

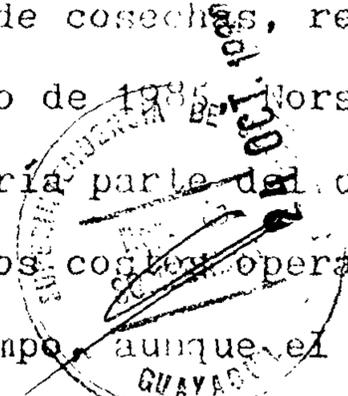
INFORME AÑO 1986 A LOS SRS. ACCIONISTAS DE INCAMASA

De acuerdo a la Ley y los Estatutos presento el siguiente informe de la compañía durante el ejercicio económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 1986.

Con el objeto de que los señores Accionistas conozcan las causas que han determinado la aparente baja de productividad y rendimiento; ya que, antes de generar utilidades ha sido necesario pagar deudas, efectuar trabajos complementario y cubrir permanentemente iliquidez hasta lograr normalizar la actividad productiva me permito explicar someramente lo siguiente:

Toda camaronera se construye en Verano y debe estar terminada en el mes de Diciembre por las siguientes causas: a) En Invierno por las lluvias o es imposible efectuar los trabajos o los costos de construcción se tornan dispendiosos y b) De Diciembre a Marzo son épocas adecuadas para sembrar, porque sean cuales fueren las condiciones ecológicas, hay post-larvas en estos meses; y que sucedió al respecto, que en Noviembre 16 de 1983 en Incamasa se recibe un préstamo de S/. 10'000.000,00 de Filanbanco hasta el ingreso del aporte de Norsul efectuado recién el 22 de Diciembre de 1983; por ende la falta de liquidez retrazó los trabajos y advinieron el apresuramiento y las soluciones emergentes posteriores. Ahora bien, era necesario aportar oportunamente el capital que cubra el total de la Infraestructura para que todo el hectareaje pueda ser utilizado con normalidad y aún mas era necesario cubrir el capital operacional. Si tenemos un área útil de 90 has. y se aspira a producir 150.000 Lbs. que produzcan cerca de S/. 50'000.000,- hubiere sido necesario aportar de 15 a 20'000.000,00 de sueres reembolsables, hasta que se normalice el ciclo de cosechas, recuérdese al respecto que en Febrero, Marzo y Agosto de 1985 Norsul recién completa su aporte de capital que cubriría parte del costo de la infraestructura; ya que, para cubrir los costos operacionales reembolsables no se aportó en ningún tiempo, aunque el compromiso del accionista Norsul fue proporcionar el 50% del Capital y

2/3

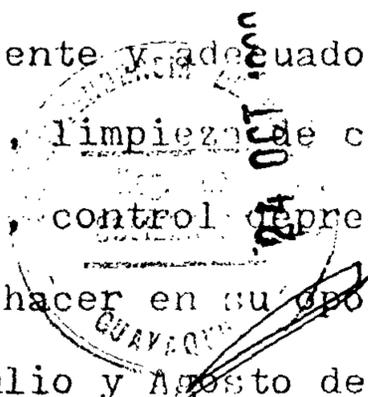


fondos necesarios para que pueda laborar con normalidad la camaronera.

Esta realidad no hizo posible un ordenamiento, planificación y fiscalización TECNICA en el proceso de la construcción y no hubo dinero o capital alguno operacional.

Para las 106 has. de área útil no eran suficientes los 2 equipos de bombeo Perkins-Hidrostral, fue necesario comprar posteriormente 2 equipos Scania-Hecko; en Agosto de 1984, se inicia la construcción del canal de desagüe del lado D, lo cual significa que todo ese lado no podía utilizarse hasta ese entonces. Iniciándose en Diciembre de 1984 se termina en 1985, el lastrado de la carretera de Emincasa que estaba en condiciones intransitables y se construye la de Incamasa; en 1985 y 1986 se efectúa desbroce, nivelación y adecuación piscinas D-3, D-4 y D-6, además los defectos de construcción aparecen cuando se suscita la utilización normal de las piscinas; tal es así, que a fines de 1985 y en 1986 se levanta el nivel de los muros adyacentes al canal de abastecimiento, se nivela y se construyen canales de drenaje, dentro de las piscinas se eleva el nivel de 7 compuertas por muy bajas, se ahindan ciertas compuertas de desagüe; los gastos en referencia elevan el costo de la infraestructura mas de S/. 64'000.000,00 y Norsul que por compromiso notarizado pondría a su debido tiempo el 50% del valor de infraestructura y el 50% del capital operacional, hasta inicios de 1985 sólo había aportado S/. 23'000.000,00. La falta de liquidez fue evidente en el campo operacional un verdadero círculo inevitable, pocos ingresos por ineficiencia en productividad, por falta en gran parte de personal suficiente y no se podía contratar este personal por la iliquidez resultado de la baja productividad, por falta de personal suficiente y cuando no se efectuaban transferencias en el tiempo exacto, limpieza de canales, y piscinas, desinfección, control crecimiento, control de depredadores, control siembras, informes no se podían hacer en su oportunidad debida, es significativo que recién en Julio y Agosto de 1986

4/3



se han contratado entre trabajadores y empleados 10 personas que siempre se los necesitó.

Se puede concluir que factores imprevisibles por parte de la naturaleza como lo acoecido en 1985 y la falta de fondos necesarios para terminar ~~la~~ infraestructura y operación, determinaran los resultados que son: En Incamasa en 1986, 102.116 Lbs. con un precio de Venta de 37'110.860,00 Sucres.

Detalles pormenorizados de costos, gastos, producción utilidades constan en el balance y anexos adjuntos.

  
Abg. Jorge Poveda Burbano.  
Gerente.

