerar en algo parecido a lo que ocurrió en Venezuela con el Presidente Chávez, en caso de que no se aborde una solución democrática a esta crisis.

El Congreso designó al diputado roldosista Omar Quintana como su presidente para el período 2005-2007. La operación fue realizada por el Gobierno y sus socios parlamentarios (PRE y PRIAN). Sin embargo, el Partido Social Cristiano (PSC) y la Izquierda Democrática (ID) desconocen la elección de Quintana, a la que califican de inconstitucional por considerar que este último partido es la segunda fuerza política del Parlamento, el presidente Gutiérrez felicitó la designación.



Se presentan denuncias sobre estas violaciones ante La Organización de Estados Americanos (OEA) y la Organización de las Naciones Unidas (ONU). La ONU envió carta mostrando preocupación por la decisión del Congreso. Invitó al Gobierno a garantizar los mecanismos judiciales de constitucionalidad y a fortalecer la independencia del sistema judicial. La Comisión Interamericana de Derechos Humanos de la Organización de Estados Americanos (OEA) designó una persona para atender la demanda que impulsan 28 magistrados defenestrados de la defenestrada Corte Suprema de Justicia

En Washington el presidente de la República, respondió a los organismos internacionales asegurando que el Ecuador es un país soberano y pidió que no intervengan en asuntos internos de otros países, exigiendo al mismo tiempo el total respeto de las decisiones soberanas. Un discurso opuesto al de días antes cuando envió al Canciller a pedir la intervención del Grupo de Río, para evitar su interpelación

Finalmente la renuncia del reciente presidente de la Corte Suprema de Justicia y su reemplazo, con un amigo muy cercano del ex presidente Bucaram, consolidó el escenario para eliminar los juicios que por peculado se tramitan en su contra, lo que se entiende fue a lo que se comprometió Gutiérrez, a cambio del apoyo del Partido Roldosista.

Percepción generalizada

La encuesta de diciembre de Deloitte & Touche, que mide la confianza del sector productivo, muestra que el empresariado está saturado de los conflictos políticos y de la falta de planificación. 78% de los empresarios rechaza las acciones del Gobierno y el Legislativo referidas a la reestructuración del Tribunal Constitucional, la Corte Suprema de Justicia y el Consejo Nacional de la Judicatura. Mientras que 89% considera que los relevos en las Cortes afectan drásticamente la seguridad jurídica.

Según analistas políticos, la falta de políticas en el campo energético, social, educativo, de salud, la nominación de parientes, amigos y militares, en su mayoría impreparados, para cargos públicos de responsabilidad, las continuas contradicciones, el frecuente cambio de ministros y ejecutivos, la pérdida de credibilidad, la corrupción y la obsesión por recomprar la deuda externa, configuraron un escenario político nada alentador para la percepción de los inversionistas y hombres de negocios que, eventualmente, podrían tener interés en invertir en el Ecuador.

LA GESTION EN LA COMPAÑIA

Linea Hino

Se tomaron las siguientes acciones, entre otras:

- Concesión de crédito directo en condiciones competitivas.
- Participación en Ferias y exhibiciones en mercados y terminales terrestres.



- Charlas de conducción y mantenimiento a clientes potenciales.
- Mejoramiento del servicio al cliente por un mejor manejo de inventario.
- Apertura de la Agencia Sur.
- Mejoramiento en las políticas de venta a mayoristas.
- Ampliación de cartera de clientes.
- Incremento de servicio de mantenimiento a flotas.
- capacitación a clientes

Esto dió como resultado:

- Se mejoró la participación en el mercado. Así, en el segmento mediano del 39% en el año 2003, al 41%. En camiones del 18% al 19% , y en buses del 12% al 16%
- Se logro la mayor venta corporativa de la historia de Mavesa, al colocar en la Cervecera Ambev 69 unidades.
- se incremento en mas de un 50% la realizacion de ferias y visitas de campo con camiones y buses
- En camiones 6/13 toneladas, Hino es marca lider con el 80% del mercado de lo que mavesa con el 41%
- En buses, el lider del mercado es hino con el 36%. mavesa participa con el 16%.

Línea Citroën

Se hizo la apertura de la Sucursal de Citroën en Ambato, a cuya inauguración asistieron funcionarios de Citroën Francia, incluido personal diplomático de la Embajada de ese País en Ecuador.

