

**INBIOSA**  
INDUSTRIA  
BIOACUATICA S.A.

9 de Octubre 1911  
Edificio FINANSUR - Piso 19  
Telfs.: 370087 - 361905 - 304904  
Telex 42947 -  
Guayaquil - Ecuador

---

INFORME DEL PRESIDENTE A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 1.987

Señores Accionistas:

Pongo a consideración de los Señores Accionistas el correspondiente informe relativo a las actividades desarrolladas por la Compañía durante el ejercicio concluido el pasado 31 de Diciembre.

El análisis de los Estados Financieros permiten confirmar contundentemente la situación negativa que nuestra actividad soportó durante el año 1.987.

En términos generales, la sobreabundante oferta de semilla en el medio natural en conjunto con la puesta en marcha de la mayoría de los laboratorios bajo proyecto hasta fines de 1986, produjo una distorsión sustancial entre la oferta de larva de laboratorio y su demanda por el sector productivo. Para reafirmar este punto basta comparar el precio proyectado (s/.1.200 el millar) y el precio real vendido (s/.992 el millar), no obstante que el precio de la larva natural tuvo un promedio de s/. 650 el millar.

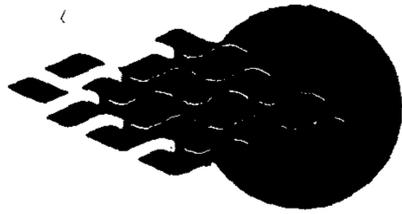
En el caso de INBIOSA, gran parte de la producción pudo ser absorbida por las camaroneras relacionadas y como política comercial establecimos un precio sostén a los efectos de atemperar las consecuencias de la baja del precio a nivel general. Por otra parte, las ventas a terceros tuvimos que efectuarlas en condiciones de crédito para su pago incidiendo, esta decisión, en el incremento de los costos financieros de la Compañía.

En el área técnica debemos mencionar que el laboratorio inició las actividades en el año 1.987 en condiciones aceptables de ajuste y adecuación de su infraestructura, luego del período inicial de producción transcurrido desde Junio de 1986 hasta Diciembre del mismo año.

En términos generales debemos concluir, que todas las instalaciones funcionaron según lo esperado y solamente se presentaron fallas en el sistema de aireación, los que se solucionaron durante el transcurso del año.

Asimismo se planificaron mejoras técnicas tales como:

- CICLO CERRADO EN CRÍA LARVARIA: Esta mejora fue sugerida por el Sr. Alain Michel en su última visita. Actualmente está preparándose el prototipo para utilizarlo en el próximo ciclo de producción. Al no necesitar antibióticos se opera con mayor seguridad y es probable que se obtenga una larva de mejor calidad. También se puede trabajar con mayor densidad lo que se refleja en una mayor producción. En resumen se mejora calidad y cantidad.



- DIVERSIFICACION DE ESPECIES.- Inbiososa va a producir durante el primer trimestre del próximo año larvas de *Stilyrostris* de mejor calidad, se efectuará un plan piloto en MARDELSA. Al ser exitosa la prueba lograremos bajar los costos de producción. También se encuentra empeñado en la producción de larvas de Moluscos, lo que significaría un importante aumento de ingresos con un modesto incremento de gastos.

- ESTACIONES DE ACLIMATACION.- INBIOSEA sugirió a las camaroneras relacionadas (MARDELSA, CAFIRSA) la instalación de estaciones de aclimatación. Dichas estaciones están en su etapa final de construcción y el beneficio que se espera lograr es bajar los costos de producción de INBIOSEA y mejorar los índices de sobrevivencia en las camaroneras.

En cuanto a producción, la misma fue para todo el año de 161 millones de animales. Esto representa un 67%, aproximadamente, de la capacidad instalada de la planta. La menor producción básicamente se ha debido a tres factores:

a) COMERCIALIZACION: La escasa demanda nos obligó a adelantar, en una ocasión, el vacío sanitario a la espera de nuevas y mejores condiciones de mercado.

b) PROGENITORES: La escasez de animales en Esmeraldas nos puso en la situación de tener que adquirirlos localmente con muy malos resultados en maduración.

c) BACTERIAS: Apareció en nuestro Laboratorio una nueva bacteria desconocida (luego confirmamos que otros laboratorios tuvieron el mismo problema) que afectó la etapa de cría larvaria.

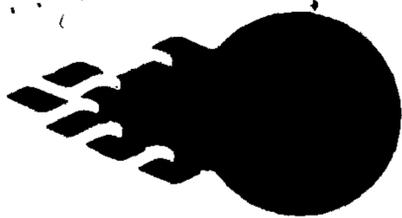
Si bien el porcentaje de capacidad ociosa (33%) es relativamente alto comparado con nuestras proyecciones, podemos concluir que las condiciones comerciales y técnicas encontradas fueron razonablemente manejadas a nivel productivo obteniendo resultados que podemos calificar de satisfactorios.

Para el año que hemos iniciado, las perspectivas son buenas teniendo en cuenta que:

a) Se prevee una reducción de larva natural en el medio.

b) Las camaroneras relacionadas han cambiado sus parámetros de producción, reduciendo el tamaño a la cosecha (aumentando por consiguiente la cantidad de ciclos de producción) y aumentando la densidad de siembra.

c) Se aprecia una estabilización en las condiciones de la larva producida, otorgando una mayor confiabilidad en cuanto a los resultados de supervivencia y calidad del camarón criado en las camaroneras.



**INBIOSA**

INDUSTRIA  
BIOACUATICA S.A.

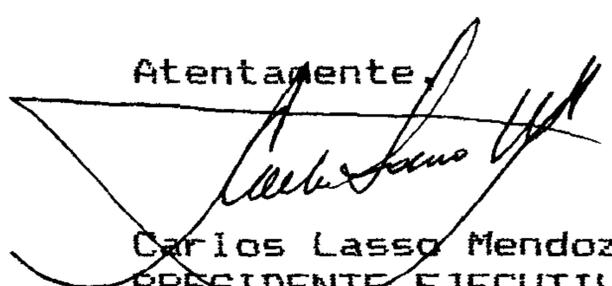
9 de Octubre 1911  
Edificio FINANSUR - Piso 19  
Telfs.: 370087 - 361905 - 394994  
Telex 42947 -  
Guayaquil - Ecuador

Adicionalmente hemos elevado el precio de venta a camaroneas relacionadas para asegurar una situación de equilibrio aún en la posibilidad de que se repita un año con características comerciales como el que analizamos.

Finalmente, Señores Accionistas la pérdida económica producida durante el año 1987 será absorbida en su totalidad por el superavit por revalorización de activos, quedando aún un saldo remanente en el mismo, por lo que el patrimonio de la Compañía en relación al año 1986 se ha incrementado.

Adicionalmente, durante el año 1987 hemos iniciado el proceso de aumento de capital de la Compañía para elevarlo a s/.170'000.000,00, el que estará concluido antes del fin de Marzo de 1988.

Atentamente,

  
Carlos Lasso Mendoza,  
PRESIDENTE EJECUTIVO