

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2002**



Shipping Services

Guayaquil, 29 de Abril de 2003

Señores
Junta General de Accionistas
ANDINAVE S.A.
Ciudad

Estimados Accionistas :

En cumplimiento a lo que dispone los Estatutos y la Ley de Compañías, presento a ustedes señores, el informe de labores de las operaciones realizadas durante el Ejercicio Económico de 2002.

Durante el transcurso de 2002, la situación financiera ecuatoriana aparentemente ha continuado estabilizándose, luego de haberse implementado a comienzos del 2000, el nuevo esquema monetario, que fue la dolarización.

El año 2002, fue caracterizado como un año de campaña electoral; por lo tanto, las expectativas de los empresarios estuvieron referenciadas a las ofertas de campaña y a las inclinaciones políticas de los candidatos presidenciales; en general el ambiente restringió la posibilidad potencial de las inversiones en el sector de servicios, y más bien se esperó a finales de año cuando se realizaron las elecciones para observar el desenvolvimiento de los acontecimientos políticos y las promesas del nuevo Presidente.

ANDINAVE S.A. como agencia marítima de tráfico internacional, atiende a las naves que cargan/descargan mercaderías en general en el Puerto de Guayaquil. Mantiene una relación directa con los importadores y exportadores del país; de tal manera que, sus tarifas ofrecidas a los clientes, debe de mantenerlas dentro del margen competitivo de las demás agencias marítimas. De tal manera que, su perspectiva presupuestaria, tiene que proyectarse de acuerdo a lo que ofrece la competencia, con muy conservadores márgenes de utilidad.

Las nuevas medidas económicas, la falta de políticas arancelarias para facilitar la entrada de productos, las responsabilidades asumidas del nuevo gobierno en relación a los entes financiero internacionales y la imagen proyectada de los nuevos funcionarios del área económica, afectaron en cierto grado la disminución de las exportaciones ecuatorianas y el incremento de las importaciones, debilitando el sostenimiento del nuevo modelo monetario instaurado; y a esta situación tenemos que añadir el factor de competitividad de los productos ecuatorianos, produciendo una tendencia negativa en nuestras relaciones de intercambio comercial. Todos estos antecedentes y presunciones, provocan un estado de alerta a los empresarios en general, afectando las proyecciones presupuestarias de las compañías y manteniéndonos en advertencia sobre la situación futura del país.

Para su análisis y aprobación; hago a ustedes, la formal entrega del Balance General correspondiente al periodo antes mencionado.

Atentamente,

Ing. Pedro Rizzo Pastor
Gerente General

30 ABR 2003



Andinave S.A.