Con ese motivo se realizó el lanzamiento del modelo C3 y Xsara Picasso, y la correspondiente campaña de publicidad.

Ubicación de puntos de Venta en los centros comerciales San Marino (guayaquil) y Plaza de las Américas (Quito).

El resultado de la gestión se traduce en haber más que triplicado las ventas, en relación al 2003. De 72 automóviles se pasa a 238

Relaciones con Proveedores de automotores.

Tanto con Hino como con Citroën hemos mejorado sustancialmente las relaciones de trabajo. Hemos participado en las convenciones de las marcas, en México y Tokio de Hino y en París de Citroën.

Así mismo hemos sido continuamente visitados por técnicos y ejecutivos de estas dos empresas.



El desempeño de Mavesa, en la venta de vehículos Hino durante el 2004, le hizo acreedor a un reconocimiento Internacional de Hino Motors, por la cantidad de vehículos de trabajo vendidos.

Se renovó el Contrato de importacion/distribucion con Citroën, por dos años.

Administración

Auditoria Externa

Coordinación con la auditora externa Price Waterhouse Coopers, el trabajo de auditoría. Reuniones de trabajo para revisión de los informes de avance. Revisión del informe 2003 "sobre el cumplimiento de obligaciones tributarias".

Tributos

- Contratación de asesoría legal para reclamar los los valores retenidos en exceso, a Mavesa, por impuesto a la renta de los años 2002 y 2003; y, por diferencia tributaria.
- Atención a los requerimientos de información tributaria que por los años 2001 - 2002 y 2003 hechos por el SRI

Seguros

- Requerimiento de ofertas para multiriesgos y análisis para obtener la más conveniente en precios, coberturas y deducibles. En la renovación se logró una reducción de costos de alrededor de 5.000 dólares.
- En el seguro para transporte de importaciones se negoció una prima de 0.175%, lo que representa una disminución de costo anual en alrededor de USD 10.000.

Políticas y procedimientos

En el empeño de seguir mejorando la administración de la Compañía, se han elaborado y puesto en vigencia los siguientes instrumentos:

- Políticas de Crédito para vehículos Hino
- Políticas de Control de inventario y reservaciones de vehículos Citroën.
- Políticas de Incentivos para vendedores de repuestos.
- Políticas de Anticipos de sueldo y préstamos.
- Políticas de Facturación y entrega de vehículos nuevos.
- Políticas de Remisión de repuestos entre bodegas y a clientes.
- Políticas de Servicio técnico
- proceso para recepción de importaciones de repuestos, ingreso a bodega, y despacho por ventas o transferencias.



- Procedimiento para ajustes al inventario de repuestos Hino por diferencias en importaciones entre lo facturado y recibido, incluyendo diseño de formulario para reporte de reclamos
- Procedimiento para que Citroën Ambato presente sus reportes de ventas y de caja, transacciones con los respectivos formatos e instrucciones.
- Procedimientos para la provisión, recepción, almacenamiento y despacho de combustibles.
- Procedimientos, en diagramas, para ventas de repuestos: directas, en counter, a distancia (pedidos de clientes de otras ciudades) y a través de Taller de Servicio Técnico.
- Funciones del Gerente Nacional de Servicio Técnico Hino
- Funciones del Gerente Nacional de Servicio Técnico Citroën.
- Funciones del Jefe de Personal
- Formato para auditoria de manejo de vehículos Hino

Personal

- Contratación de servicios profesionales para Gerenciamiento de la Sucursal Citroën Quito.
- Contrato para servicios de Gerente Nacional de Servicio Técnico Hino.

Capacitación

Se ha procurado la participación del personal de la empresa en los eventos de entrenamiento, en el exterior, tanto de Hino como de Citroën. Con ello hemos ido mejorando el nivel de nuestros técnicos y el servicio a los clientes.

RESULTADOS OBTENIDOS EN EL 2002

A continuación se presentan datos sobre la situación financiera, los resultados y los índices. Al final se incluyen algunos comentarios.

SITUACION FINANCIERA

En miles de US\$.

