

MARCOSTA S. A.

PROCESADORA Y EXPORTADORA DE  
PRODUCTOS DEL MAR

KM. 12 ½ VIA A DAULE  
DETRAS DE ECUASAL  
TELEFONO 353726  
Guayaquil - Ecuador

INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LOS RESULTADOS DE MI GESTION COMO GERENTE, DURANTE EL PERIODO DE -  
MAYO 8 de 1984 A DICIEMBRE 31 de 1984

Señores Accionistas:

Mi actividad se inició en una etapa en que la empresa no iniciaba sus operaciones ya que la construcción de la planta no estaba terminada y faltaban los permisos legales correspondientes, por lo tanto mis primeros pasos fue agilizar la terminación de lo que estaba pendiente para entrar en la fase operacional lo más pronto posible.

Después de pasar algunos obstáculos principalmente económicos que no estaba a mi alcance resolver, iniciamos nuestras actividades operacionales en Julio 23 de 1984.

En la fase operacional tuvimos desabastecimiento de materia prima por dos factores que son: escasez de camarón y la de nuestros precios que eran los más bajos del mercado, ya que no teníamos aprobado el porcentaje de Abono Tributario a nuestras exportaciones y por lo tanto no se lo podíamos dar al proveedor de camarón.

Sin embargo nuestras ventas alcanzaron los S/.37<sup>8</sup>820.979,00 - lo que nos arrojó una pérdida operacional de S/.466.733,12 - la que se ve aumentada por el costo de la deuda que contraímos y nos da una pérdida total de S/.2<sup>8</sup>694.174,66. Esperamos que con el financiamiento que hemos efectuado a nuestros proveedores en la suma de S/.63<sup>8</sup>450.511,39, tenemos asegurada la provisión de materia prima para el año próximo.

Muy importante será también para nuestra proyección para el año 1985, el incremento del 5% que el Gobierno Nacional ha -

---

30 ABR. 1985

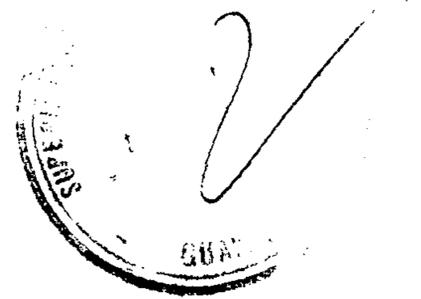
**MARCOSTA S. A.**  
PROCESADORA Y EXPORTADORA DE  
PRODUCTOS DEL MAR

KM. 12 ½ VIA A DAULE  
DETRAS DE ECUAL  
TELEFONO 353726  
Guayaquil - Ecuador

- 2 -

efectuado en el C.A.T. para mercados no tradicionales, además del incremento en el precio de exportación que esperamos obtener al incursionar en los mercados de Canadá y Europa.

Guayaquil, Abril 15 de 1985



30 ABR 1985