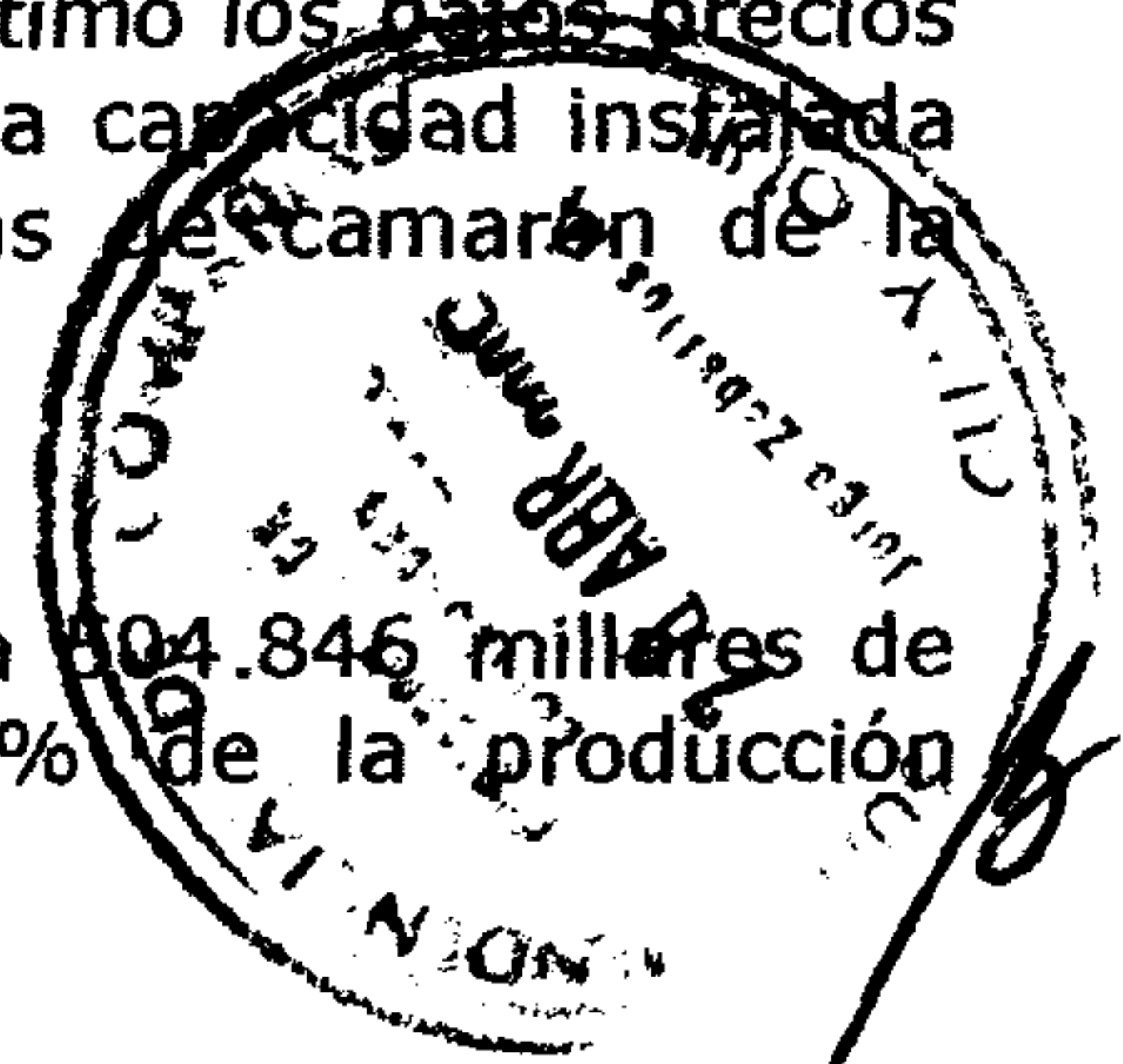


Guayaquil, 27 de Abril de 2005

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA AQUALAB S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2004.