	2004	2003
Activos Corrientes	19,951.92	15,973.74
Inventarios	7,252.98	8,037.14
Pasivos Corrientes	11,857.84	10,266.97
Capital de trabajo	8,094.08	5,706.77
Activos a largo plazo:		
Ctas.por cobrar cías.relacionadas	487.77	487.77
Inversiones en acciones	57.83	57.83
Propiedades y equipos	9,636.44	9,828.70
Diferidos y otros activos	33.83	61.46
Deuda a largo plazo	590.03	4,635.00
Patrimonio de accionistas	11,040.60	10,768.56



**MAQUINARIAS Y
VEHICULOS S.A.**

RESULTADOS
En miles de US\$

	2004	2003
Ventas y comisiones	41,476.61	24,944.42
Costo de ventas	(37,092.48)	(20,734.37)
Margen bruto en ventas	4,384.13	4,210.05
Gastos Operativos:		
Administración y ventas	(4,126.95)	(4,169.15)
Resultado operativo	257.18	40.90
Otros ingresos (gastos):		
Gastos financieros	(62.39)	(63.14)
Otros Ingresos	275.65	313.91
Resultado neto antes del 15%	470.44	291.67
15% para trabajadores	70.57	43.75
Impuesto a la renta	127.83	56.75
Resultado neto	272.04	191.17

INDICES FINANCIEROS

	2004	2003
Liquidez	1.68	1.55
Liquidez inmediata	1.07	0.77
Capital de trabajo	\$ 8,094.08	\$ 5,706.77
Deuda a patrimonio	1.13	1.38
Financiación:		
Con deuda	63%	59%
Con patrimonio	37%	41%
Deuda a largo plazo	\$ 590.03	\$ 4,635.00
Tipos de Cambio:		
Margen promedio de utilidad	12%	20%
Gastos operativos	\$ 4,126.95	\$ 4,169.15
Resultado neto	\$ 470.44	\$ 291.67
Patrimonio	\$ 11,040.60	\$ 10,768.56

COMENTARIOS A LAS VARIACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS ENTRE 2003 Y 2002

El capital de trabajo de la empresa al 31 de diciembre del 2003 es de 5,706.77 miles de dólares. Con relación al 2002 aumentó en 1,611.80 miles de dólares.

El índice de liquidez aumentó, pasando de 1,38 a 1.55 y mientras que el índice de liquidez inmediato pasó de 0,49 a 0,77.

La relación deuda a patrimonio disminuyó, los índices de financiamiento del negocio en lo que se refiere a recursos externos pasó del 60% en el 2002 al 59% en el 2003.



El margen de utilidad bruta fue del 21% en el 2002 y el 20% en el 2003.

Los gastos operativos en comparación con el 2002 disminuyeron en un 3.43%.

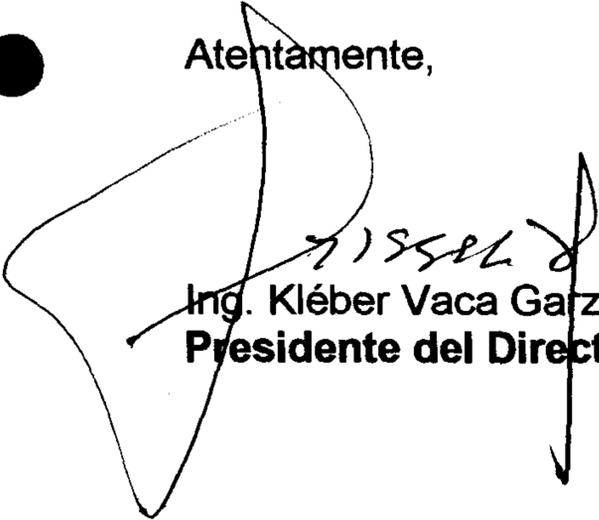
El resultado neto fue de US\$291.67 miles de dólares de utilidad.

El patrimonio aumentó en US\$1,119.66 miles de dólares, principalmente por el aumento de capital realizado en el 2003.

Esperamos que este reporte cumpla con el propósito de informar a los señores accionistas, sobre las principales actividades emprendidas y desarrolladas por Maquinarias y Vehículos S.A. durante el año 2004.

Para concluir queremos reiterar nuestro compromiso de continuar desarrollando la Empresa, con miras a colocarla entre las mejores, en su rama, en el concierto nacional, contribuyendo al progreso del País, de nuestros socios, de nuestros clientes y de nuestros empleados y trabajadores.

Atentamente,



Ing. Kléber Vaca Garzón
Presidente del Directorio