

GARIJASA

GANADERA AGRICOLA RIO JAGUA S.A.

Luque 127 y Pedro Carbo 1er. Piso, Oficina 110

Teléfono 514482

Guayaquil - Ecuador

San Vinicio 30 de abril del 2005

Señores Accionistas de
"GARIJASA"
Ganadera Agrícola Río Jagua S. A.
Ciudad.

Señores accionistas:

En la calidad de Gerente y representante legal de la compañía "GARIJASA", me permito poner a vuestra consideración el INFORME DE GERENCIA correspondiente al ejercicio económico del año 2.004.

Voy a exponer detalladamente mis labores realizadas en cada una de las áreas correspondientes de ésta compañía.

1.- HUERTA:

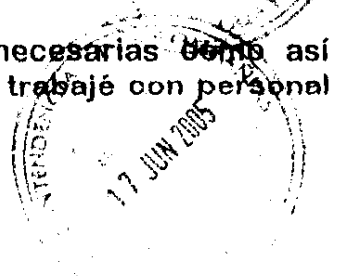
Debo informar que cuando recibí la huerta ésta no estaba en las mejores condiciones, se encontraba muy montosa y no había sido limpiada fitosanitariamente en años atrás. Encontré la mazorca en estado "momificado" debido a que había pasado mucho tiempo y no se había cosechado, la producción se perdía tanto en el árbol como en el suelo ya que debido al monte alto se le hacía difícil encontrar el producto cuando se lo tumbaba de la misma.

Debido a estos problemas tomé la decisión de hacer trabajos profundos en la huerta para poder recuperarla poco a poco con el paso de los años.

a.-PODAS DE MANTENIMIENTO:

Se hizo una poda general durante los meses de enero, febrero y luego se pasó a octubre en menor escala según las áreas de acuerdo a sus necesidades, esperé a octubre ya que en ese mes la cosecha anual estaba casi terminada.

Comencé con eliminar los chupones y ramas innecesarias como así también las partes enfermas y muertas de la planta, trabajé con personal



GARIJASA

GANADERA AGRICOLA RIO JAGUA S.A.

Luque 127 y Pedro Carbo 1er. Piso, Oficina 110

Teléfono 514482

Guayaquil - Ecuador

Idóneo ya que es una trabajo muy importante para el buen crecimiento y luego producción de la misma. Aparte también me ayuda a poder controlar futuras plagas y enfermedades.

Como informé al principio existen algunas matas muy avanzadas de edad y en el momento de la poda dejé el chupón más fuerte para que con el paso del tiempo llegue a ocupar el lugar de la misma.

b.-RESIEMBRA:

Este año hemos comenzado a resembrar blanqueros en lugares seleccionados primero, luego comenzaremos con la resiembra intermedia que consiste en plantar en el sitio vacío entre cada mata viva.

Tenemos un vivero en el sector de San Miguel y también mini viveros que se encuentran dentro de los distintos sectores necesitados.

c.-FERTILIZACIÓN:

Este año hemos aplicado humisolve tm-1 alrededor de la mata, primero hemos coronado y luego aplicamos el producto diluido en agua sea 1 litro o 1.5 litro por tanque (200 Lts) según la necesidad.

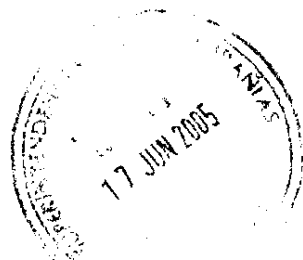
d.-FUNGICIDAS:

Hemos aplicado EM-1 y EM-5 en la plantación de cacao, el primero aplicamos una vez por semana y el segundo cada tres.

Estamos utilizando estos productos para prevenir problemas de enfermedades y parásitos de las plantas, también forma una barrera que rechaza a los insectos.

La manera que trabajamos son con bombas de mochila CP-3 las cuales son utilizadas únicamente para sus funciones, ponemos boquillas de presión las cuales nos dan mayor alcance y así poder rociar toda la planta.

Diluimos 1/500 en agua.



GARIJASA

GANADERA AGRICOLA RIO JAGUA S.A.

