

I

Guayaquil, Marzo 23 del 2003

Señores
ACCIONISTAS DE MARISCOS Y LARVAS S.A
Ciudad

Dando cumplimiento a lo ordenado por la Ley de Compañías, pongo a consideración de ustedes el informe de GERENCIA a mi cargo indicando que durante el ejercicio económico del 2003 no ha habido utilidades ni pérdidas, por no haber movimiento alguno.

Esperando que el año venidero podamos tener movimiento de acuerdo al criterio de los Señores Accionistas el informe para que tomen las resoluciones más convenientes.

Agradeciendo su valiosa comprensión y confianza presentada a la Gerencia a mi cargo me suscribo de ustedes.

Atentamente



DR. ERNESTO PAZOS NAVARRO
GERENTE GENERAL



15 MAR 2003