



SO. AD. BI. S.A. COMPAÑÍA DE SEGURIDAD

Bohool



American Society
for Industrial Security
Miembro N° 213677

Guayaquil, 15 de Marzo del 2002

**Señores Accionistas de la
COMPAÑÍA DE SEGURIDAD SOCIEDAD DE ADMINISTRACIÓN DE
BIENES Y SEGURIDAD (SO.AD.BI.S.A.)**

De mis consideraciones más distinguidas:

El presente informe anual de labores, se extiende con el propósito de informar a Ustedes las actividades comprendidas entre el 01 de Enero hasta el 31 de Diciembre del 2.001. Durante el ejercicio que se informa se ha dado pleno cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

Las actividades administrativas se han desarrollado en forma normal, optimizándose los recursos humanos; los aspectos laboral y legal no han tenido ningún tipo de señalamiento en particular que merezca ser informado.

En cuanto a los aspectos operacionales relacionados con la prestación de servicios y comercialización debo destacar las variables externas que incidieron directamente en la gestión:

- *Recesión económica, como consecuencia de las medidas económicas, financieras y monetarias adoptadas por el Gobierno durante el año 2000.*
- *Incremento de los índices delincuenciales en el país, especialmente en las ciudades de Quito, Cuenca y Guayaquil.*
- *Incremento de Compañías de Seguridad a nivel nacional.*

20 MAYO 2002



Como consecuencia de los aspectos mencionados anteriormente por un lado tenemos que los clientes han mantenido una política de reducción de costos, siendo uno de los más afectados el de seguridad, en algunos casos, los empresarios han sustituido la contratación de Compañías de Seguridad optando por la contratación directa de personal de guardianes; sin embargo,

Guayaquil : Cdla. Albatros - Fragata 108 y Ostreros * Teléfonos: 286028 - 398811 • Fax: 393982
e-mail: soadbi@telconet.net

Quito : Abascal 308 y Portete (esquina) • Teléfono: 454-844 • Fax: 921065

Cuenca : Juan José Flores 372 y García Moreno (esquina) • Teléfono: 860646 - Fax: 800372

Manta : Av. 24 de Mayo y Av. La Cultura (esquina) • Teléfono: 626141



SO. AD. BI. S.A. COMPAÑIA DE SEGURIDAD



American Society
for Industrial Security
Miembro N°. 213677

dadas las condiciones de inseguridad existentes, se ha presentado un auge de Compañías de seguridad, especialmente ilegales, que para abrir y entrar en el mercado ofrecen sus servicios a precios sumamente bajos, factor este que atenta contra los intereses de las empresas formales, como es el caso de SO.AD.BI.S.A.

Debo mencionar que en el mes de Agosto del 2.001, cedimos gradualmente los puestos de nuestro principal cliente en la ciudad de Guayaquil, EMELEC, por decisión de la Administración Temporal puesta por el CONELEC, situación esta que afectaba significativamente el aspecto financiero de la Compañía.

Ante la situación de mercado y la situación propia de la empresa, esta Gerencia adoptó las siguientes estrategias y fin de mantener y desarrollar la Compañía:

- *Luego de un proceso de negociación y de calificación por parte de la firma norteamericana COMMAND POST GROUP, Honeywell, obtuvimos la representación exclusiva para el Ecuador, ingresando de esta forma en el mercado de la seguridad electrónica, que nos permite ofrecer a nuestros clientes alternativas de solución a sus problemas de seguridad a precios accesibles acordes a las condiciones económicas existentes.*
- *Con el objeto de ingresar y competir con éxito en el mercado de la seguridad electrónica y tener un valor agregado en la seguridad física, se logró la firma de un convenio con el carácter de exclusividad con la Fundación S.O.S. 911 que cubre las provincias de Guayas, Manabí, El Oro y Los Ríos. Mediante este Convenio, ofrecemos el apoyo inmediato de cualquiera de los organismos que participan el programa 911, como son FFAA, Policía Nacional, Policía Municipal (MAS Seguridad), Comisión de Tránsito del Guayas, Cruz Roja, Cuerpo de Bomberos.*
- *A fin de realizar una comercialización más agresiva explotando nuestras fortalezas y los productos que ofrece en la actualidad, la empresa tanto en seguridad física como electrónica, se creó el Departamento de Comercialización y el Departamento Técnico, los mismos que cuentan con un grupo de personal de vendedores y de*





SO. AD. BI. S.A. COMPAÑIA DE SEGURIDAD

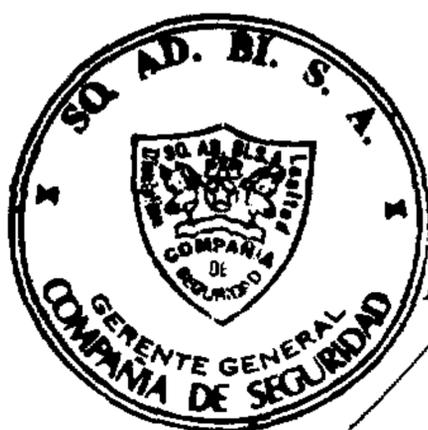


American Society
for Industrial Security
Miembro N° 213677

técnicos en todas las oficinas Regionales, que han sido calificados a través de cursos ofrecidos por ADEMCO INTERNATIONAL, en Caracas-Venezuela, así como en Quito.

- *Debo mencionar además, que se creó y desarrolló un laboratorio electrónico que cuenta con equipos y tecnología de punta, que nos permite entrenar al personal técnico, vendedores; probar reparar equipos, y es utilizado adicionalmente como apoyo a la comercialización, ya que posibilita el dar a conocer a nuestros clientes nuestros productos de una forma más didáctica y objetiva.*
- *Las dificultades que se presentaron por la reducción en el operativo de nuestro principal cliente en la ciudad de Guayaquil, fueron superadas gracias a la comercialización agresiva que hemos mantenido, lo que permitió el captar un cliente muy importante como lo es PRONACA, que nos ha permitido abrir una nueva Agencia en la población de Bucay, Provincia del Guayas.*

El resultado satisfactorio de las medidas adoptadas, se refleja en el Balance General puesto a vuestra consideración.



Muy Atentamente,

Hugo Hermosa Lombeida
GERENTE GENERAL



2 de Mayo 2002