

ZARZUELA S.A.

Guayaquil, 24 de Marzo del 2012

Señores

Miembros de la Junta Directiva de Accionistas

ZARZUELA S.A.

Ciudad

Estimados Accionistas:

En relación con los requerimientos establecidos y considerando los requisitos mínimos constantes en la Resolución No. 92-1-4-3-0013, de Septiembre 18 de 1992, de la Superintendencia de Compañía en el Ecuador, cumulo con presentar a vuestra consideración el Informe anual de la administración de la compañía ZARZUELA S.A., por el año terminado el 31 de Diciembre del 2011.

1. Las actividades realizadas por la compañía ZARZUELA S.A. durante el año 2011 se dieron a partir del mes de Enero. Los Activos totales de la empresa al 31 de Diciembre suman \$28.991.29 y los Pasivos \$20.428.32 y el Patrimonio \$8.562.97.

El Estado de Resultado al 31 de Diciembre del 2011, arroja perdida neta de \$5.490.56.

En el Ejercicio económico del 2011, de acuerdo a los requerimientos del ente de control, a los estados financieros se han aplicado las Normas Internacionales de Información Financiera.



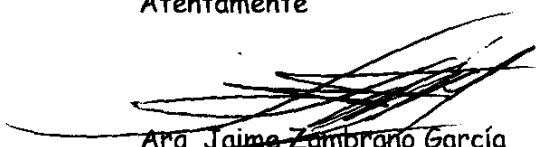
2. En cuanto a metas y objetivos, debo mencionar que para el ejercicio del 2012 se espera incrementar las transacciones e iniciar completamente las operaciones del negocio, lo cual va a mejorar nuestra situación financiera.

Cabe destacar que nuestra empresa en este ejercicio tendrá su posicionamiento en el mercado de la construcción.

He cumplido con todos los requerimientos y disposiciones de la Junta. En razón a lo expuesto y si no existe ningún criterio contrario, mucho agradeceré proceder a la aprobación de los Estados Financieros de la empresa, al 31 de Diciembre del 2011.

En términos generales se prevé un 2012, exitoso con resultados positivos para los accionistas.

Atentamente



Arq. Jaime Zambrano García

Gerente General

CC: Archivo

