

Guayaquil, 24 de Abril de 2002



INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA AQUALAB S.A.

Para cumplir con lo dispuesto en el Art. 20 literal A., el art. 231 ordinal segundo, el artículo 126 y a la resolución N°92.1.4.3.0013 (Registro Oficial 44, 13-X-92) de la Ley de Compañías Codificada y el Art. 14 de los Estatutos de la Compañía, me es grato presentar el cierre del ejercicio económico anual, el Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias, la propuesta de distribución de resultados y poner a consideración de la Junta General la memoria explicativa de la gestión y situación económica y financiera de la compañía, que detallo a continuación:

1. INFRAESTRUCTURA:

En el área de construcción se cumplieron los planes y programas del año anterior, con los siguientes objetivos:

1.1 Mantenimiento: Las instalaciones del Laboratorio debido a los 17 años que han transcurrido y dada las severas condiciones ambientales en que opera, tuvimos que hacer reparaciones y mantenimiento rutinario durante el año 2001, estando la planta y sus equipos en perfecto estado de operatividad. El aspecto que presenta la planta y las condiciones de trabajo son consideradas por los visitantes como excepcionales.

1.2 Laboratorio de Investigación: La investigación que hasta el año pasado se había constituido en una práctica permanente en Aqualab S.A., hoy en día está paralizada por los problemas que son por todos conocidos y que atraviesa el Sector Camaronero. La investigación ha sido fundamento de los resultados positivos obtenidos durante 1996, pese a que los años 1997 - 2001 fueron años muy difíciles en lo económico, político y social, la investigación nos dio una ventaja competitiva que nos mantiene con vida en el mercado, pero en condiciones muy difíciles.

1.3 Ampliación del Laboratorio de Producción: El 4 de Septiembre de 1996 empezó los trabajos de infraestructura de la ampliación del laboratorio al doble de la capacidad actual. Durante el segundo semestre de 1999 construimos un nuevo galpón de maduración con 15 tanques de 13 toneladas cada uno, con lo cual esperábamos producir 10 millones diarios adicionales de Nauplios de camarón. Por motivos principalmente de mercado no hemos puesto énfasis en la terminación de la fase ampliatoria, en todo caso lo que falta para concluir la ampliación que nos propusimos es sobre todo en lo que tiene relación con tuberías, bombas y filtros, es decir la última fase del proyecto. La crisis del sector camaronero se ha acentuado en el país hasta el punto que muy pocos empresarios camaroneros están produciendo, por lo que la demanda de insumos (larvas de camarón) ha disminuido fuertemente por efecto primero de la mancha blanca, segundo falta de recursos (la banca no está en condiciones de proporcionarlos al sector productivo) y en tercer lugar, por la caída precipitada de la demanda. Se estima que por Octubre del 2002 se presentará el fenómeno El Niño, las condiciones climáticas se muestran muy favorables para el cultivo del camarón, si esto viniera acompañado con la apertura de créditos de parte del sector financiero como debería ser, las condiciones de producción y exportación de camarón van a mejorar las condiciones de nuestra empresa, y es de esperar que la demanda de larvas reactive la economía.

La capacidad instalada de producción del laboratorio es de 700 millones de post-larvas de camarón de la especie *Litopenaeus vannamei*, de los cuales al momento de preparar este informe estamos totalmente paralizados debido a los altos costos de producción y la falta de demanda de los camaroneros que soportan la constante caída de los precios del camarón en el mercado internacional.

2. PRODUCCION:

La producción del año 2001 ascendió a 299.502 millares de post-larvas de camarón que representó el 64.87% de la producción obtenida el año anterior.

Toda la producción de larvas se obtuvo mediante proceso de maduración en cautiverio de los reproductores e inseminación artificial, obteniendo absoluta independencia de los ciclos naturales. Nuestros costos de producción por millar de larvas incluidos los gastos administrativos y financieros ascendieron a US\$ 3.93 y nuestro precio de venta promedio fue de US\$ 2.12 el millar de postlarvas.

Aqualab S.A. tiene dos procesos productivos bien definidos; el primero, proceso prelarvario como producción de nauplios de camarón que constituye la materia prima del segundo y último proceso productivo o sea el proceso larvario del cual se obtienen las post-larvas de camarón de la especie *Litopenaeus vannamei*.

