

ESTEROMAR

CAMARONERA DEL ESTERO, S.A.

Guayaquil, Agosto 30 de 1.990

**INFORME DE LAS LABORES DE GERENTE GENERAL DE
ESTEROMAR, CAMARONERA DEL ESTERO S. A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DE
MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y NUEVE.**

Señores

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ESTEROMAR, CAMARONERA DEL ESTERO
S.A.**

Cuidad

De mis consideraciones:

*Cumpleme presentar a su consideración el informe de labores durante
el ejercicio del 1.989.*

*De acuerdo a lo expuesto en el informe del año próximo pasado,
durante el transcurso del presente se concluyó el largo trámite del
crédito BID y en el mes de Marzo se nos acreditó con el monto de
235'M que fué utilizado para cancelar prestamos "puente", otorgados
por La Previsora con el fin de no dilatar nuestra planificación de
crecimiento, dando además cumplimiento a la intención de la
administración de convertir costosos créditos de corto plazo, por
otros de largo plazo, "blandos", dentro del mercado crediticio
ecuatoriano, muy limitado en condiciones y disponibilidades.*

*Con todas las inversiones realizadas, la empresa dispone actual-
mente de aproximadamente 160 hectáreas de excelente infraestructura
para producir camarón de exportación.*

*El negocio de producción de camarón en cautiverio rinde satisfactor-
rios dividendos pero exige de cuantiosas inversiones hasta
disponer de la infraestructura que se requiere. Es igualmente
exigente para el capital de operación, pues la materia prima e
insumos, que no pueden ser menos que de "excelente calidad",
obligan a comprometer importantes recursos si se requiere obtener
el rendimiento máximo de la capacidad instalada.*

*El grado de tecnificación y rendimiento alcanzado en acualcultura
en nuestro País, ha sido el resultado de la iniciativa y el
esfuerzo de ciertos empresarios privados, que a pesar del limitado
apoyo del sector oficial y financiero, hemos logrado mejorar el
rendimiento productivo de la industria camaronera en cantidad y
calidad, condiciones indispensables para poder mantener el
liderazgo en el mercado internacional.*

*El año de 1989 ha sido uno de grandes exigencias y en el cual
destacan, dos factores negativos, como son, la "permanente escasez
de larva salvaje" y el "deterioro del mercado internacional
ocasionado por la competencia con productos de menor calidad de
China, Taiwan, India, etc.", hecho que obliga nuevamente a esta
empresa, igual que a otras, que defendemos la inversión y el
rendimiento de ella, a extremar esfuerzos financieros para*

ESTEROMAR

CAMARONERA DEL ESTERO, S.A.

neutralizar factores negativos, ampliando nuestro radio de acción industrial en el sector que constituye la razón y vida de la empresa

Ante la escasez de larvas salvajes, que ha sobrepasado las épocas cíclicas normales y el proceder deshonesto de quienes las comercializan, ha sido necesario que el sector camaronero responsable tome medidas emergentes con carácter definitivo, ya que una industria de tanta importancia y envergadura no puede ser dependiente solamente de abastecimientos naturales de semillas.

Consecuentemente, no existiendo la disponibilidad de larva salvaje permanente, nuestra empresa, para evitar situaciones que debiliten su capacidad de producción, adoptó las medidas necesarias que le permitan autoabastecerse de larvas para cubrir con su programación y mediante otra importante inversión de capital, inicio la instalación de su Laboratorio de Larvacultura para producir larvas de buena calidad para su autoabastecimiento y el de otras camaroneras.

Después de un periodo de prueba y con la solvencia del resultado satisfactorio obtenido con larva de laboratorio, en el mes de Julio del año 1989 iniciamos la construcción de nuestro laboratorio, ubicándolo en lo que se consideró como el lugar más selecto de la costa ecuatoriana e integrando en su diseño, equipamiento de sus instalaciones y en su técnica operativa, sistemas probados como satisfactorios a través de la experiencia obtenida sobre la sobrevivencia, crecimiento y comportamiento de la "larvas de laboratorio" y contratando el asesoramiento permanente del más destacado de los Biólogos Especializados, señor Julián Calderón M., de quien, precisamente, habíamos comprado el producto durante el periodo de prueba a que nos hemos referido.

