



Bohaco

SO. AD. BI. S.A. COMPANIA DE SEGURIDAD



American Society
for Industrial Security
Miembro N°. 213677

Guayaquil, 07 de marzo del 2001

**Sres. Accionistas de la
COMPANIA DE SEGURIDAD SOCIEDAD DE ADMINISTRACION BIENES Y SEGURIDAD
(SO.AD.BI.) S.A.
Ciudad**

De mis consideraciones más distinguidas:

El presente informe anual de labores, se extiende con el propósito de informar a ustedes las actividades comprendidas entre el 1 de enero hasta el 31 de diciembre del 2.000. Durante el ejercicio que se informa se ha dado pleno cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

Las actividades administrativas se han desarrollado en forma normal, optimizándose los recursos humanos; la parte laboral y legal no ha tenido ningún tipo de señalamiento en particular que merezca ser informado.

En cuanto a los aspectos operacionales relacionados con la prestación de servicios y comercialización debo destacar las variables externas que incidieron directamente en la gestión:

- Convertibilidad decretada en enero del 2.000, provocando contracción en la capacidad adquisitiva de la población.
- Política de reajuste salarial decretado por el Gobierno (marzo, abril, junio del 2.000).
- Recesión económica, que ocasionó el cierre de muchos negocios y auge delincencial.
- Incremento de Compañías de Seguridad en las ciudades de Guayaquil y Quito.

Como consecuencia de lo anteriormente señalado, sufrimos la pérdida de algunos clientes, ya que las empresas se vieron obligadas a adoptar medidas tendientes a la reducción de gastos, siendo el rubro de la seguridad uno de los más afectados.

Sin embargo, dado el proceso de descomposición social, desempleo, incremento de niveles de pobreza, etc. dió como resultado el auge delincencial, siendo esta una de las razones por las que muchas personas vieron en la seguridad, una buena oportunidad de negocios, por lo que se han creado muchas nuevas Cias. de Seguridad en las ciudades de Guayaquil y Quito, especialmente. Estas empresas, en su mayoría ilegales y/o fantasmas, para ganar mercado ofrecen sus servicios a precios irrisorios, afectando a las empresas formales, como es el caso de la Compañía que represento.

Guayaquil : Cdla. Albatros - Fragata 108 y Ostreros • Teléfonos: 286028 - 398811 • Fax: 393982
e-mail: soadbi@telconet.net

Quito : Abascal 308 y Portete (esquina) • Teléfono: 454-844 • Fax: 921065

Cuenca : Juan José Flores 372 y García Moreno (esquina) • Teléfono: 860646 - Fax: 800372

Manta : Av. 24 de Mayo y Av. La Cultura (esquina) • Teléfono: 626141



SO. AD. BI. S.A. COMPAÑIA DE SEGURIDAD



American Society
for Industrial Security
Miembro N° 213677

Ante la situación de mercado detallada anteriormente, esta gerencia adoptó las siguientes estrategias:

- Apertura de oficinas en las ciudades de Manta y Cuenca.
- Optimización de recursos, humanos y materiales.
- Políticas de reducción de costos: Reciclaje, autoabastecimiento de uniformes, implementación de dispositivos ahorradores de combustible, ahorro energía eléctrica, ahorro en consumo telefónico, etc.
- Comercialización intensiva en todas las Regionales.
- Desarrollo de sistema de comunicaciones con enlace a nivel nacional
- Diversificación de los servicios de la empresa. Ej.: Transportación de valores a nivel nacional, servicios de protección a VIPs.
- Afiliación de la empresa a ASIS (American Society for Industrial Security), Organismo Americano de reconocido prestigio Internacional.

Los resultados satisfactorios de las medidas adoptadas, se reflejan en el Balance General puesto a vuestra consideración.

Atentamente,

1 (SOAD.BI) S. A.
COMPAÑIA DE SEGURIDAD

GERENTE
~~CPCHIS/EL HUGO HERMOZA L.~~
GERENTE GENERAL



127
2001