

## ***Informe del Gerente por el Ejercicio Económico 2017***

### ***A la Junta General de Accionistas de Centro de Servicios Medicos San Francisco CEMEFRAN C.A.***

Durante el 2017, se realizaron distintas inversiones y gastos en lo que corresponde a mejorar la infraestructura de la clínica: remodelaciones en los pisos, remodelaciones en baños, cambio de habitaciones a unidad de cuidados intensivos, inversión en los nuevos centros médicos Medigroup, remodelación de oficinas administrativas, remodelación de fachada, parqueos, entre otros. Estos cambios fueron realizados durante todo el año controlando el flujo de dinero, ya que nuestros ingresos dependen en su mayoría del Instituto de Seguridad Social.

En función al centro de salud Medigroup, en Febrero del 2017, abrimos 2 centros adicionales: Medigroup Durán y Medigroup Vergeles. Estos se encuentran ubicados en el Paseo Shopping de Durán y Paseo Shopping de la Av. Francisco Orellana respectivamente. Sus actividades son dar consultas y tratamientos médicos, servicios de laboratorios, venta al por menor de productos farmacéuticos.

Como todo negocio nuevo, se incurrió inicialmente en muchos gastos por la remodelación del lugar, compra de equipos e implementos de trabajo, compra de insumos y medicinas, gastos administrativos, permisos, etc. En la actualidad, tenemos pacientes particulares y con seguros privados que pueden atenderse diariamente en los nuevos centros de salud.

Para el año 2017, se aumentó el mayor número de camas en Unidades de cuidados Intensivos: 28 y estamos próximos abrir en el año 2018, 11 cubículos adicionales más 2 espacios para realizar diálisis.

#### **Resultados Económicos**

Los ingresos totales de la clínica tuvieron una variación de 2.082 lo cual significó un incremento del 14 %, con relación al ejercicio 2016; mientras nuestros costos y gastos se incrementaron en un 26%, con respecto al año anterior, debido a las adecuaciones y mantenimiento del edificio, y la creación de los nuevos establecimientos.

El activo total decreció en un 47%, con respecto al año anterior, forzándonos a cobrar los certificados de depósitos que manteníamos en diferentes instituciones del país, por la creación de los nuevos establecimientos mencionados anteriormente.

Proyectos para el siguiente año :

- Apertura de nueva Unidad de cuidados intensivos para 11 cubículos y 2 puntos de diálisis.
- Habilitar más habitaciones y remodelación de las mismas, para ofrecer un mejor servicio.
- Remodelación de áreas de cuidados intensivos, cuidados intensivos neonatales, quirófano, Medigroup Kennedy y lavandería.
- Asegurar la compañía frente a cualquier siniestro.

Estos proyectos traerán nuevos retos y nos permitirán mejorar nuestros índices de producción y rendimiento, basados en la premisa de trabajo y esfuerzo para cumplir las metas proyectadas.



Ing. Eduardo Seminario  
Gerente