

Guayaquil, 22 de Marzo de 2013

INFORME DEL GERENTE

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA AQUALAB S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012

Para cumplir con lo dispuesto en el Art. 20 literal a), el Art. 231 ordinal segundo, el Art.126 y a la Resolución Nº| 92.1.4.3.0013 de Septiembre 18/92 (Registro Oficial # 44, del 13-X-92) de la Ley de Compañías codificada y el Art. 14 de los Estatutos de la Compañía, me es grato presentar a la Junta General de Accionistas (JGA) el cierre de Ejercicio económico fiscal, el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, la propuesta de distribución de resultados y poner a consideración de la Junta General, la memoria explicativa de la gestión y situación económica y financiera de la compañía, la misma que informo a continuación:

1. **Infraestructura:** En cuanto tiene que ver con este rubro, no se realizaron inversiones significativas, debido a la difícil situación de la actividad camaronera en el país. Las actividades en este concepto se resumen:
 - 1.1 **Mantenimiento general:** Las instalaciones del laboratorio que ya cumplen 29 años de operación continua, en duras condiciones ambientales (cercanía a la playa, uso de agua de mar en sus operaciones, clima severo, etc.), requirieron mantenimiento rutinario especialmente los generadores y caldera que por el tiempo y trabajo continuo hubo que realizar reparaciones mayores, así como también reparaciones de la estructura y taludes.
 - 1.2 **Laboratorio de investigación:** La investigación ha sido la base de los resultados positivos de producción hasta el año 1996 y base de cierta preferencia en el mercado, por la ventaja competitiva de nuestras larvas con relación a otros oferentes. Dadas las condiciones de la actividad camaronera, desde año 2000 no se han podido mantener los proyectos de investigación y por ende de operación del laboratorio para tal fin.
 - 1.3 **Laboratorio de producción (Ampliación):** El 4 de Septiembre de 1996 se iniciaron los trabajos de infraestructura de la ampliación los mismos que apuntaban a duplicar la capacidad instalada e igualmente duplicar la producción que en su mejor momento llegó a 600 millones de post larvas de camarón por año. El sector camaronero esta repuntando nuevamente, hasta el punto que hemos regresado a niveles de producción obtenidos en los años 1996 y 1997, pero, lo que lo vuelve poco atractivo son los precios en el mercado internacional que están muy por debajo de los precios históricos, habiéndose transformado en una actividad puramente de subsistencia, cuando la producción y la colocación son exitosas, caso contrario, ni siquiera se logran cubrir los costos.
2. **Producción:** La producción del año 2012 ascendió en 524.095 millares de Post larvas y 3.906,519 millares Nauplios de camarón de la especie Litopenaeus vannamei, respectivamente representando el 94,54% y 87,01% la producción obtenida el año anterior, lo que denota que nos mantenemos en la demanda del mercado, pero muy debajo de la capacidad productiva de las instalaciones. En conjunto con el bajo precio del mercado y el alto costo de los insumos, que impiden bajar los costos de producción por larva colocada en el mercado. Nuestros costos de producción por millar de larvas y nauplios incluidos los gastos administrativos y financieros, ascendieron a US\$ 1.4377 y US\$ 0.1624 por millar respectivamente, y el precio promedio de venta fue de US\$ 1,437 por millar de post larvas y US\$ 0.1627 por millar de Nauplios.

Aqualab S.A., tiene dos procesos productivos bien definidos, el primero denominado como proceso. **Pre-larvario**, que comprende la producción de nauplios de camarón que a su vez constituye la materia prima del segundo y último proceso, conocido como larvario y del cual se obtienen las post larvas, producto final para la venta en el mercado. En este año, al igual que en el anterior, no operamos el primer ciclo productivo, es decir la producción de nauplios y se tuvo que recurrir al mercado.

3. **Situación laboral.**- La compañía se constituyó en 1984, concluye su planta industrial en el año 1986 con 36 trabajadores. Por el incremento en las actividades productivas y su infraestructura, se llegó a 125 trabajadores en el año 1991. En el año 2002 se tuvo que despedir de la planta significativamente (44% del total) hasta el punto que en el mes de Junio de 2003 hubo que liquidar a todos los trabajadores, teniendo que recurrir a la contratación temporal en función de la demanda o pedidos de larvas para mantener las operaciones, pese a la crisis del sector, actualmente mantenemos una nómina de 50 trabajadores.
4. **Balance:** El balance de la compañía refleja el estado de situación financiera de la misma, su elaboración es el resultado de la aplicación de un catálogo de cuenta y los procedimientos de control interno adecuado a las operación del sistema productivo de larvas de camarón. El resultado de las operaciones del 2012 arrojó una pérdida que asciende a los US\$ 2.881,93 que representa el 2,1 por mil de las ventas totales del año, cifra que refleja la situación de franca recuperación de la empresa como reflejo del comportamiento del sector camaronero. Este cambio de mercado exigió que se incremente la producción lo cual se logró por el alto espíritu de colaboración y compromiso de todos los miembros de la empresa, en especial de los señores accionistas que siguen apostando y creyendo en esta actividad.
5. **Próximo ejercicio:** Se estima que la empresa podrá salir adelante, pese a la incertidumbre económica que está viviendo el país y el mundo, con relación a los mercados y el comportamiento de la economía mundial.

Es todo cuanto puedo informar, sobre el ejercicio del año 2012 y además aprovecho este requisito administrativo para dejar constancia a los señores accionistas de los sentimientos de gratitud del personal técnico, administrativo, general y mío en particular, por el apoyo brindado al esfuerzo para sacar adelante a la empresa Aqualab S.A.

Atentamente,



Ing- Rodolfo Barniol Zerega
GERENTE GENERAL