

Guayaquil, 28 de Abril de 2004

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA
COMPAÑIA AQUALAB S.A.**

Para cumplir con lo dispuesto en el Art. 20 literal A., el art. 231 ordinal segundo, el artículo 126 y a la resolución N°92.1.4.3.0013 de Septiembre 18/92 (Registro Oficial 44, 13-X-92) de la Ley de Compañías Codificada y el Art. 14 de los Estatutos de la Compañía, me es grato presentar el cierre del ejercicio económico fiscal, el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, la propuesta de distribución de resultados y poner a consideración de la Junta General la memoria explicativa de la gestión y situación económica y financiera de la compañía, que detallo a continuación:

1. INFRAESTRUCTURA:

En cuanto tiene relación a las obras de infraestructura, no es mucho lo que se logró durante el año 2003, debido a la situación económica del país y el mundo en general; no obstante se pudo hacer lo siguiente:

1.1 Mantenimiento: Las instalaciones del Laboratorio debido a los 19 años que han transcurrido y dada las severas condiciones ambientales en que opera, tuvimos que hacer reparaciones y mantenimiento rutinario, de lo más elemental durante el año 2003, estando la planta y sus equipos en condiciones regulares de operatividad. El aspecto que presenta la planta y las condiciones de trabajo son consideradas por los visitantes como buenas.

1.2 Laboratorio de Investigación: La investigación que hasta hace dos años se había constituido en una práctica permanente en Aqualab S.A., hoy en día está paralizada por los problemas que son por todos conocidos y que atraviesa el Sector Camaronero. La investigación ha sido fundamento de los resultados positivos obtenidos hasta el año 1996, pese a que durante el período 1997 - 2003 fueron años muy difíciles en lo económico, político y social, la investigación nos dio una ventaja competitiva que nos mantiene con vida en el mercado, pero en condiciones muy difíciles y apenas de subsistencia.

1.3 Ampliación del Laboratorio de Producción: El 4 de Septiembre de 1996 empezaron los trabajos de infraestructura de la ampliación del laboratorio al doble de la capacidad actual. Durante el segundo semestre de 1999 construimos un nuevo galpón de maduración con 15 tanques de 13 toneladas cada uno, con lo cual esperábamos producir 10 millones diarios adicionales de Nauplios de camarón. Por motivos principalmente de mercado y la realidad económica del sector camaronero y la empresa, no hemos puesto énfasis en la terminación de la fase ampliatoria, en todo caso lo que falta para concluir la ampliación que nos propusimos es sobre todo en lo que tiene relación con tuberías, bombas y filtros, es decir la última fase del proyecto. La crisis del sector camaronero se ha acentuado en el país hasta el punto que muy pocos empresarios camaroneros están produciendo, por lo que la demanda de larvas de camarón ha disminuido fuertemente por efecto primero de la mancha blanca, segundo falta de recursos (la banca no está en condiciones de proporcionarlos al sector productivo) y en tercer lugar, por la caída precipitada de la demanda de larvas.

La capacidad instalada de producción del laboratorio es de 700 millones de post-larvas de camarón de la especie *Litopenaeus vannamei*, de los cuales al momento de preparar este informe estamos produciendo en forma restringida por la poca demanda de parte de los camaroneros que no se arriesgan todavía a sembrar, unos por falta de financiamiento lo que encarece los costos de producción; y, otros porque no se recuperan los precios del camarón en el mercado internacional, a más de las ya anotadas.

2. PRODUCCION:

La producción del año 2003 ascendió a 132,778 millares de post-larvas de camarón que representó el 187.61% de la producción obtenida el año anterior, lo que denota una considerable recuperación, pero muy por debajo de la capacidad productiva lo que hace que los costos por unidad de larvas vendidas sean sumamente alto.

Nuestros costos de producción por millar de larvas incluidos los gastos administrativos y financieros ascendieron a US\$ 4.02 y nuestro precio de venta promedio fue de US\$ 1.28 el millar de postlarvas.

Aqualab S.A. tiene dos procesos productivos bien definidos; el primero, proceso prelarvario como producción de nauplios de camarón que constituye la materia prima del segundo y último proceso productivo o sea el proceso larvario del cual se obtienen las post-larvas de camarón de la especie *Litopenaeus vannamei*. En este año por falta de disponibilidad de recursos no operamos el primer ciclo productivo, es decir la producción de nauplios, tuvimos que recurrir al mercado para abastecernos.