Con la única excepción del "costo de inversión", que se multiplicó sobre lo programado, por calidad, cantidad de equipos e inflación, el Laboratorio de Esteromar no podía si no ser un éxito técnico y financiero al disponer desde su inicio de solvencia de capacidad productiva y operativa, debido a sus excelentes instalaciones y al financiamiento por ventas previamente contratadas.

Sin embargo, existe el riesgo de los "Imponderables" y coincidentemente con el inicio de operaciones, se produce una conjunción de factores entre los que predominan la ESCASEZ DE LLUVIAS que elevó la concentración de materia orgánica en el sistema fluvial e impidió la renovación de las aguas del mar, agravado por el REPRESAMIENTO DE LAS AGUAS DEL DAULE por la "Presa Daule-Peripa", EL DRAGADO EL ESTERO SALADO y por los DERRAMES DE PETROLEO causados por las tuberías de Petropenínsula, agravado por DISPERSANTES DE HIDROCARBUROS, todo esto, alterando el ecosistema y produciendo una multiplicación no controlable de "bacterias oportunistas" que lesionan el aparato digestivo del crustáceo produciendo su muerte y diezmando las poblaciones, a pesar de todos los extenuantes esfuerzos económicos, técnicos y físicos, desplegados tanto por nuestra empresa, cuanto por todo el sector productivo.

ESTEROMAR CAMARONERA DEL ESTERO, S.A.

Consecuentemente, con este resultado inicial imprevisto, pero no inesperado, ya que casi todo laboratorio nuevo ha tenido similares problemas técnicos en producción hasta estabilizar su manejo, hecho que puede darse a corto, mediano o largo plazo, el año próximo siguiente de 1990, será de gran expectativa, pues de la producción del laboratorio depende la producción de camarón y por lo tanto los ingresos. La administración agotará todo esfuerzo hasta solventar el problema, que si bien es cierto, afecta considerablemente el rendimiento financiero y liquidez de la empresa, por otro lado debemos considerar el hecho de que disponemos ya del laboratorio, que constituye herramienta indispensable para tener una producción de camarón que justifique la capacidad instalada de la camaronera.

A pesar de los limitantes en producción, ocasionados por la falta de semilla y del problema que hemos tenido con el laboratorio, en el año presente hemos igualado nuestra producción del pasado, demostrando aún, un pequeño incremento del 4.93% al totalizar las ventas 234'M de sucres, versus 223'M del año anterior.

La Cuenta de Resultados, a pesar del costo de intereses adicional por la nueva y cuantiosa inversión, en lo que respecta a la parte de capital prestado, ya que más del 50% fue financiado sin costo por aporte de los accionistas, y, por la considerable pérdida que se produce por la cosecha negativa de larvas en el primer ciclo de laboratorio, demuestra un incremento del 44.88% sobre la utilidad del año pasado, al obtener en el presente 1.09'M sobre .756'M.

Un hecho importante para la empresa constituye el aumento de capital a 300'M, cancelando el 50% mediante aporte de PRENEGO S.A.

Si bien la empresa, por las circunstancias expuestas, no ha podido aún obtener los réditos esperados, dispone de un importante y solvente Activo que constituye, además del respaldo financiero, una eficiente herramienta de producción, una vez solventados los problemas técnicos mediante la colaboración decidida de toda la administración y personal de la empresa a quienes la Gerencia General agradece por su importante participación en todo el esfuerzo desplegado en beneficio de la empresa.

Someto a la aprobación de la Junta General de Accionistas el presente informe de labores del ejercicio correspondiente al año de 1.989.

Muy Atentamente,


MAURICIO SUAREZ NOBOA
Gerente General