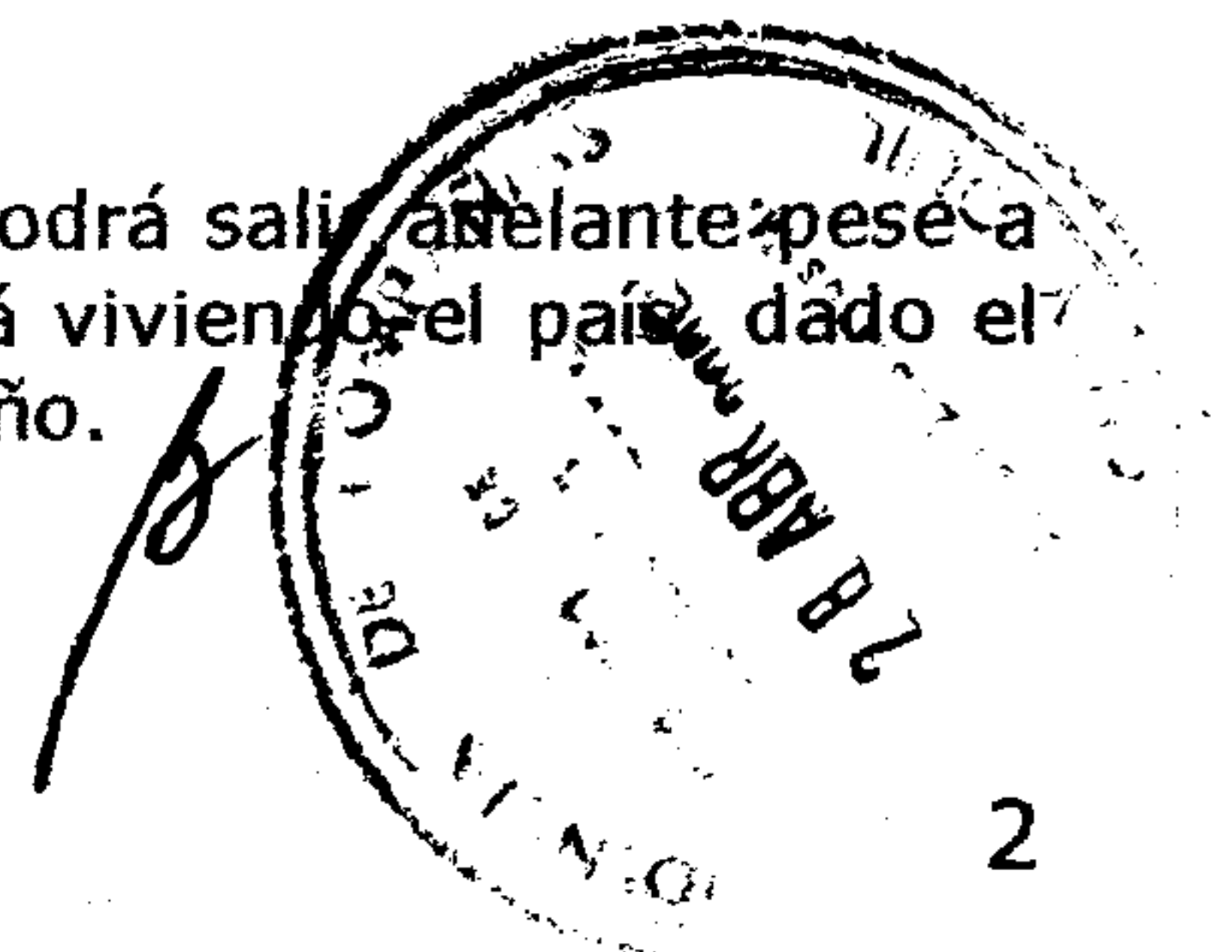
Para cumplir con lo dispuesto en el Art. 20 literal a), el Art. 231 ordinal segundo, el Art. 126 y la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de septiembre 18 de 1992 (Registro Oficial 44 del 13 de Octubre de 1992) de la Ley de Compañías Codificada y el Art. 14 de los Estatutos de la Compañía, me es grato presentar a la Junta General de Accionistas (JGA) el cierre del Ejercicio económico fiscal, el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, la propuesta de distribución de resultados y poner a consideración de la Junta General la memoria explicativa de la gestión y situación económica y financiera de la compañía, que informo a continuación:

1. **Infraestructura:** En cuanto tiene relación a las obras de infraestructura no se realizaron inversiones de importancia debido a la difícil situación de la actividad camaronera en el país. Las actividades en este concepto se resumen:
 - 1.1. **Mantenimiento general:** las instalaciones del laboratorio que ya cumplieron 20 años de operación en severas condiciones ambientales (cercanía a la playa, uso de mar en sus operaciones, clima severo, etc.), requirieron mantenimiento rutinario con especial énfasis en los reservorios de agua de mar y de las columnas de soporte de tuberías en el área de cisternas. El aspecto general que presenta la planta y las condiciones de trabajo son consideradas por los visitantes como buenas.
 - 1.2. **Laboratorio de investigación:** la investigación ha sido la base de los resultados positivos de producción hasta el año 1996 y base de cierta preferencia en el mercado por la ventaja competitiva de nuestras larvas con relación a otras fuentes de oferta. Dadas las condiciones de la actividad camaronera desde el año 2000 no se ha podido mantener los proyectos de investigación y por lo tanto de operación del laboratorio.
 - 1.3. **Laboratorio de Producción (Ampliación):** el 4 de septiembre de 1996 se iniciaron los trabajos de infraestructura de la ampliación del laboratorio pretendiendo duplicar la capacidad instalada productiva actual. Durante el segundo semestre de 1999 se construyó un nuevo galpón para maduración con 15 tanques de 13 toneladas de capacidad cada uno, con lo cual se esperaba producir 10 millones adicionales de nauplios de camarón por día de producción efectiva. En el año 2000 se concluyeron los trabajos de ampliación de nueva cisterna de 800 toneladas de agua de mar y otra sala completa para la producción de larvas de camarón con las áreas de soporte como artemia y fitoplancton (interior y exterior) pero al igual que el área de maduración, no se concluyeron los trabajos de instalación de tuberías, equipos y maquinarias dada la incapacidad del mercado de asumir la demanda del incremento de producción proyectado. Vale recordar a la JGA que la superficie de producción camaronera del país está ocupada en un máximo del 40% con relación al año 2000 por efectos sucesivos de insuficiente apoyo del sector financiero después de la crisis que vivió el país, el efecto en la producción por la presencia de la enfermedad de origen viral conocida como Mancha Blanca y por último los bajos precios internacionales. Todo este escenario impide que la capacidad instalada de producción de 700 millones anuales de larvas de camarón de la especie *Litopenaeus vannamei* sea muy restringida.
2. **Producción:** La producción del año 2004 ascendió a 804.846 millones de postlarvas de camarón, que representó el 380,22% de la producción



