INDUSUR S.A.

Guayaquil, Marzo del 2015

Señores

JUNTA DE GENERAL DE ACCIONISTAS

Ciudad.

Informe del Administrador sobre Ejercicio Económico del 2014

De mis consideraciones:

Quiero informar a ustedes que el Ejercicio Económico del año 2014 ha sido satisfactorio para INDUSUR, INDUSTRIAL DEL SUR S.A.

El cumplimiento de los objetivos y metas fijadas para este periodo se han visto reflejadas en los resultados al termino del mismo, ya que la compañía Indusur S.A. ha logrado equiparar inconvenientes con oportunidades a lo largo de este año, que nos ha llevado a concluir con cifras positivas.

Todas las disposiciones establecidas en la Junta General de Accionistas han sido ejecutadas durante el año 2014.

Al término de este ejercicio económico los resultados de la Compañía son los siguientes : las ventas disminuyeron en un **20.36%** comparado contra el año anterior, esto se genero debido a que la marca John Deere ya no es comercializada por Indusur, esto representa una disminución en las ventas John Deere de **$ 17,577,065** y con un margen bruto del 21.04%, este impacto disminuyo el margen bruto de la compañía en **$ 3,746,294**, lo cual fue compensado con el incremento en las ventas de las divisiones : ventas Camiones Kenworth por **$ 2,076,687** y con un margen bruto del 12.41 %, y ventas Cummins por **$ 3,654,242** y con un margen bruto del 27.55 %, gracias a la reestructuración de la empresa, tanto en ventas como postventa e incorporación de nuevos clientes, fortalecimiento de los clientes actuales, lo cual nos permite mantener una relación comercial a largo plazo.

A partir del año 2013 la Marca John Deere es comercializada por la compañía Motrac, esto fue solicitado por Fabrica John Deere y esta tiene la representación a nivel nacional para la agricultura.

Indusur se vio afectado por las restricciones establecidas por parte del Gobierno :

1. Reducción de cupos asignados a la importaciones

2. Incremento de los aranceles a los repuestos, maquinarias, y demás bienes de capital

Las Cuentas por Cobrar Clientes, reflejan una disminución del **38.1%** comparado contra el año anterior, los Inventarios se incrementaron en un **66.19%** ó **$ 7,754 mil** debido a las importaciones de Camiones Kenworth **$ 4,048 mil** y Motores Generadores Cummins **$ 3,438 mil**, comparado contra el año anterior, contando con una mejor administración y logística para las compras, para así cumplir con la amplia demanda de nuestros clientes.

Rubros	2013	2014	Variación	%
CUENTAS Y OBLIG. POR COBRAR				
Camiones Kenworth	2,954,473	1,584,566	-1,369,908	
Repuestos	1,336,721	973,870	-362,850	
Motores	1,566,910	1,350,591	-216,319	
Maquinaria Agrícola	853,778	71,314	-782,464	
Equipos de Comunicación	893,751	583,306	-310,445	
Administración	23,488	182,477	158,989	
Alarmas	329,206	338,347	9,141	
Talleres	562,732	292,900	-269,832	
Servicio Técnico	62,843	67,941	5,099	
Provisión Acum para Cuentas Incobrables	-250,263	-286,924	-36,661	
TOTAL CTAS. Y OBLIG. POR COBRAR	**8,333,638**	**5,158,388**	**-3,175,249**	**-38.10**
INVENTARIOS				
División Kenworth	6,740,900	10,789,308	4,048,407	
Repuestos J.Deere y Otros	156,118	68,886	-87,232	
Maquinaría Agrícola	191,012	173,629	-17,383	
Panasonic	1,098,869	1,437,297	338,429	
Motores, Repuestos Cummins	3,368,996	6,807,840	3,438,844	
Alarmas	111,552	149,459	37,906	
Servicio Técnico	49,113	44,775	-4,338	
TOTAL INVENTARIOS	**11,716,562**	**19,471,194**	**7,754,632**	**66.19**

Se han realizado Inversiones Temporales en Motrac por **$ 7,502 mil**, valor que será recuperado durante los años 2015 y 2016.

Se han realizado las siguientes inversiones en Activos Fijos durante el año 2014, y de esta forma fortalecer el crecimiento de la empresa, y así poder cumplir con la futura demanda de servicio:

Equipo contra incendios	17,001
Sistema contra incendios matriz	39,570
Adecuaciones Piazza Comunicaciones	30,295
Adecuaciones local Riobamba	11,814
Adecuación local Coca	49,906
Herramientas y Equipos	13,026
Videoescopio taller	7,200
Vehículos	214,507
Equipos de Computación	55,516
Proyecto Duran (acumulado $ 725,145)	589,344
Proyecto Eloy Alfaro Quito (acumulado $ 109,990)	1,580
Proyecto Sangolqui (acumulado $ 506,920)	0
Total	1,029,759

Se incremento el Endeudamiento Bancario del año 2013 de **$ 8,831 mil** al año 2014 de **$ 10,377 mil** que representa un incremento del **17.51%**, esto para financiar a largo plazo las inversiones en las nuevas agencias, cartas de crédito de la línea Kenworth, esto para cubrir las importaciones de mercaderías para la venta.

Se obtuvieron recursos a Largo Plazo a través de la emisión de Obligaciones, cuyo saldo por pagar a diciembre 2014 es de **$ 7,007,716.**

Emisión de Obligaciones	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
1era	998,333	1,759,583	2,757,916
2da	1,000,000	3,250,000	4,250,000
Total	1,998,333	5,009,583	7,007,916

INDUSUR S.A.

Para el año 2015 Indusur proyecta Ventas por $ 56,735,966, con un Margen Bruto de $ 11,117,795 equivalente al 19.60%,con un incremento en el margen bruto de 0.38% comparado con el 2014, se realizará un estricto control sobre los gastos de ventas y los gastos administrativos lo que significaría una disminución de 2.23% sobre las ventas, lo que incrementaría la Utilidad Operativa en 2.50% adicional al año 2014, llegando en el año 2015 al 6.94% (año 2014 fue del 4.34 %).

No obstante, nuestra proyección 2015 una vez consolidadas todas las divisiones, será estrictamente revisada de manera trimestral, y de ser necesario se reconsiderarán las metas y objetivos dado el escenario económico que se proyecta para el Ecuador en los futuros años.

La Utilidad Neta disponible para los Accionistas del Ejercicio Económico 2013 es por un valor de de **$ 1,672,262.19,** se ha incluido en el flujo de caja del año 2015 el pago de dividendos a los Accionistas por un valor **$ 1,200,000.00**.

El recurso Humano es nuestro mayor respaldo; por ello quiero agradecer a todo el personal de la Compañía Indusur S.A. por los resultados obtenidos en el año 2014, y con la firme certeza que en el 2015, superaremos los nuevos retos.

Atentamente,

Ing. Tomas Wiener Leimdorfer

GERENTE GENERAL