INFORME DEL GERENTE

Guayaquil, Abril 18 del 2019

A los Señores Accionistas de : **CENTRO DE SERVICIOS MEDICOS SAN FRANCISCO CEMEFRAN C.A.**

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señores accionistas, para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2018.

En función a las ventas vs el año 2017, el Hospital Clínica San Francisco tuvo un crecimiento significativo de un 46% .

- Red Pública
- Red Privada
- Particulares
- Medigroup

Este crecimiento, permitió mejoras en la cartera de pagos frente a proveedores, realizar inversiones y mantener un flujo de efectivo constante. Se realizaron adicionalmente nuevos controles de costos, gastos, cobranzas y manejo de stocks para llevar la compañía a ser más eficiente.

Este año, se tuvo la apertura de nueva Unidad de cuidados intensivos (UCI2) para 11 cubículos y 2 puntos de diálisis. Adicional a esto, se pudieron habilitar 7 habitaciones para hospitalizar un total de 14 pacientes más.

En función a remodelaciones, el HCSF cambió la imagen de toda la clínica, pintando y adecuando las habitaciones (pintura, aires nuevos, veladores, etc). Los pasillos en todos los pisos fueron pintados, se cambió de piso, se colocaron protectores de camillas en todas las paredes cambiando la imagen de la clínica. Las áreas de quirófano y cuidados intensivos, como UCIN, UCI1 UCI3 fueron remodeladas (mamparas, pintura, nuevos baños, área de desechos, bodegas, etc.).

Por otro lado, hemos tenido inversiones en equipo nuevos como monitores, instrumental, equipos de laboratorio, torre de laparoscopía, sillas de ruedas, equipos de diálisis, etc.

Un logro muy importante y necesario fue asegurar la compañía en función a cualquier siniestro que pudiera presentarse, así también como pólizas de terceros, robo, fidelidad, D&O, vehículos, entre otras.

Como proyectos para este siguiente año tenemos los siguientes:

- Habilitar 3 habitaciones con capacidad de 8 pacientes en el 4to piso.
- Bodega principal nueva de medicinas e insumos.
- Bodega de activos fijos y bodega de consumo.
- Remodelación de taller de mantenimiento.
- Laboratorio de patología.
- Remodelación de laboratorio.
- Seguir con la remodelación de habitaciones.
- Cambio de fachada Medigroup Kennedy.
- Adquirir ambulancia para HCSF.
- Adquirir van para uso de mensajería y varios.

Agradezco a los señores accionistas, por la confianza brindada .

Ing. Eduardo Seminario Vergara
GERENTE