

D

Guayaquil, Febrero 22 de 1.992

Señores  
Junta General de Accionistas  
PARTEQUIP. S.A.  
Ciudad.

De mis Consideraciones:

Presento a Uds el informe de mi gestión administrativa durante el año 1.991 para lo cual observaré lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías.

La Empresa Partequip S.A. al 31 de Julio de 1.991 cambió sus accionistas y por tanto su Directorio y Junta General de Accionistas, los pasos Legales de este asunto se encuentran realizados y los oficios se presentaron a la Superintendencia de Compañías en Guayaquil.

Partequip S.A. de Enero a Julio de 1.991 desarrolló sus actividades en su nuevo local, arrendado de ZARUMA 112 y GARCIA AVILES, en general las ventas fueron reducidas por cuanto no existe obras pública en el país y las pocas maquinarias que está en actividades tiene bastante oferta por parte de grandes empresas Motcun, Mecanos, Ponce Yopez, En cuanto a los meses de Agosto a Diciembre de 1.991. Con nuevo Directorio, Nos trasladamos a dos locales, Ayacucho 3623 y la décima, Ayacucho 4107 y la 13.- Los gastos de estos traslados y los depósitos por alquiler de los dos locales pesaron mucho en la liquides de la compañía se pago S/.2'131.648,00. Esto sumado a la gran competencia, la ausencia de obra pública, la falta de un verdadero equipo de vendedores y la casi ninguna publicidad han constituido un verdadero obstáculo para el incremento de las ventas a pesar de la incansable gestión de visitas efectuada por la Gerencia.

El volumen de ventas ha sido por tanto modesto, tanto en el primero como en el segundo semestre con un total de S/.13'301.228,86.

Las existencias tuvieron en la nueva administración un impulso considerable al hacerse una compra de repuestos, sin embargo por lo anotado anteriormente no tuvo la fuerza esperada. También considero que pudo afectar el continuo cambio de ubicación ( 2 veces en un año ) - hasta que los clientes regresen su mirada a la existencia de la Empresa, que de paso es mas conocida como EMECO S.A. antes que como Partequip S.A.

En esta época de crisis y de falta de Obra pública y privada por carencia de fondos, se hace bien necesario, si se quiere mantener la sociedad, conseguir un equipo de vendedores con sueldo básico mas comisiones sobre ventas y publicidad, por otro lado si se decide otra cosa es menester mantener abierta la Empresa con un mínimo de personal hasta que se encuentren los clientes y no se pierda imagen y por tanto recuperar la inversión.

Todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio se han cumplido.- La Administración ha tratado en lo posible de reducir al mínimo los gastos sin embargo en los primeros meses por efecto de los guardianes que trabajaron hasta Junio de 1.991 los gastos por sueldos, beneficios y bonificaciones fueron inevitables, se debe anotar también que de Agosto a Diciembre de 1.991 se tuvo que hacer un reordenamiento de tarjetas, control de costo, listado de repuestos por maquinaria, actualización de dirección y teléfonos de clientes, lo que conllevó a ampliar el personal de servicios prestados.

102

X

La situación financiera de la Empresa no fué revalorizada fuerrealiza da la corrección monetaria en razón de que el asunto ya está claro, ya que algunas empresas y Bancos han publicado los Balances y la Cámara de Comercio ha pedido al Ministro de Finanzas rectificaciones al reglamento y se presenta así:

En miles de sucres.

|            | <u>1.990</u> | <u>1.991</u> |
|------------|--------------|--------------|
| ACTIVO     | 30.570=      | 40.733=      |
| PASIVO     | 24.117=      | 33.630=      |
| PARRIMONIO | 6.543=       | 7.103=       |

El activo aumentó por efectos del impulso del Directorio al decidir sobre la compra de un nuevo pedido de repuestos, y tambien por la conección monetaria.

El pasivo tuvo ligero aumento por cuanto se cambió los accionistas, pero la deuda de la Empresa antes y ahora sigue manteniendose, se tiene pendiente la deuda al Filanbanco por S/.1'050.000,oo.

El Patrimonio se ve aumentado por efectos de la ganancia en las cuentas de resultados producido en la compra del inventario y activo fijo.

A continuación analizaré los resultados comparados de los últimos años.

|                            | <u>1.990</u> | <u>1.991</u> |
|----------------------------|--------------|--------------|
| INGRESOS                   | 30.626=      | 20.261=      |
| EGRESOS                    | 30.465=      | 22.979=      |
| Resultados<br>(Utilidades) | 0,161=       | ( 2.717=)    |

Los ingresos en valores absolutos han disminuido en 10.365= puntos, más si consideramos la inflación deberíamos haber superado ampliamente a 1.990.

En cuanto a los Egresos, en este año/91 ha existido una reducción de -7.486 puntos que es el 30% del total de Egresos, sin embargo la perdida es exidente en 2'717.683,03 que sumando a la iliquides la empresa esta en situación difícil.

Los resultados ya fueron explicados anteriormente.

Las recomendaciones al respecto de la faltas de ventas aplicado al sector repuestos de máquinarias pesada, es para mi criterio difícil y complejo hasta que se cambie este Gobierno y venga uno a trabajar duro, y hacer lo que anteriormente maifeste en este informe.

Señores accionistas, todos debemos tomar la mejor de las decisiones donde no se lesionen nuestro intereses comunes.

Atentamente.

**PARTEQUIP S.A.**

Ing. Nelson Tapia P.  
GERENTE GENERAL