Luque 127 y Pedro Carbo 1er. Piso, Oficina 110

Teléfono 514482

Guayaquil - Ecuador

e.-CONTROL FITOSANITARIO DE PLAGAS Y ENFERMEDADES:

No hemos tenido mayor incidencias de plagas o enfermedades, hemos controlado con productos orgánicos que han dado efecto para la recuperación de la huerta.

Debido al cambio brusco del clima nos hemos encontrado con la aparición de monillia la cual ordené que se retire de la mala para luego apartarla y quemarla sin tratar de esparcir su polvo.

El control de escoba de bruja, mal del machete, minillia, etc se la viene ejerciendo en las limpiezas y podas fitosanitarias de la planta.

f.-CONTROL DE MALEZAS Y DESHIERBES:

Los deshierbes frecuentes son necesarios para mantener el ambiente más seco y así no poder crear un microclima húmedo que se produce por el rocío nocturno que cae.

En este año hemos rozado tres veces la totalidad de la huerta para evitar que se produzcan enfermedades y poder dirigir a que la planta sola sea quien se nutra de los fertilizantes orgánicos que se han utilizado.

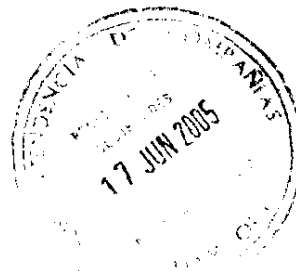
g.-RIEGO:

Ordené la limpieza de los canales principales y secundarios que dividen la huerta con el fin de que el agua llegue fácilmente y en las cantidades requeridas a la planta de cacao.

En otros casos recuperé canales que ahora sirven para el mejor riego de las zonas que antes no se podían.

Nuestro riego es por gravedad y son manejados por personal conocedor de la zona.

h.-DRENAJES:



GARIJASA

GANADERIA AGRICOLA RIO JAGUA S.A.

Luque 127 y Pedro Carbo 1er. Piso, Oficina 110

Teléfono 514482

Guayaquil - Ecuador

Es necesario tener una buena red de drenajes para combatir la super humedad que se nos presentaba anteriormente, limplé puentes y limplé canales para el normal desague de las aguas.

Limplé desagües que estaban desbancados por el pasar de los años que ahora sirven para la rápida salida de las mismas.

I.-PRODUCCION:

Como les he manifestado en mi reporte este año se le hizo una poda general muy profunda y una limpieza fitosanitaria a la huerta con el fin de recuperarnos luego de dos años, aún debido a las técnicas implantadas estamos obteniendo casi un promedio de 5 quintales por hectáreas que indudablemente es muy bajo para lo que se puede llegar a producir.

La producción del 2003 fue de 1177.19 quintales de cacao y mi producción ha sido de 2079,75 quintales.

2.- GANADERIA

En el área de ganadería también encontré algunas anomalías debido a la mal manejo que se venía haciendo, por ejemplo la monta de los toros no fue realizada sincronizadamente a su debido tiempo por eso no tuvimos una buena parición en este año, solamente se reportó la cantidad de 1350 animales nacidos. Para el 2005 aspiramos recuperar la mayor parte de nacimientos que se perdió en este año y para eso hemos realizado buenas y continuas montas en las épocas adecuadas.

Recuperé los toros de monta que ya algunos están por cumplir su ciclo de reproductores, me hacen falta más animales (toros) ya que no me alcanza para el promedio de vientres que tengo.

Tampoco me encontré con la producción de leche que tenía que tener esta hacienda, cuando ingresé se ordeñaba solamente 40 litros y se hacía queso que era consumido por el personal que en ese entonces administraba, ahora fluctuamos entre los 350 y 400 litros diarios que son vendidos en su totalidad a los compradores.

Eliminé muchas vaquillas de más de 5 años que fueron producto de el cruce sanguíneo entre familia que se venía degenerando tiempo atrás.

Hice clasificación del ganado para así poder controlar mejor y saber que necesidades tenía cada partida.

17 JUN 2005

GARIJASA

GANADERA AGRICOLA RIO JAGUA S.A.