Durante el año 2001 se produjeron para la venta 6.130 millares de nauplios cuyo precio promedio de venta fue US\$ 0.37, rubro que representó ingresos por US\$ 2.248.00 monto que no contribuyó a los resultados del ejercicio económico.

3. SITUACION LABORAL:

La compañía que se constituyó en 1.984, concluye su planta el año 1.986 con 36 trabajadores, debido al crecimiento experimentado en el área productiva hubo la necesidad de contratar más personal de planta y administrativo hasta llegar a 125 trabajadores en el año de 1991, para cerrar el año 2001 con 38 trabajadores, no obstante lo difícil que resultó este año, en otros laboratorios de larvas se dieron despidos masivos y por último el cierre definitivo de sus instalaciones, lo que significa mucho el habernos mantenido con el 60.61% del personal ocupado en el año 2000. Pese a la extremada crisis económica del período 1999-2001, la masa laboral registra un incremento acumulado del 11.11% de lo que había en 1.984. El ingreso promedio por trabajador-mes fue de US\$ 763.25 lo que representa 190.81 veces el SMVG al cierre del 2001. Las relaciones laborales se han mantenido en forma normal, observándose un alto espíritu de colaboración y coordinación.

4. BALANCE:

El balance de la compañía refleja el estado de situación financiera de la misma, su elaboración es el resultado de la aplicación de un catálogo de cuentas y los procedimientos de control interno adecuado a la operación del sistema productivo de larvas de camarón. El resultado de las operaciones del 2001 arrojó una pérdida que asciende a los US\$ 542.067.14 que representan el 84.97% de las ventas totales del año, cifra que refleja por demás la situación crítica de la empresa y por ende del sector camaronero, que no es otra cosa que el espejo de la crisis económico-financiera del País.

El año 2001, pese a ser un año de relativa estabilidad política, en lo económico y crediticio no se observó ningún cambio en lo que al sector camaronero se refiere. Las ventas que en el 2000 fueron de US\$1 '624.486.00 en el 2001 disminuyeron notablemente a US\$ 637.987.55, representando el 39.27% con relación al año anterior, en términos nominales, se encarece mucho más la situación si consideráramos el índice inflacionario que para el año 2001 es del 22.4%. La crisis económica, la iliquidez del sector financiero, la

mancha blanca, la caída de los precios del camarón en el mercado internacional etc., fueron las causas para que el ejercicio económico del 2001 fuera tan malo en términos financieros.

Cabe destacar que pese a todo lo señalado, la Compañía no dejó de operar y producir, así como de cumplir con sus obligaciones laborales, bancarias y con proveedores. Esto se logró dado el alto espíritu de colaboración y coadministración de los miembros de la empresa y en especial de los señores accionistas.

5. SUGERENCIAS :

La gerencia general en concordancia con lo que dispone el artículo 297 de la ley de compañías codificada, propone la distribución de los resultados obtenidos al 31 de Diciembre del 2001 y sugiere a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

