

INFORME DEL
GERENTE GENERAL AÑO 1.991

Guayaquil, 24 de Octubre de 1.992

SEÑORES
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
PESCADORES DEL MAR, PEDEMA C.A.
CIUDAD

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a las expresas disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias vigentes, y en mi calidad de GERENTE GENERAL de la compañía, una vez concluido el Ejercicio Económico, someto a la consideración de los señores accionistas, para su observación y análisis, todos los Registros Contables, Auxiliares, Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias correspondientes al Ejercicio Económico de 1.991.

Las metas y objetivos diseñadas por la Presidencia y Gerencia General de la empresa, en cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas, he tratado de cumplirlas en la forma más ajustada a dicho plan, tratando en todo momento de ir resolviendo los complejos problemas que aquejan no solo a la empresa, sino a toda la actividad productiva camaronera, rubro fundamental del accionar de PEDEMA. En todo momento se ha tratado con adecuada responsabilidad y solvencia profesional, todos los aspectos relativos a la marcha administrativa y operacional de la compañía.

La custodia y conservación de los activos fijos de la empresa estimo que son los adecuados y se ha tratado principalmente de brindarles seguridad por la clase de mantenimiento dado a ellos.

El Balance General como el Estado de Pérdidas y Ganancias, son el fiel reflejo de las transacciones realizadas por la

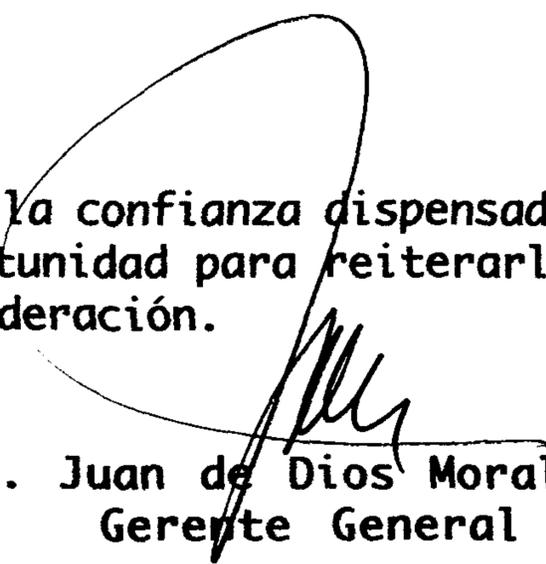
compañía ya que han sido elaborados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados y emanados de los organismos estatales de control.

En los informes de ejercicios financieros anteriores, hice conocer a los accionistas los serios problemas que se presentaban en la compañía por la dificultad en la obtención de recursos financieros en el mercado local, que se agudiza cada vez más, y las tasas de interés se encuentran en niveles muy elevados, sin visos de mejoría en el futuro inmediato por lo que continuamos considerando que es factor determinante, para que se haya tenido que recurrir al endeudamiento ahora no solo con los propios accionistas, sino con la empacadora del Sr. Mario Burgos quienes nos han facilitado un capital de operación que como es lógico suponer, por la situación generalizada de la economía del país, tienen limitaciones en cuanto a montos se refiere, siendo además dinero muy caro, por lo que solamente con la intención de dar a los accionistas un poco más de tiempo, para la adopción de soluciones definitivas, es que hemos procedido a aceptar esta fórmula de financiamiento parcial. La actividad productiva se ha visto seriamente afectada ya que solo hemos operado en el ejercicio que analiza este informe en un porcentaje que no pasa del 35% de la capacidad útil instalada, lo cual bajo ningún concepto puede arrojar resultados positivos. Nuestro costo de producción como consecuencia del índice de precios, ha superado la producción que hemos obtenido y no visualizamos una mejor situación para el próximo ejercicio, por lo que ahora nos permitimos insistir a los accionistas, consideren seriamente la posibilidad de vender la camaronera, o en su defecto buscar socios con capital fresco, pues la acumulación de las pérdidas inevitablemente nos llevará a la liquidación i conclusión del negocio.

La Junta General para el conocimiento de este informe, como el del Comisario y los Estados Financieros, de la empresa se convocará para el próximo 15 de Noviembre de 1.991.

Uds. señores accionistas, son los que deberán resolver acerca de la aprobación o nó de todos los documentos que se someten a vuestra consideración.

Agradeciendo por la confianza dispensada a mi persona, hago propicia la oportunidad para reiterarles el testimonio de mi más alta consideración.



Dr. Juan de Dios Morales B
Gerente General

RECIBIDO
19/11/2014