Luque 127 y Pedro Carbo 1er. Piso, Oficina 110

Teléfono 514482

Guayaquil - Ecuador

Hice uso de las medicinas que tenía en stock y aproveché de promociones para poder así bajar costos en la compra de las mismas.

El normal baño de los animales contra garrapatas y moscas me ayudó mucho a la recuperación del mismo ya que no tuve problemas por esas incidencias.

En las ventas de ganado me encontré que casi no existían animales con mucho peso ya que los compradores venían y escogían el ganado que querían llevar y el que no lo dejaban, también se tenía la costumbre de tener animales encerrados desde el día anterior de la venta y el comprador casi siempre venía más tarde. Todo eso corregí e impuse mis normas las cuales fueron aceptadas poco a poco, aunque al principio acepto que tuve algunos problemas con los compradores.

El año 2004 se negociaron la cantidad de 1103.100,52 libras que dan un total de \$ 675.918,95 en ventas en 3022 animales.

3.- POTREROS

Encontré la mayoría de los potreros abandonados y cubiertos de monte, en otros la hierba ya nos existía.

Los canales que se utilizaban para regar no habían sido limpiados y tenían los regadores dificultades en abastecer de agua a los mismos.

También hice algunos canales de desagüe en otros potreros ya que en épocas de lluvias quedaban inundados y era imposible pastar el ganado.

Utilicé los dos canguros que tiene la hacienda en el mantenimiento de poteros utilizando las rozadoras, zanjeadoras y los arados.

Resembré los potreros de los sectores de San Vinicio y ganado blanco. Aparte reconstruí cercas y en otras las hice para separar potreros y tener un mejor manejo de ellos.

4.- MAQUINARIAS

Solo contaba con un canguro (el Newholland) y en mi primer año habilité el otro canguro internacional que se encontraba parado en el campamento de San Vinicio.

También reparé el camión dyna que estaba estacionado y ahora está cumpliendo las funciones que se requieren.

Un tractor caterpillar que se encontraba abandonado en el potrero también lo traje al campamento y está reparado.

GARIJASA

GANADERA AGRICOLA RIO JAGUA S.A.

Av. 127 y Pedro Carbo 1er. Piso, Oficina 110

Teléfono 314482

Guayaquil - Ecuador

5.- VENTAS

He tratado de cumplir con los procedimientos establecidos para las ventas tanto de ganado, cacao y leche, con la participación del interventor designado por la Superintendencia de Compañías.

Los procedimientos de ventas se llevaron de la forma más transparente posible sin que tener problemas que mencionar.

6.- COMPRAS.

La compra de insumos se lo hacía por intermedio de la oficina de Guayaquil y siempre se cotizaba en diferentes lugares y se compraba al que mejor precio nos daba.

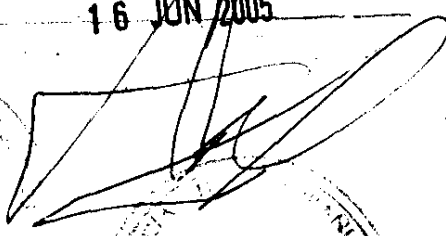
7.- "Como es de conocimiento de los Accionistas, la Junta General reunida el 3 de agosto del 2004 resolvió la disolución y liquidación de la compañía, acto este que fue aprobado por la Intendencia de Compañías de Guayaquil, mediante resolución del 7 de octubre del 2004"

Debo aclarar que mis trabajos de limpieza y mantenimiento han sido realizados hasta las primeras semanas de este año, por orden del Liquidador Sr. Simón Cañarte fueron suspendidos y solo me he quedado con el mínimo de personal fijo para los trabajos que se pueden hacer.


MANUEL I. ENCALADA S.
GERENTE

DR. CRISTIAN GUÑONEZ BASANTES
Notario Primero del Cantón Guayaquil
Doy Fé que la presente fotocopia es
igual al documento que se me exhibe,
quedando en el trámite una copia igual.
Guayaquil: 16 JUN 2005




Dr. Cristian Guñonez Basantes
NOTARIO PRIMERO