obtenida el año anterior, lo que denota una considerable recuperación, pero por debajo de la capacidad productiva, que en conjunto con el bajo precio del mercado impiden bajar los costos de producción por larva colocada en el mercado. Nuestros costos de producción por millar de larvas, incluidos los gastos administrativos y financieros, ascendieron a USD 1,378 y el precio promedio de venta fue de USD 1,22 por millar de postlarvas. Aqualab S.A. tiene dos procesos productivos bien definidos; el primero denominado como proceso prelarvario que comprende la producción de nauplios de camarón que a su vez constituye la materia prima del segundo conocido como proceso larvario del cual se obtienen las postlarvas para la venta en el mercado. En este año por falta de disponibilidad de recursos no operamos el primer ciclo productivo, es decir la producción de nauplios, y se tuvo que recurrir al mercado.

3. **Situación Laboral:** La compañía se constituyó en 1984, concluye su planta en año de 1986 con 36 trabajadores. Por el incremento en las actividades productivas y su infraestructura se llegó a 125 trabajadores en el año 1991. En el año 2002 se bajó el personal significativamente (el 44,74% del total) y se terminó de liquidar todos los trabajadores en el mes de junio del 2003, teniendo que recurrir a la tercerización para mantener las operaciones pese a la crisis del sector que ya viene desde el año 1999.
4. **Balance:** El balance de la compañía refleja el estado de situación financiera de la misma, su elaboración es el resultado de la aplicación de un catálogo de cuentas y los procedimientos de control interno adecuado a la operación del sistema productivo de larvas de camarón. El resultado de las operaciones del 2004 arrojó una pérdida que asciende a los USD 77.298,25 que representa el 12,50% de las ventas totales del año, cifra que refleja la situación crítica de la empresa como reflejo del sector camaronero. En lo crediticio no se observó ningún cambio en lo que al sector productivo camaronero se refiere con relación a los años anteriores, no existiendo acceso a fuentes nuevas de financiación. Las ventas en el año 2003 ascendieron a USD 171.242,67 y en el 2004 fueron USD 618.394,90 representando el 261,12% de incremento con relación al año anterior. Si bien el ejercicio económico presenta resultados negativos para la empresa, esta muestra un significativo cambio relativo, esperando que el 2005 se pueda al menos equilibrar los egresos con los ingresos por producción. Cabe destacar que pese a todo lo señalado, la compañía no dejó de operar y producir, cumplir sus obligaciones laborales, bancarias y con proveedores. Esto se logró dado el alto espíritu de colaboración y compromiso de todos los miembros de la empresa en especial de los señores accionistas.
5. **Sugerencias:** La gerencia general en concordancia con lo que dispone el artículo 297 de la ley de compañías codificada, propone el tratamiento de los resultados obtenidos al 31 de diciembre del 2004 y sugiere a la JGA que pese a que las pérdidas acumuladas al 31 de diciembre de 2004 ascienden a USD. 77.298,25 no está enmarcada en causal de disolución, pero como medida preventiva y de salud financiera de la empresa me permito solicitar a la JGA que autorice utilizar parte de los créditos mantenidos en la contabilidad bajo el rubro "otros pasivos a largo plazo" (crédito de accionistas) sea tomado para enjugar las pérdidas reflejadas en el balance presentado.
6. **Próximo ejercicio:** Se estima que la empresa podrá salir adelante pese a la convulsión política, social y económica que está viviendo el país, dado el comportamiento del primer cuatrimestre de este año.



Es cuanto puedo informar, además aprovecho este requisito administrativo para dejar constancia a los señores accionistas de los sentimientos de gratitud del personal técnico, administrativo, general y mío en particular, por el apoyo brindado al esfuerzo por sacar adelante a la empresa Aqualab S.A.

Atentamente;

A handwritten signature in black ink, enclosed within a large, hand-drawn oval. The signature is stylized and appears to read 'Rodolfo Barniol Zerega'.

Ing. Rodolfo Barniol Zerega
Gerente General

