

Guayaquil, 27 de Abril de 1999

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA AQUALAB S.A.

Para cumplir con lo dispuesto en el Art. 20 literal A., el art. 231 ordinal segundo, el artículo 126 y a la resolución N°92.1.4.3.0013 (Registro Oficial 44, 13-X-92) de la Ley de Compañías Codificada y el Art. 14 de los Estatutos de la Compañía, me es grato presentar el cierre del ejercicio económico anual, el Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias, la propuesta de distribución de resultados y poner a consideración de la Junta General la memoria explicativa de la gestión y situación económica y financiera de la compañía, que detallo a continuación:

1. INFRAESTRUCTURA :

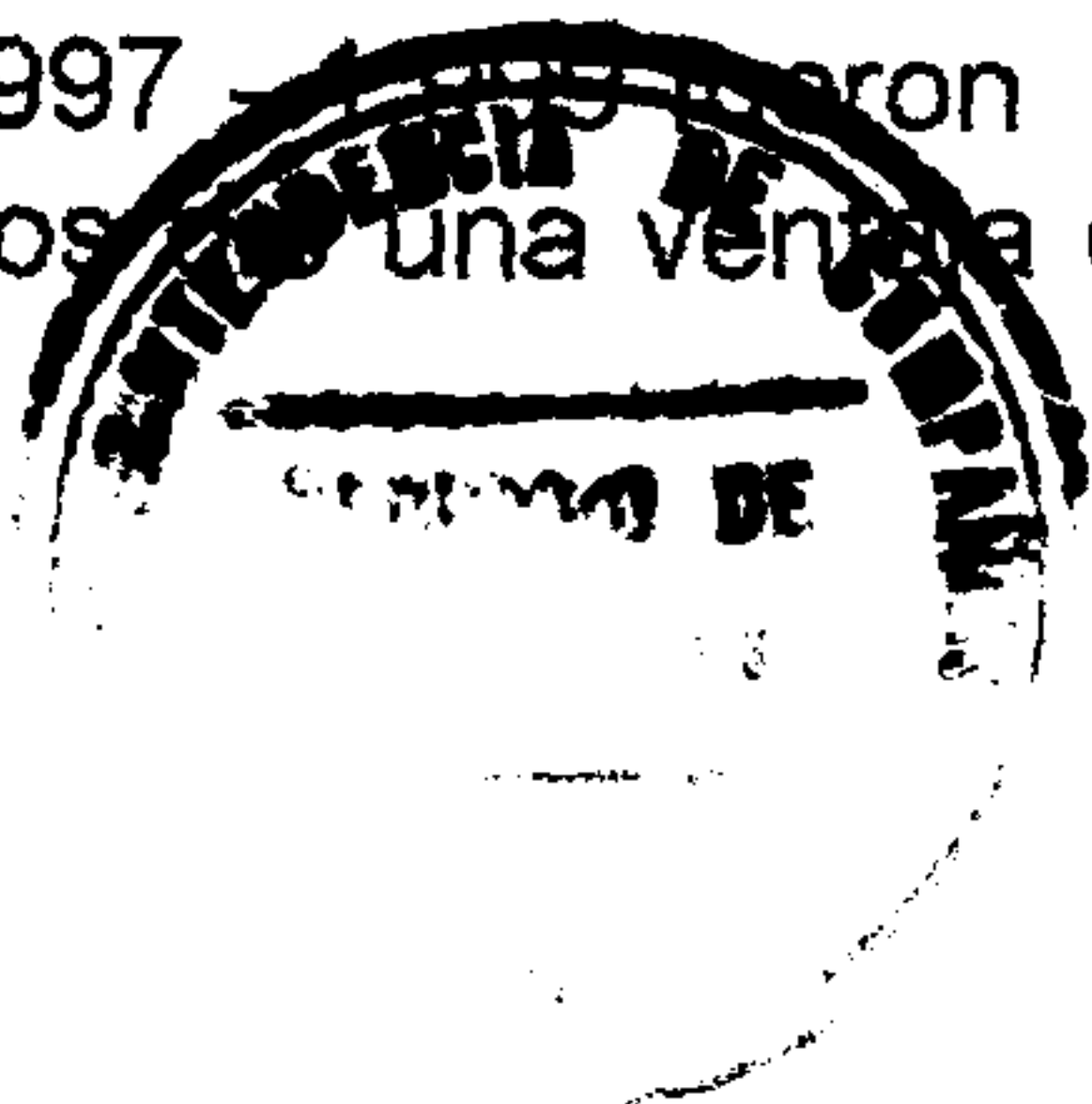
En el área de construcción se cumplieron los planes y programas del año anterior, con los siguientes objetivos:

1.1 Mantenimiento: Las instalaciones del Laboratorio debido a los 15 años que han transcurrido y dada las severas condiciones ambientales en que opera, tuvimos que hacer reparaciones y mantenimiento rutinario durante el año de 1.999, estando la planta y sus equipos en perfecto estado de operatividad. La apariencia de la misma y las condiciones de trabajo son consideradas por los visitantes como excepcionales.

1.2 Laboratorio de Investigación: La investigación se ha constituido en una práctica permanente en Aqualab S.A.; hasta 1995 se trabajó en lo que constituyó el Síndrome de Taura, cuyo estudio investigativo se concluyó y ha sido expuesto en foros internacionales con el consiguiente beneficio de la globalización y del buen nombre de la compañía.

Actualmente se está trabajando en la investigación de incrementar el rendimiento de la reproducción y en el mejoramiento de la calidad de la post-larva de camarón utilizando ciclo cerrado de obtención de reproductores, tema que será permanente con el ánimo de mejorar la especie y reducir costos, a partir del segundo semestre de este año/99 se hizo presente en las costas ecuatorianas el Síndrome de la Mancha Blanca, virus sobre el cual estamos trabajando y que está afectando en un 70% del hectareaje de cultivo camaronero, factor preponderante de la drástica caída de las exportaciones de camarón. Todo indica que las post-larvas de Aqualab soportan en mejor grado el impacto de la Mancha Blanca.

La investigación ha sido fundamento de los resultados positivos obtenidos durante 1996, pese a que los años 1997 - 1999 fueron años muy difíciles en lo económico, político y social, la investigación nos da una ventaja competitiva que nos mantiene exitosamente en el mercado.



U 2 MAYO 2001
11:10 2001

1.3 Ampliación del Laboratorio de Producción: El 4 de Septiembre de 1996 empezamos los trabajos de infraestructura de la ampliación del laboratorio al doble de la capacidad actual. Durante el segundo semestre de 1999 construimos un nuevo galpón de maduración con 15 tanques de 13 toneladas cada uno, con lo cual esperamos producir 10 millones diarios adicionales de Nauplios de camarón y así poder suplir el déficit inmenso que hay en el sector, estimamos que para Octubre del 2000 esté totalmente concluido. Falta la instalación de tuberías y bombas.

La capacidad instalada de producción actual del laboratorio es de 700 millones de post-larvas de camarón de la especie *Penaeus vannamei*, de los cuales se aprovecha en un 71% o sea con una producción de 500 millones de post-larvas. Con la ampliación y al duplicarse la capacidad instalada o sea a 1400 millones de postlarvas y consecuentemente la capacidad de producción efectiva o aprovechada luego que se concluya la ampliación será de 1.000 millones de post-larvas por año.

El objetivo trazado para este año, es dejar concluida en un 50% la ampliación en términos generales; y, en particular una de las tres nuevas salas de producción quedaría integrada al proceso productivo, esto será para Octubre de 2000, con lo cual el laboratorio contará con cuatro salas de larvas o sea 33% más de la capacidad actual ya que no pudimos cumplir con este objetivo el año 1999 por razones obviamente conocidas como fueron la inestabilidad en lo político, económico y el colapso del sistema financiero y si a esto le sumamos el problema del Síndrome de la Mancha Blanca, habiéndose registrado una fuerte caída de la producción camaronera y por ende de las exportaciones de camarón. Los trabajos de ampliación no se están dando al ritmo que se programaron debido a los problemas ya señalados y a que los ingresos reales por venta de larvas y nauplios fueron considerablemente menores a los proyectados, todo esto producto de la iliquidez del sector financiero y por ende del sector productivo, en el año 2000 en lo que va de este primer cuatrimestre se está dando una marcada recuperación, como consecuencia de la confianza, la estabilidad cambiaria y política que se empieza a observar y si a esto le sumamos la recuperación en los precios del camarón en el mercado internacional.

