

Guayaquil, 24 de Febrero de 2012

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA AQUALAB S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011.



Para cumplir con lo dispuesto en el Art. 20 literal a), el Art. 231 ordinal segundo, el Art. 126 y la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de septiembre 18 de 1992 (Registro Oficial 44 del 13 de Octubre de 1992) de la Ley de Compañías Codificada y el Art. 14 de los Estatutos de la Compañía, me es grato presentar a la Junta General de Accionistas (JGA) el cierre del Ejercicio económico fiscal, el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, la propuesta de distribución de resultados y poner a consideración de la Junta General la memoria explicativa de la gestión y situación económica y financiera de la compañía, que informo a continuación:

1. Infraestructura: En cuanto tiene relación a las obras de infraestructura no se realizaron inversiones debido a la difícil situación de la actividad camaronera en el país. Las actividades en este concepto se resumen:

1.1. Mantenimiento general: las instalaciones del laboratorio que ya cumplieron 26 años de operación en severas condiciones ambientales (cercanía a la playa, uso de agua de mar en sus operaciones, clima severo, etc.), requirieron mantenimiento rutinario con especial énfasis en los tanques de maduración y de las columnas y pórticos de la nave principal del laboratorio en esa sección específica. El aspecto general que presenta la planta y las condiciones de trabajo son consideradas por los visitantes y entendidos como muy buenas. Especial atención se dio al mantenimiento de vías, muros, rellenos y canales. Así como a la infraestructura de edificaciones en general.

1.2. Laboratorio de investigación: la investigación fue la base de los resultados positivos de producción hasta el año 1996 y base de cierta preferencia en el mercado por la ventaja competitiva de nuestras larvas con relación a otras fuentes de oferta desde entonces a la fecha. Dadas las condiciones de la actividad camaronera desde el año 2000 no se ha podido mantener los proyectos de investigación y por lo tanto de operación del laboratorio.

1.3. Laboratorio de Producción (Ampliación): el 4 de septiembre de 1996 se iniciaron los trabajos de infraestructura de la ampliación del laboratorio pretendiendo duplicar la capacidad instalada productiva actual. Durante el segundo semestre de 1999 se construyó un nuevo galpón para maduración con 15 tanques de 13 toneladas de capacidad cada uno, con lo cual se esperaba producir 10 millones adicionales de nauplios de camarón por día de producción efectiva. En el año 2000 se concluyeron los trabajos de ampliación de nueva cisterna de 800 toneladas de agua de mar y otra sala completa para la producción de larvas de camarón con las áreas de soporte como artemia y fitoplancton (interior y exterior) pero al igual que el área de maduración, no se concluyeron los trabajos de instalación de tuberías, equipos y maquinarias dada la incapacidad del mercado de asumir la demanda del incremento de producción proyectado. Vale recordar a la JGA que la superficie de producción camaronera del país está ocupada en un máximo del 80% con relación al año 2000 por efectos sucesivos de insuficiente apoyo del sector financiero después de la crisis que vivió el país, el efecto en la producción por la presencia de la enfermedad de origen viral conocida como Mancha Blanca y por último los bajos precios internacionales. Todo este escenario impide que la capacidad instalada de producción de 700 millones anuales de larvas de camarón de la especie *Litopenaeus vannamei* sea subutilizada.

2. Producción: La producción del año 2011 ascendió a 554.374 millares de postlarvas de camarón, que representó un incremento del 22% de la producción



obtenida el año anterior, lo que denota un incremento como resultado de un igual comportamiento de la demanda del mercado, pero por debajo de la capacidad productiva de las instalaciones. En conjunto con el bajo precio del mercado y el alto costo de los insumos, impiden bajar los costos de producción por larva colocada en el mercado. En este año se consolidó la producción de nauplios de maduración permitiendo vender 4.489.766 millares de lo que denota una recuperación de la producción y por ende de la demanda del mercado. Nuestros costos de producción por millar de larvas, incluidos los gastos administrativos y financieros, ascendieron a USD 1,2535 y el precio promedio de venta fue de USD 1,25 por millar de postlarvas. En el caso de nauplios, el mismo costeo por millar de nauplio producido fue de USD. 0,1504 y el precio de venta promedio de USD. 0,15. Aqualab S.A. tiene dos procesos productivos bien definidos; el primero denominado como proceso prelarvario que comprende la producción de nauplios de camarón que a su vez constituye la materia prima del segundo conocido como proceso larvario del cual se obtienen las postlarvas para la venta en el mercado.

3.Situación Laboral: La compañía se constituyó en 1984, concluye su planta en año de 1986 con 36 trabajadores. Por el incremento en las actividades productivas y su infraestructura se llegó a 125 trabajadores en el año 1991. En el año 2002 se bajó el personal significativamente (el 44,74% del total) y se terminó de liquidar todos los trabajadores en el mes de junio del 2003, teniendo que recurrir a la contratación eventual de trabajadores en función de la demanda o pedidos de larvas. Desde el año 2009 se viene incrementando el personal para mantener la recuperación de la demanda del sector y ahora mantenemos una nómina de 49 trabajadores que representan 4 más que el año anterior.

4.Balance: El balance de la compañía refleja el estado de situación financiera de la misma, su elaboración es el resultado de la aplicación de un catálogo de cuentas y los procedimientos de control interno adecuado a la operación del sistema productivo de larvas de camarón. El resultado de las operaciones del 2011 arrojó una pérdida que asciende a los USD 3.294,94 que representa el 2,4 por mil de las ventas totales del año, cifra que refleja la situación de franca recuperación de la empresa como reflejo del comportamiento del sector camaronero. Este cambio de mercado exigió que se incremente la producción lo cual se logró por el alto espíritu de colaboración y compromiso de todos los miembros de la empresa en especial de los señores accionistas.

5.Próximo ejercicio: Se estima que la empresa podrá salir adelante pese a la incertidumbre económica que está viviendo el país y el mundo, con relación a los mercados y el comportamiento de la economía mundial.

Es cuanto puedo informar sobre el ejercicio del año 2011, además aprovecho este requisito administrativo para dejar constancia a los señores accionistas de los sentimientos de gratitud del personal técnico, administrativo, general y mío en particular, por el apoyo brindado al esfuerzo por sacar adelante a la empresa Aqualab S.A.

Atentamente;

Ing. Rodolfo Barniol Zerega
Gerente General