

Guayaquil, 20 de Abril de 2001

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA AQUALAB S.A.

Para cumplir con lo dispuesto en el Art. 20 literal A., el art. 231 ordinal segundo, el artículo 126 y a la resolución N°92.1.4.3.0013 (Registro Oficial 44, 13-X-92) de la Ley de Compañías Codificada y el Art. 14 de los Estatutos de la Compañía, me es grato presentar el cierre del ejercicio económico anual, el Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias, la propuesta de distribución de resultados y poner a consideración de la Junta General la memoria explicativa de la gestión y situación económica y financiera de la compañía, que detallo a continuación:

1. INFRAESTRUCTURA :

En el área de construcción se cumplieron los planes y programas del año anterior, con los siguientes objetivos:

1.1 Mantenimiento: Las instalaciones del Laboratorio debido a los 16 años que han transcurrido y dada las severas condiciones ambientales en que opera, tuvimos que hacer reparaciones y mantenimiento rutinario durante el año 2000, estando la planta y sus equipos en perfecto estado de operatividad. La apariencia de la misma y las condiciones de trabajo son consideradas por los visitantes como excepcionales.

1.2 Laboratorio de Investigación: La investigación se ha constituido en una práctica permanente en Aqualab S.A.; hasta 1995 se trabajó en lo que constituyó el Síndrome de Taura, cuyo estudio investigativo se concluyó y ha sido expuesto en foros internacionales con el consiguiente beneficio de la globalización y del buen nombre de la compañía.

Actualmente se está trabajando en la investigación de incrementar el rendimiento de la reproducción y en el mejoramiento de la calidad de la post-larva de camarón utilizando ciclo cerrado de obtención de reproductores, tema que será permanente con el ánimo de mejorar la especie y reducir costos, a partir del segundo semestre del año 1999 se hizo presente en las costas ecuatorianas el Síndrome de la Mancha Blanca, virus sobre el cual estamos trabajando y que en el año 2000 afectó en 80% de la producción del hectareaje de cultivo camarónero, factor preponderante de la drástica caída de las exportaciones de camarón. Todo indica que las post-larvas de Aqualab soportan en mejor grado el impacto de la Mancha Blanca.

La investigación ha sido fundamento de los resultados positivos obtenidos durante 1996, pese a que los años 1997 - 2000 fueron años muy difíciles en lo económico, político y social, la investigación nos dio una ventaja competitiva que nos mantiene con vida en el mercado.

1.3 Ampliación del Laboratorio de Producción: El 4 de Septiembre de 1996 empezamos los trabajos de infraestructura de la ampliación del laboratorio al doble de la capacidad actual. Durante el segundo semestre de 1999 construimos un nuevo galpón de maduración con 15 tanques de 13 toneladas cada uno, con lo cual esperamos producir 10 millones diarios adicionales de Nauplios de camarón. Por motivos principalmente de mercado no hemos puesto énfasis en la terminación de la fase ampliatoria, en todo caso lo que falta para concluir la ampliación que nos propusimos es sobre todo en lo que tiene relación con tuberías, bombas y filtros, es decir la última fase del proyecto. La crisis económica se ha acentuado en el país hasta el punto que muy pocos empresarios camaroneros están produciendo, por lo que la demanda de insumos (larvas de camarón) ha disminuido fuertemente por efecto primero de la mancha blanca y segundo la falta de recursos que la banca no está en condiciones de proporcionarlos al sector productivo. Se estima que para todo el año 2001, las condiciones climáticas se muestran muy favorables para el cultivo del camarón, una vez que se dé la reestructuración de los pasivos de las empresas que se estima sea para Junio o Julio del presente año y si a esto viniera acompañada la apertura de créditos de parte del sector financiero como se presume, las condiciones de producción y exportación de camarón van a mejorar las economías de nuestras empresas y consecuentemente balanza comercial del país.

La capacidad instalada de producción actual del laboratorio es de 700 millones de post-larvas de camarón de la especie *Penaeus vannamei*, de los cuales se aprovecha en un 66% o sea con una producción de 462 millones de post-larvas. Con la ampliación y al duplicarse la capacidad instalada o sea a 1400 millones de postlarvas y consecuentemente la capacidad de producción efectiva o aprovechada luego que se concluya la ampliación será de 942 millones de post-larvas por año.

Hasta que no se den las condiciones que requiere el sector camaronero que en los dos últimos años se ha visto fuertemente golpeado por la naturaleza y por el sector financiero, no podríamos hablar de terminar las obras que nos habíamos propuesto el año 1999, cual fue el de dejar terminado el 50% de la ampliación del Laboratorio en general; y, en particular una de las tres nuevas salas de producción de postlarvas de camarón con lo cual el laboratorio contará con cuatro salas de larvas o sea 33% más de la capacidad actual ya que no pudimos cumplir con este objetivo el año 2000 por razones obviamente conocidas como fueron la inestabilidad en lo político, económico y el colapso del sistema financiero y si a esto le sumamos el problema del Síndrome de la Mancha Blanca, habiéndose registrado una fuerte caída de la producción camaronera y por ende de las exportaciones de camarón. Los trabajos de ampliación no se están dando al ritmo que se programaron debido a los problemas ya señalados y a que los ingresos reales por venta de larvas y nauplios fueron considerablemente menores a los proyectados, todo esto producto de la iliquidez del sector financiero y por ende del sector productivo, en el año 2001 en lo que va de este primer cuatrimestre se está dando una marcada recuperación, como consecuencia de la confianza, la estabilidad

El resultado de las operaciones del 2000 arrojó una pérdida que asciende a los US\$ 574.632.78 que representan el 35.37% de las ventas totales del año, cifra que refleja por demás la situación crítica de la empresa y por ende del sector camaronero, que no es otra cosa que el reflejo de la crisis económico-financiera del País.