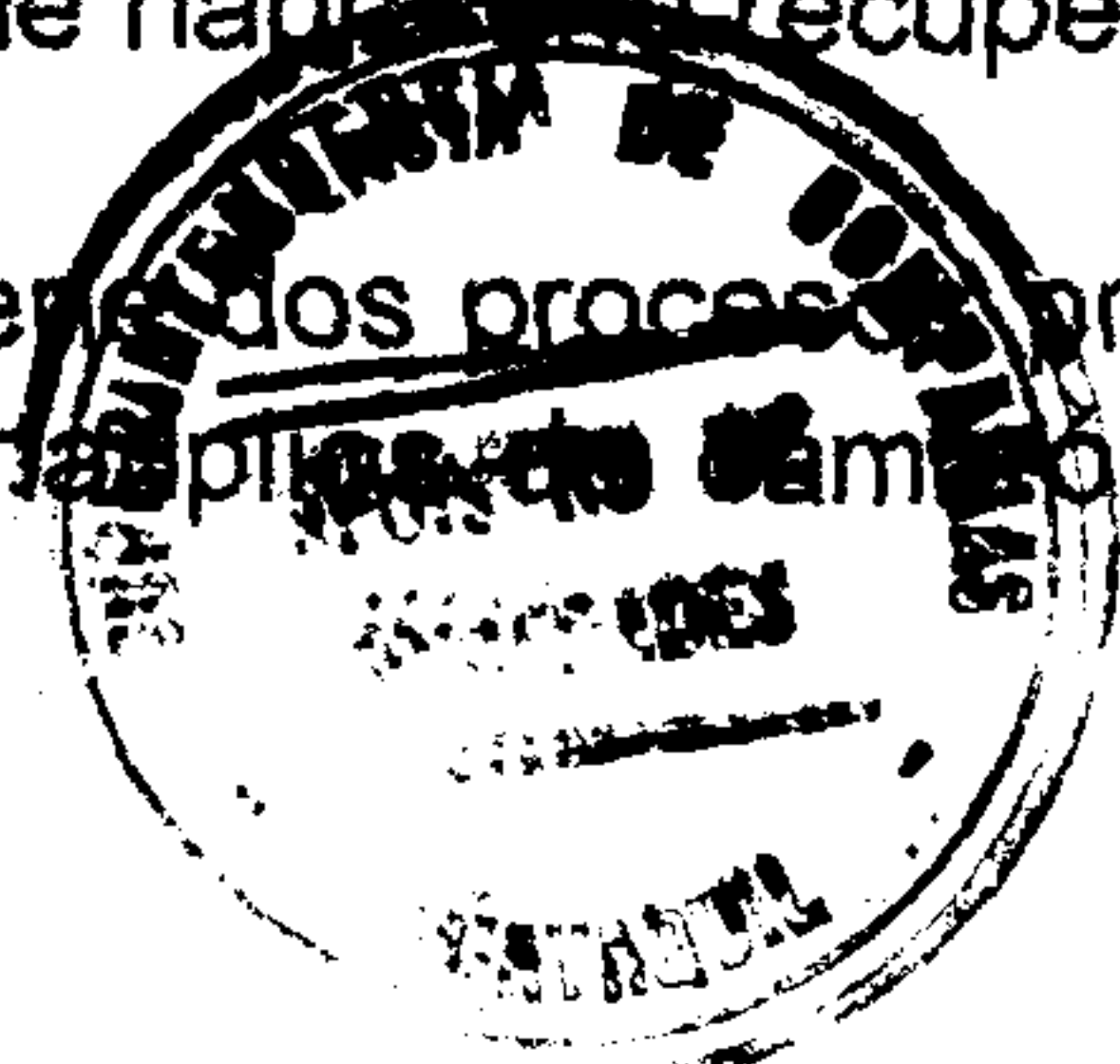
2. PRODUCCION :

La producción del año 1.999 ascendió 384.440 millares de postlarvas de camarón que representó el 83.76% de la producción obtenida el año anterior.

