

**INFORME DEL GERENTE GENERAL  
EJERCICIO ECONOMICO 2009**

Guayaquil. 15 de Abril del 2010.

Señores  
**Junta General de Accionistas**  
**ANDINAVE S.A.**  
Ciudad

Estimados Accionistas:

En cumplimiento a lo que disponen los estatutos y la Ley de Compañías, presento a ustedes, el informe de labores de las operaciones realizadas durante el Ejercicio Económico del 2009.

A comienzos del 2009, como una herramienta para superar la caída de los créditos que registra la banca privada, el gobierno creó mecanismo de inversión para la banca privada, uno de ellos sería que la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad (RILD) que maneja el gobierno por medio del Banco Central del Ecuador se invierte en el país, especialmente en los bancos en forma de inversión para créditos de vivienda y producción.

La posibilidad de una balanza de pagos negativa para el 2009 preocupó a las autoridades económicas del gobierno y determinan a) restricciones a las importaciones, b) búsqueda del crédito internacional y c) acercamiento con la banca. Adicionalmente se analizaron aumentos de las tasas de interés exclusivamente en el rubro del consumo, para equilibrar la balanza comercial e incentivar el consumo de productos nacionales. Otro aspecto importante que el Gobierno se planteó fue mantener la liquidez del sistema financiero y este tema se incluyó dentro del convenio entre el Gobierno y los banqueros con la exigencia que se cuente con dinero fresco. A mediados de año se presentó la crisis energética provocando interrupciones de energía y múltiples pérdidas en los negocios. Simultáneamente el Gobierno presentó un tercer paquete de medidas para enfrentar la crisis y anuncia la repartición del dinero que tiene la banca en el exterior como medida para fomentar la producción en el empleo. A finales de año el Gobierno se preocupó de destinar al sector de la construcción créditos, y proyectos eléctricos y sociales.

Los efectos de la crisis internacional que provocaron iliquidez afectaron en todo el año al país y esto hizo que se busque el financiamiento internacional y por ende apaleará el déficit que se presentó en el 2009.

No obstante considerando los sucesos políticos, las operaciones se mantuvieron de forma regular, pero las tarifas ofrecidas a los clientes se siguieron manteniendo dentro del rango competitivo permitido en el contexto de lo que ofrece las demás consolidadoras de cargas aéreas, habiendo sido muy conservadores los márgenes de utilidad.

Atentamente,



**Ing. Pedro Humberto Rizzo Pastor**  
**Gerente General**  
**ANDINAVE S.A.**



**Andinave S.A.**

Guayaquil, Abril 19 del 2010

Sres.  
Superintendencia de Compañías  
Ciudad.-

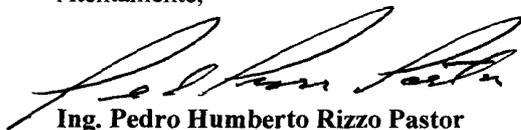
De mis consideraciones:

Por medio de la presente tengo a bien comunicar a ustedes, que los administradores o representantes legales de la Compañía ANDINAVE S.A. a la presente fecha son los siguientes:

Nombres y Apellidos	Cargo	Identificación
Pedro Humberto Rizzo Pastor	GERENTE GENERAL	0902546225
Andrés Hernán Rizzo Reyes	PRESIDENTE	0908911571

Sin otro particular me despido de ustedes, agradeciendo de antemano su valiosa ayuda

Atentamente,



Ing. Pedro Humberto Rizzo Pastor  
C.I. 0902546225  
Gerente General



### Andinave S.A.

• **Guayaquil:** Av. 9 de Octubre N° 100 y Malecón Simón Bolívar, Edificio Previsora Piso 29 Of. 2901 • Telfs.: (593 - 4) 232 5555 - 232 5958 • Fax: (593 - 4) 232 5957 - 232 6111 • e-mail: [info@andinave.com](mailto:info@andinave.com) • <http://www.andinave.com> • P.O.Box: 09-01-9192  
• **Puerto Marítimo:** Muelle Delta • Telefaxes: (593 - 4) 248 3648 - 248 3649 • **Quito:** Av. 12 de Octubre y Lincoln Edificio Torre 14 - 92 Piso 6 Of. 601 • Telfs.: (593 - 2) 298 6678 - 2986679 - 298 6681 • Fax: (593 - 2) 298 6682 • **Esmeraldas:** Hilda Padilla # 5 y Av. Barbissotty (esq.) piso 1 • Telefax (593 - 6) 272 1805 **ECUADOR**