El año 2000, pese a ser un año cargado de incertidumbre política e inestabilidad económica y crediticia con un altísimo grado de recesión económica. Las ventas que en 1999 fueron de US\$ 727.629.90 crecieron a US\$ 1'624.486.00, experimentando un crecimiento de 123.26% con relación al año anterior, en términos nominales, y un decremento del 16.84% en términos reales después de deducir la inflación que para el año 2000 fue del 91%. La crisis política, la iliquidez del sector financiero, la mancha blanca etc., fueron las causas para que el ejercicio económico del 2000 fuera tan malo en términos financieros.

Cabe destacar que pese a todo lo señalado la Compañía, no dejó de operar y producir normalmente, así como de cumplir con sus obligaciones laborales, bancarias y con proveedores. Esto se logró dado el alto espíritu de colaboración y coadministración de los miembros de la empresa y en especial de los señores accionistas.

5. SUGERENCIAS :

La gerencia general en concordancia con lo que dispone el artículo 297 de la ley de compañías codificada, propone la distribución de los resultados obtenidos al 31 de Diciembre del 2000 y sugiere a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

Que de acuerdo a las disposiciones legales la cuenta Utilidad/Pérdida de ejercicios anteriores que al 31 de Diciembre del año 2000 asciende a US\$ 1'328.703.17 se proceda a enjuagarlas con el remanente de la cuenta Reserva de Capital que según el balance es de US\$ 1'304.591.51, esta última cuenta recoge los saldos de las cuentas Reserva por Revalorización del Patrimonio y Reexpresión Monetaria de acuerdo a lo rezante en la Norma Ecuatoriana de Contabilidad No. 17 con lo cual queda un remanente en la cuenta Utilidad/Pérdida de ejercicios anteriores de US\$ 24.111.66, por lo que sugiero a la Junta General de Accionistas en cuanto sea posible y las condiciones del sector camaronero y de los Laboratorio en particular mejoren, cubrir este déficit con aportes frescos de capital.

6. PROXIMO EJERCICIO :

El programa de obtención de reproductores en ciclo cerrado usando las facilidades de las piscinas recubiertas tuvo resultados positivos en el 2000, los que esperamos se vean incrementados en el año 2001 y con lo que estimamos seguir beneficiándonos con la independencia, por el momento parcial, del medio natural e incursionar en la "domesticación" de la especie para las condiciones de cultivo. Cabe mencionar que en el primer cuatrimestre del año 2001 no hemos efectuados compras de reproductores.

cambiaría y política que se observa y si a esto le sumamos la recuperación en los precios del camarón en el mercado internacional.

2. PRODUCCION :

La producción del año 2000 ascendió 461.710 millares de postlarvas de camarón que representó el 120.10% de la producción obtenida el año anterior.

Toda la producción de larvas se obtuvo mediante proceso de maduración en cautiverio de los reproductores e inseminación artificial, obteniendo absoluta independencia de los ciclos naturales. Nuestros costos de producción por millar de larvas incluidos los gastos administrativos y financieros ascendieron a US\$ 4.79 y nuestro precio de venta promedio fue de US\$ 3.17 el millar de post-larvas.

Aqualab S.A. tiene dos procesos productivos bien definidos; el primero, proceso prelarvario como producción de nauplios de camarón que constituye la materia prima del segundo y último proceso productivo o sea el proceso larvario del cual se obtienen las post-larvas de camarón de la especie *Litopenaeus vannamei*.

Durante el año 2000 se produjeron para la venta 158.911 millares de nauplios cuyo precio promedio de venta fue US\$ 0.84, rubro que representó ingresos por US\$ 158.911.00 monto que contribuyó significativamente a los resultados del ejercicio económico.

3. SITUACION LABORAL :

La compañía que se constituyó en 1.984, concluye su planta el año 1.986 con 36 trabajadores, debido al crecimiento experimentado en el área productiva hubo la necesidad de contratar más personal de planta y administrativo hasta que en el 2000 cerramos con 66 trabajadores es decir 7 trabajadores menos que en 1999, no obstante lo difícil que resultó este año, en otros laboratorios de larvas se dieron despidos masivos, lo que significa mucho el habernos mantenido con el 90,41% del personal ocupado en el año 1999. La masa laboral registra un incremento acumulado del 83.33% de lo que había en 1.984. El ingreso promedio por trabajador-mes fue de US\$ 354.39 lo que representa 88.6 SMVG al cierre del 2000. Las relaciones laborales se han mantenido en forma normal, observándose un alto espíritu de colaboración y coordinación.

4. BALANCE :

El balance de la compañía refleja el estado de situación financiera de la misma, su elaboración es el resultado de la aplicación de un catálogo de cuentas y los procedimientos de control interno adecuado a la operación del sistema productivo de larvas de camarón.

Es cuanto puedo informar en resumen y aprovecho este requisito administrativo para dejar constancia a los señores accionistas de los sentimientos de gratitud del personal técnico, administrativo en general y en especial el mío, por el apoyo brindado a esta administración y la fe en el futuro de esta empresa.

Atentamente,



Ing. Rodolfo Barniol Zerega
GERENTE GENERAL

