

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2003**



Shipping Services

Guayaquil, 23 de Abril de 2004

Señores
Junta General de Accionistas
ANDINAVE S.A.
Ciudad

Estimados Accionistas :

En cumplimiento a lo que dispone los Estatutos y la Ley de Compañías, presento a ustedes señores, el informe de labores de las operaciones realizadas durante el Ejercicio Económico de 2003.

A comienzo de 2003 las perspectivas de las exportaciones ecuatorianas fueron bastantes alentadoras. Las principales firmas exportadoras mantenían optimismo, a pesar de las bajas cotizaciones internacionales de sus respectivos productos, no obstante ellos consideraban alentadoras utilidades.

En todo caso el año 2003, estuvo matizado por una estabilidad en lo que respecta a producción, no hubo significantes incrementos en la producción de los productos exportables. La falta clara de lineamientos políticos, la inseguridad, el riesgo país, fueron factores predominantes en la inestabilidad del país, esta situación alimentó a la incertidumbre lo que afectó en nuestra balanza comercial. La muy poca capacidad económica, debido al sistema de los créditos implementado en el país ocasionó inconvenientes para mantenerse en la adaptabilidad de la dolarización.

ANDINAVE S.A., como agencia marítima de tráfico internacional, atiende a las naves que cargan / descargan mercaderías en general en el Puerto de Guayaquil. Mantiene una relación directa con los importadores del país; de tal manera que, sus tarifas ofrecidas a los clientes, debe de mantenerlas dentro del margen competitivo de las existencias en los demás terminales. De tal manera que, su perspectiva presupuestaria, tiene que proyectarse de acuerdo a lo que ofrece la competencia, con muy conservadores márgenes de utilidad.

Pese al optimismo del gobierno en revelar cifras prometedoras, la recesión se mantuvo incólume, el poder adquisitivo siguió desmejorándose, no existieron bases sólidas económicas, como para seguir manteniendo la dolarización, No hubo una estructura de incentivos para el aparato productivo; y por lo tanto no hubo una conducta empresarial interesada en investigar las ventajas comparativas. Todos estos antecedentes y presunciones, provocaron un estado de alerta a los empresarios en general, afectando las proyecciones presupuestarias de las compañías y manteniéndonos en advertencia sobre la situación futura del país.

Para su análisis y aprobación; hago a ustedes, la formal entrega del Balance General correspondiente al periodo antes mencionado.

Atentamente,

Ing. Pedro Rizzo Pastor
Gerente General

Andinave S.A.