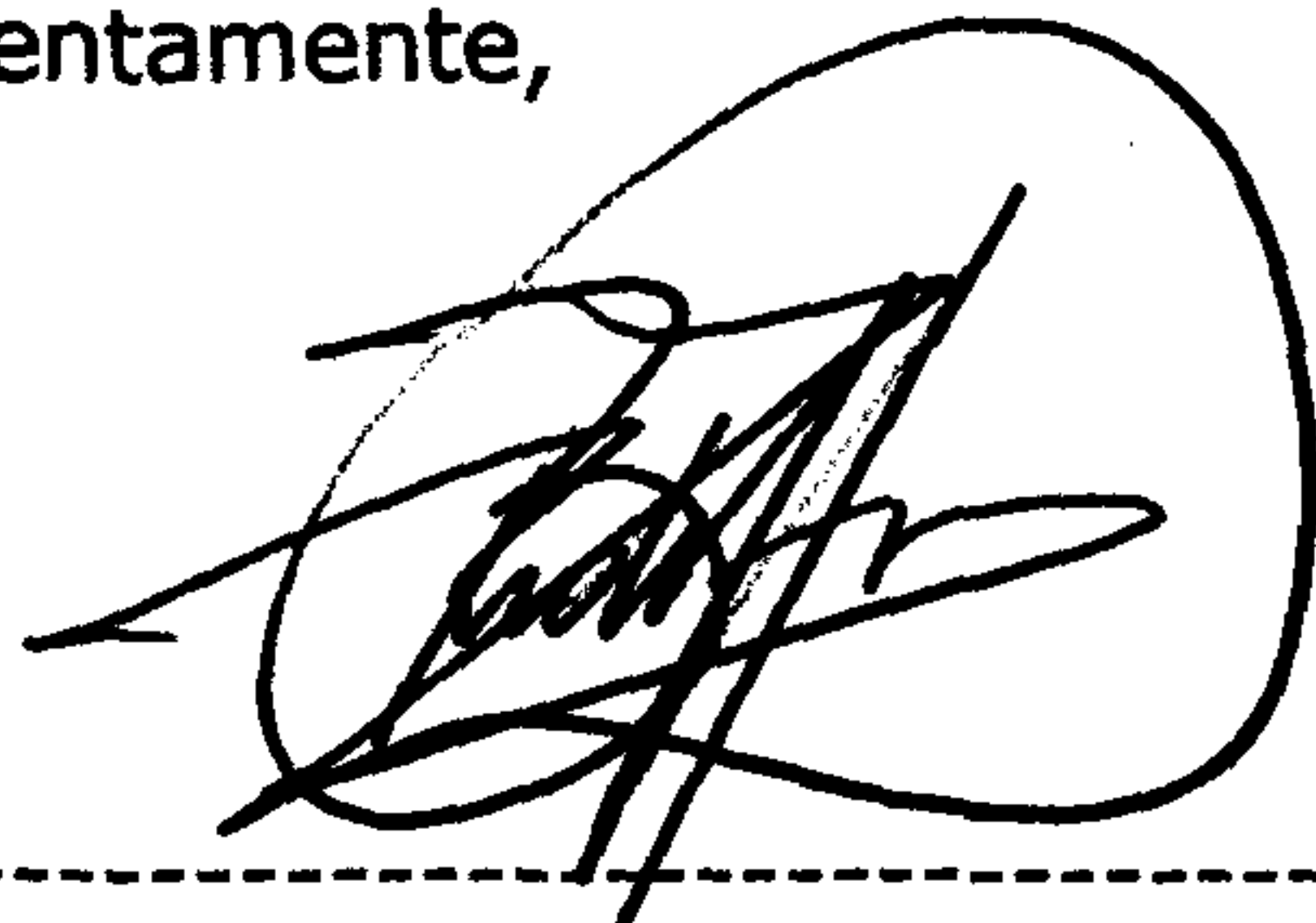
Que de acuerdo a las disposiciones legales la pérdida acumulada que al 31 de Diciembre del 2001 asciende a US\$ 118.308.76, lo cual según el Art. 198 inciso tercero de la Ley de Compañías reza, que cuando las pérdidas alcancen el cincuenta por ciento o más del capital suscrito y el total de las reservas, la compañía se pondrá necesariamente en causal de liquidación, si los accionistas no proceden a reintegrarlo. La Doctrina Jurídica No.106 que habla de la Reposición del capital perdido y otros medios legales para evitar la disolución de la compañía por pérdidas excesivas, una de las formas consiste en la absorción de las pérdidas mediante efectivo aporte patrimonial, con crédito a la cuenta Utilidad (Pérdida) de ejercicios anteriores, hasta alcanzar por lo menos el cincuenta por ciento del capital que para este efecto se requiere la cantidad de US\$ 60.000.00 y así evitar la disolución jurídica, pese a ser una empresa operativa. Sugiero a la Junta General de Accionistas en cuanto sea posible y las condiciones del sector camaronero y de los Laboratorios en particular mejoren, cubrir este déficit con aportes nuevos de capital.

6. PROXIMO EJERCICIO:

El programa de obtención de reproductores en ciclo cerrado usando las facilidades de las piscinas recubiertas tuvo resultados positivos en el 2001, los que esperamos se vean incrementados en el año 2002 y con lo que estimamos seguir beneficiándonos con la independencia, por el momento parcial, del medio natural e incursionar en la "domesticación" de la especie para las condiciones de cultivo. Cabe mencionar que en el primer cuatrimestre del año 2002 no hemos efectuados compras de reproductores.

Es cuanto puedo informar y además aprovecho este requisito administrativo para dejar constancia a los señores accionistas de los sentimientos de gratitud del personal técnico, administrativo, general y en especial el mío, por el apoyo brindado a esta administración y la fe en el futuro de esta empresa.

Atentamente,



Ing. Rodolfo Barniol Zerega
GERENTE GENERAL