Toda la producción de larvas se obtuvo mediante proceso de maduración en cautiverio de los reproductores e inseminación artificial, obteniendo absoluta independencia de los ciclos naturales. Nuestros costos de producción por millar de larvas incluidos los gastos administrativos y financieros ascendieron a S/.69.455.46 y nuestro precio de venta promedio fue de S/.44.014.90 el millar de post-larvas.

El precio de venta a Dic. 31/99 de la larva de camarón fue de S/.70.175.00 cada millar, lo cual significa que habrémos recuperación en el año que decurre.

Aqualab S.A. tiene dos procesos productivos bien definidos; el primero, proceso prelarvario producción de nauplios de camarón que constituye la materia prima del segundo y último



2 MAR 2000

proceso productivo o sea el proceso larvario del cual se obtienen las post-larvas de camarón de la especie *Penaeus vannamei*.

Durante el año de 1.999 se produjeron para la venta 319.200 millares de nauplios cuyo precio promedio de venta fue S/.18.538.95, rubro que representó ingresos por S/. 5.917'634.320 monto que contribuyó significativamente a los resultados del ejercicio económico.

3. SITUACION LABORAL :

La compañía que se constituyó en 1.984, concluye su planta el año 1.986 con 36 trabajadores, debido al crecimiento experimentado en el área productiva hubo la necesidad de contratar más personal de planta y administrativo hasta que en 1999 cerramos con 73 trabajadores es decir un trabajador menos que en 1998, no obstante lo difícil que resultó este año, en otros laboratorios de larvas se dieron despidos masivos, lo que significa mucho el haberlos mantenido. La masa laboral registra un incremento acumulado del 102.78% de lo que había en 1.984. El ingreso promedio por trabajador-mes fue de S/. 4'205.273.30 lo que representa 42.05 SMVG al cierre de 1.999. Las relaciones laborales se han mantenido en forma normal, observándose un alto espíritu de colaboración y coordinación.

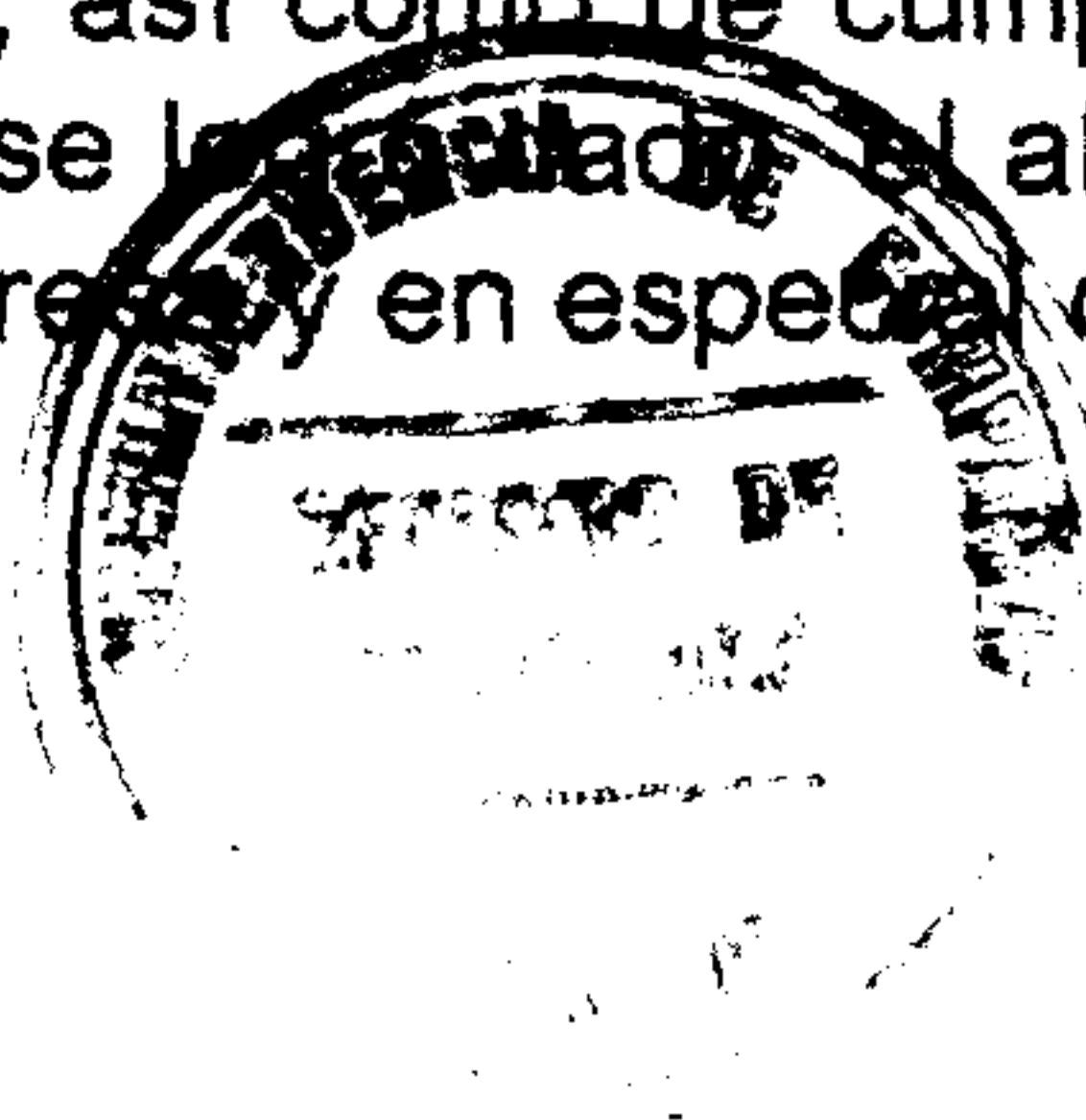
4. BALANCE :