3. SITUACION LABORAL:

La compañía que se constituyó en 1.984, concluye su planta el año 1.986 con 36 trabajadores, debido al crecimiento experimentado en el área productiva hubo la necesidad de contratar más personal de planta y administrativo hasta llegar a 125 trabajadores en el año de 1991, para cerrar el año 2003 con cero trabajadores de planta, en otros laboratorios de larvas se dieron despidos masivos y por último el cierre definitivo de sus instalaciones, lo que significa mucho el habernos mantenido con el 44,74% del personal ocupado en el año 2002, pero hasta Junio 2003, fecha en la que liquidamos a todo el personal de los roles de Aqualab, habiendo tenido que recurrir a la tercerización. Pese a la extremada crisis económica del período 1999-2003.

4. BALANCE:

El balance de la compañía refleja el estado de situación financiera de la misma, su elaboración es el resultado de la aplicación de un catálogo de cuentas y los procedimientos de control interno adecuado a la operación del sistema productivo de larvas de camarón.

El resultado de las operaciones del 2003 arrojó una pérdida que asciende a los US\$368,762.41 que representan el 215.34% de las ventas totales del año, cifra que refleja por demás la situación crítica de la empresa y por ende del sector camaronero, que no es otra cosa que el espejo de la crisis económico-financiera del sector productivo del país en particular y del mundo en general.

En lo crediticio no se observó ningún cambio en lo que al sector productivo camaronero se refiere. Las ventas que en el 2002 fueron de US\$89,199.15, en el 2003 se observó una recuperación, llegando a US\$171,242.67 representando el 191.98% con relación al año anterior en términos nominales, se encarece mucho más la situación si deflactáramos esta cifra considerando el índice inflacionario. La crisis económica, la iliquidez del sector financiero, la mancha blanca, la caída de los precios del camarón en el mercado internacional, etc. fueron las causas para que el ejercicio económico del 2003 fuera malo en términos económicos y financieros.

Cabe destacar que pese a todo lo señalado, la Compañía no dejó de operar y producir, aunque solo fueron cuatro meses (enero a Abril/02), así como de cumplir con sus obligaciones laborales, bancarias y con proveedores. Esto se logró dado el alto espíritu de colaboración y coadministración de los miembros de la empresa y en especial de los señores accionistas.

5. SUGERENCIAS :

La gerencia general en concordancia con lo que dispone el artículo 297 de la ley de compañías codificada, propone el tratamiento de los resultados obtenidos al 31 de Diciembre del 2003 y sugiere a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

Que no obstante, que las pérdidas acumuladas al 31 de Diciembre de 2003 ascienden a US\$ 590,754.10; pese a lo que dispone el Art. 198 inciso tercero de la Ley de Compañías que trata sobre la disolución de la empresa cuando las pérdidas alcancen el cincuenta por ciento o más del capital suscrito y el total de las reservas, la compañía se pondrá necesariamente en causal de liquidación. Según la Doctrina No. 115 (D.J.A. p. 2111) Las pérdidas excesivas no causan "**de pleno derecho**" la disolución de la sociedad. Acogiéndonos a lo rezante en la Doctrina Jurídica y por constituir una alerta, sugiero a la Junta General de Accionistas que los créditos que los accionistas poseen a su favor en la contabilidad de la empresa, bajo el rubro de "Otros Pasivos a Largo Plazo" sean tomados para enjugar las perdidas acumuladas exactamente en la proporción a sus aportaciones y por igual monto de las pérdidas acumuladas arriba mencionadas (\$590.754.10), con lo cual nos alejaríamos del fantasma de la disolución, ya que nos ocasionaría un daño, aunque reversible, no deja de ser engorroso y de mal precedente.

6. PROXIMO EJERCICIO:

Estamos seguros que pese a todo lo negativo y a la convulsión de tipo social, político y económico que está viviendo el País, la empresa va a salir adelante, en el primer cuatrimestre de este año se observa un repunte de la producción y ventas, esperando que no desmayen y continúen ascendiendo cada vez con más fuerza.

Es cuanto puedo informar, además aprovecho este requisito administrativo para dejar constancia a los señores accionistas de los sentimientos de gratitud del personal técnico, administrativo, general y en especial el mío, por el apoyo brindado a esta administración y la fe en el futuro de esta empresa.

Atentamente,



Ing. Rodolfo Barniol Zerega
GERENTE GENERAL