

Guayaquil, Septiembre 30 de 1.991

INFORME DE LAS LABORES DE GERENTE
GENERAL DE ESTEROMAR CAMARONERA DEL
ESTERO S.A..CORRESPONDIENTE AL EJER
CICIO ECONOMICO DE MIL NOVECIENTOS
NOVENTA.

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ESTEROMAR CAMARONERA DEL ESTERO
S.A.
Ciudad.

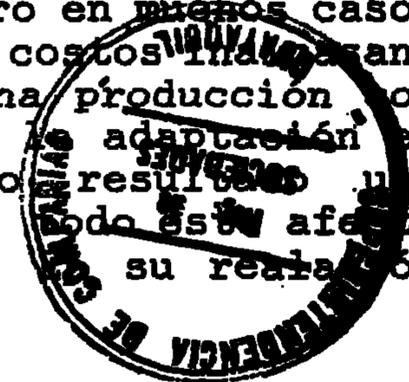
De mis consideraciones:

Por la presente cumplo presentar a su consideración el informe de labores durante el ejercicio económico de año de 1.990.

conforme se indicó en informe correspondiente al año próximo pasado, durante el ejercicio de este año, la empresa ha continuado realizando importante inversiones, haciendo uso de recursos propios y de financiamiento que el el banco la previsora nos concedió en razón de nuestro buen crédito y de la calificación favorable del directorio de esa Institución para con nuestra representada.

De acuerdo a los lineamientos dispuestos por los accionistas mayoritarios, hemos agotado todo esfuerzo para alcanzar las metas planificadas, aumentar la producción y mantener un flujo constante de ingresos, requeridos para disponer de liquidez, que continua afectada por la cuantiosa y cosntante inversión que realizamos, es de conocimientos de ustedes señores accionistas, los problemas que la compañía ha tenido en uno de sus frentes de producción, como es el laboratorio de producción de larvas el mismo que prové de materia prima para la producción de la camaronera, habiendo sido afectado el ecosistema por plagas y pestes las mismas que hacen que el crustaceo tenga en su desarrollo un deforme físico o en caso contrario la mortalidad del mismo, hemos agotados los mas grandes esfuerzos físicos y financieros para poder salvar la producción pero en muchos casos ha sido imposible, acarreando esto pérdidas por costos inabarcables. Y, en otras ocasiones hemos obtenido una producción con larvas en estado debiles que no han resistido la adaptación en piscinas y/o precriaderos, obteniendo como resultado una mortalidad total o un gran porcentaje de ellas. Todo esto afecta a los resultados generales de ESTEROMAR S.A. su relación Ingresos Versus costos de producción

15 MAY 1991



Las ventas tuvieron un incremento del 75.54 % en relación al año anterior. Las ventas totales del presente período fueron 411.7'M. correspondiendo el 93 % a la Producción de la extensión camarone-
ra y el 7% a la extensión producción laboratorio.

Es además recalculable el monto financiero a corto , mediano y largo plazo, que la compañía mantiene con instituciones de créditos así como con proveedores con costos financieros que van desde el 45 al 60% habiendo generado en los resultados finales de este ejercicio una carga financiera de S/. 433'M.

el resultado del ejercicio del año presente exhibe que la compañía no ha realizado adquisiciones de activos fijos de gran importancia pero si un pequeño incremento en su activo corriente manteniendo inversiones temporales en moneda nacional por la cantidad de S/. 32'550.000,00 en Poliza, sirviendo la rentabilidad de esta inversión para abonar, cubrir , cancelar gastos de renovaciones y operaciones de cartera.

La cuenta de resultados, apesar de haber realizado todos los esfuerzos necesarios como resultado final tenemos un factor de incidencia negativa que consolidado ambos frentes arroja la cantidad de S/. 558'M. se destaca principalmente por el costo del crédito, además el incremento constante que sufren los insumos afectando esto a los costos de producción y sumado a todo esto los problemas ecológicos que afectaron a esta actividad productiva. por lo tanto sugiero a ustedes señores accionistas que esta pérdida sea absorbida o enjugada con el remanente favorable de la cuentas Superavit-revalorización de activo fijo.

Uno de los factores imprevistos que preocupan a la empresa y al sector camaronero es indiscutiblemente la falta de semilla ya sea salvaje y/o de laboratorio, la misma que nos ha llevado a rebajar la intensidad de los cultivos. para mantener el ritmo de este negocio seguiremos manteniendo en funcionamiento nuestro laboratorio principal generador de la materia prima de este negocio a pesar de tener que combatir a la propia naturaleza a costa de grandes inversiones para poder salvar la producción y/o tener que recurrir a suplirse de larvas producidas en otros laboratorio acentados en otras zonas climatológicas donde el eco-sistema no halla sido afectado.

Esta Gerencia general tiene la satisfacción de haber cumplido a cabalidad con las planificaciones previstas e imprevistas por los echos acontecidos y detallados con anterioridad, así como de mantener buenas relaciones con todos sus colaboradores, proveedores y compradores a quienes presenta su especial gratitud ya que debido a su muy importante como invalorable colaboración ha sido posible mantenernos como empresa apesar de los adversos resultados

15 MAR 1974
GERENCIA GENERAL

pongo a consideración la aprobación de los Estados Financieros correspondiente al ejercicio económico de 1.990. Del cual todos y cada uno de ustedes tiene copia. Así como del informe del comisario. y someto a la aprobación de la Junta General de Accionistas el presente informe sintetizado de las labores del ejercicio económico de 1.990.

ATENTAMENTE.

MAURICIO SUAREZ NOBOA

15 MAY 1992