El balance de la compañía refleja el estado de situación financiera de la misma, su elaboración es el resultado de la aplicación de un catálogo de cuentas y los procedimientos de control interno adecuado a la operación del sistema productivo de larvas de camarón.

El resultado de las operaciones de 1.999 arrojó una pérdida que asciende a los S/.2.029'443.679.35 que representa el 14.28% de las ventas totales del año, cifra que refleja por demás la situación crítica de la empresa, que no es otra cosa que el reflejo de la crisis económico-financiera del País.

El año 1.999, pese a ser un año cargado de incertidumbre política e inestabilidad económica y cambiaria con un altísimo grado de recesión económica. Las ventas que en 1998 fueron de S/. 12.561'112.080 observaron un crecimiento a S/. 14.207'621.460, experimentaron un crecimiento de 13.10% en el presente año, en términos nominales, y un decremento del 35.27% en términos reales después de deducir la inflación. La crisis política, la iliquidez del sector financiero, la mancha blanca etc., fueron las causas para que el ejercicio económico de 1.999 fuera tan malo en términos financieros.

Cabe destacar que pese a todo lo señalado la Compañía, no dejó de operar y producir normalmente, así como de cumplir con sus obligaciones laborales, bancarias y con proveedores. Esto se logró gracias al alto espíritu de colaboración y coadministración de los miembros de la empresa y en especial de los señores accionistas.



02 MAR 2000

5. SUGERENCIAS :

La gerencia general en concordancia con lo que dispone el artículo 297 de la ley de compañías codificada, propone la distribución de los resultados obtenidos al 31 de Diciembre de 1999 y sugiere a la Junta General de Accionistas lo siguiente:

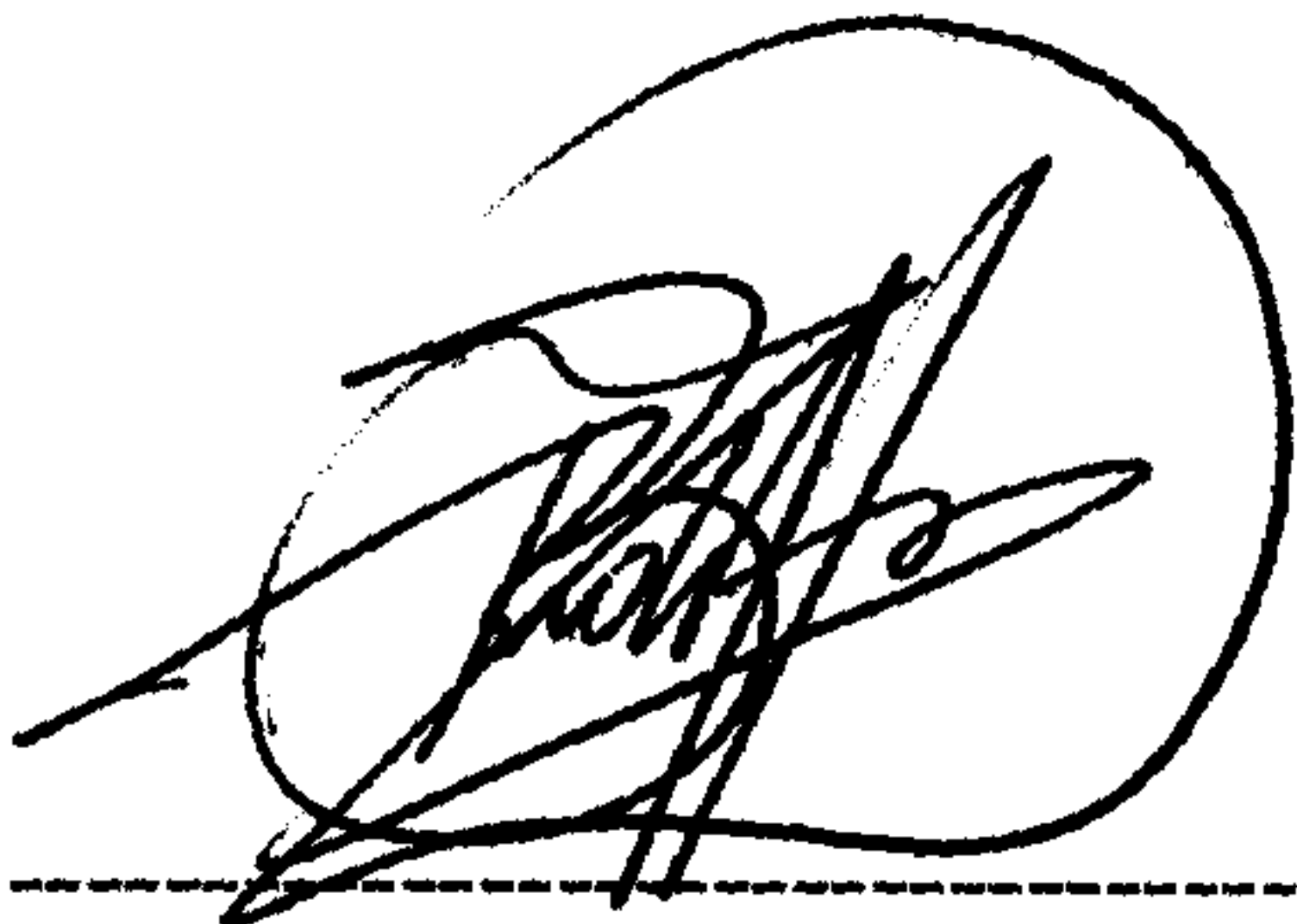
Que de acuerdo a las disposiciones legales la pérdida neta acumulada asciende a S/.2.029'443.679.35 se proceda a enjuagarlas con el remanente de la cuenta Reserva para Revalorización del Patrimonio, que según el balance es de S/.2.894'862.473.94 con lo cual queda un saldo favorable de S/. 865'418.794.59, por lo que sugiero a la Junta General de Accionistas se mantenga el saldo en esta cuenta patrimonial para futuras decisiones.

6. PROXIMO EJERCICIO :

El programa de obtención de reproductores en ciclo cerrado usando las facilidades de las piscinas recubiertas tuvo resultados positivos en 1999, los que esperamos aumenten en el 2000 y con lo que estimamos seguir beneficiándonos con la independencia, por el momento parcial, del medio natural e incursionar en la "domesticación" de la especie para las condiciones de cultivo.

Es cuanto puedo informar en resumen y aprovecho este requisito administrativo para dejar constancia a los señores accionistas de los sentimientos de gratitud del personal técnico, administrativo en general y en especial el mío, por el apoyo brindado a esta administración y la fe en el futuro de esta empresa.

Atentamente,



Ing. Rodolfo Barniol Zerega
GERENTE GENERAL



02 Feb 2000