

Guayaquil, 28 de Abril de 2010

## INFORME DEL GERENTE

### INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA AQUALAB S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2009

Para cumplir con lo dispuesto en el Art. 20 literal a), el Art. 231 ordinal segundo, el Art. 126 y a la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de Septiembre 18/92 (Registro Oficial # 44, del 13-X-92) de la Ley de Compañías codificada y el Art. 14 de los Estatutos de la Compañía, me es grato presentar a la Junta General de Accionistas (JGA) el cierre de Ejercicio económico fiscal, el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, la propuesta de distribución de resultados y poner a consideración de la Junta General, la memoria explicativa de la gestión y situación económica y financiera de la compañía, la misma que informo a continuación:

- 1. Infraestructura:** En cuanto tiene que ver con este rubro, no se realizaron inversiones significativas, debido a la difícil situación de la actividad camaronera en el país. Las actividades en este concepto se resumen:
  - 1.1 Mantenimiento general:** Las instalaciones del laboratorio que ya cumplen 25 años de operación continua, en duras condiciones ambientales (cercanía a la playa, uso de agua de mar en sus operaciones, clima severo, etc.), requirieron mantenimiento rutinario especialmente los generadores y caldera que por el tiempo y trabajo continuo hubo que realizar reparaciones mayores.
  - 1.2 Laboratorio de investigación:** La investigación ha sido la base de los resultados positivos de producción hasta el año 1996 y base de cierta preferencia en el mercado, por la ventaja competitiva de nuestras larvas con relación a otros oferentes. Dadas las condiciones de la actividad camaronera, desde el año 2000 no se han podido mantener los proyectos de investigación y por ende de operación del laboratorio para tal fin.
  - 1.3 Laboratorio de producción (ampliación):** El 4 de Septiembre de 1996 se iniciaron los trabajos de infraestructura de la ampliación los mismos que apuntaban a duplicar la capacidad instalada e igualmente duplicar la producción que en su mejor momento llegó a 600 millones de post larvas de camarón por año. El sector camaronero esta repuntando nuevamente, hasta el punto que hemos regresado a los niveles de producción obtenidos en los años 1996 y 1997; pero, lo que lo vuelve poco atractivo son los precios en el mercado internacional que están muy por debajo de los precios históricos, habiéndose transformado en una actividad puramente de subsistencia, cuando la producción y la colocación son exitosas; caso contrario, ni siquiera se logran cubrir los costos.
- 2. Producción:** La producción del año 2009 ascendió a 489.008 millones de post larvas de camarón de la especie *Litopenaeus vannamei*, que representó el 71.94% de la producción obtenida el año anterior, lo que denota una recuperación de la producción y por ende de la demanda del mercado, pero muy por debajo de la capacidad productiva que sumados al bajo precio del mercado y el alto precio de los insumos demandados para la producción, impiden bajar los costos. Nuestros costos de producción por millar de larva, incluidos los gastos administrativos y financieros, ascendieron a US\$ 1.2576 por millar de post larvas de camarón y el precio promedio de venta fue de US\$ 1.2528 por millar de post larvas. Aqualab S.A. tiene dos procesos productivos bien definidos; el primero denominado como proceso prelarvario, que comprende la producción de nauplios de camarón, que a su vez constituye la materia prima del segundo y último proceso, conocido como larvario, del cual se obtienen las post larvas, producto final para la venta en el mercado. En este año, al igual que el anterior, no operamos el primer ciclo productivo, es decir la producción de nauplios y se tuvo que recurrir al mercado.
- 3. Situación laboral:** La compañía se constituyo en 1984, concluye su planta industrial en el año 1986 con 36 trabajadores. Por el incremento en las actividades productivas y su infraestructura, se llegó a 125 trabajadores en el año 1991. En el año 2002 se tuvo que despedir personal de planta significativamente (el 44% del total) hasta el punto que en el mes de Junio de 2003 hubo que liquidar a todos los trabajadores, teniendo que recurrir a la contratación temporal en función de la demanda o pedidos de larvas para mantener las operaciones, pese a la crisis del sector, actualmente mantenemos una nómina de 26 trabajadores.

4. **Balance:** El balance de la compañía refleja el estado de situación financiera de la misma, su elaboración es el resultado de la aplicación de un catálogo de cuenta y los procedimientos de control interno adecuado a la operación del sistema productivo de postlarvas de camarón. El resultado de **las operaciones del 2009 arrojó una pérdida que asciende a los US\$ 2.329.98** que representa el 3.8 por mil de las ventas totales del año, cifra que deja ver la situación de franca recuperación. En lo crediticio no se observó ningún cambio, en lo que al sector productivo camaronero se refiere con relación a los años anteriores, no existiendo acceso a fuentes nuevas de financiamiento. Las ventas en el año 2009 ascendieron a US\$ 612.642.01 y en el 2008 fueron de US\$ 406.712.23, representando el 150.63% con relación al año anterior. Pese a haberse vendido mas que el año anterior, los resultados fueron mínimamente negativos y esto se debió a los costos de los insumos que no paran de subir, no obstante de venir pasando por una crisis mundial del sector financiero. El coletazo de la crisis financiera mundial la estamos empezando a sentir y se está manifestando principalmente en la demanda, que en lo que va del primer trimestre del año 2010, ha desminuido., esperamos que en lo resta del 2010 las cosas mejoren. Cabe destacar que pese a todo lo señalado, la compañía no dejó de operar y producir, cumplir sus obligaciones laborales, bancarias y con proveedores en la medida de sus posibilidades. Esto se logró dado el alto espíritu de colaboración y compromiso de todos los miembros de la empresa, en especial de los señores accionistas, que siguen apostando y creyendo en esta actividad.
5. **Sugerencias:** La gerencia general en concordancia con lo que dispone el Artículo 297 de la Ley de Compañías Codificada, propone el tratamiento de los resultados obtenidos al 31 de Diciembre de 2009 y sugiere a la JGA, efectuar una aportación mínima en numerarios, para salir del fantasma de la disolución por cuanto las **pérdidas acumuladas al 31 de Diciembre de 2009 ascienden a US\$ 60.313.15.**
6. **Próximo ejercicio:** Se estima que la empresa podrá salir adelante, pese a la incertidumbre política, social y económica que está viviendo el país y el mundo, dado al comportamiento del primer cuatrimestre del año 2010.

Es cuanto puedo informar, además aprovecho este requisito administrativo para dejar constancia a los señores accionistas de los sentimientos de gratitud del personal técnico, administrativo, general y mío en particular, por el apoyo brindado al esfuerzo por sacar adelante a la empresa Aqualab S.A.

Atentamente,



Ing. Rodolfo Barniol Zerega  
**GERENTE GENERAL**

